

ТРАНСНАФТА АД Панчево  
НАДЗОРНИ ОДБОР  
Број: 1-6/P-CA  
Датум: 27.03.2026.  
ПА Н Ч Е В О

На основу члана 329. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025), члана 15. Закона о управљању привредним друштвима који су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 76/2023), члана 34. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021 - други пропис), члана 19. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа „Транснафта“ („Службени гласник РС“, број 40/2019), и члана 26. Статута Акционарског друштва за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта“ Панчево („Службени гласник РС“, број 40/2019), **Надзорни одбор ТРАНСНАФТА АД Панчево**, на 1 (првој) редовној седници у 2026. години одржаној, дана **27. марта 2026. године**, доноси:

## О Д Л У К У

### I

Усваја се Извештај о пословању ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину, који се налази у прилогу и чини саставни део ове Одлуке.

### II

Одлука ступа на снагу даном доношења.

## Образложење:

На седници Надзорног одбора ТРАНСНАФТА АД Панчево одржане дана 27.03.2026. године, након разматрања текста Извештаја о пословању ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину и предлога Извршног одбора ТРАНСНАФТА АД Панчево, од 23.03.2025. године, донета је одлука као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
ТРАНСНАФТА АД Панчево  
  
Дарко Минић, дипл. инж. маш



Доставити:

1. Министарству привреде Републике Србије;
2. Агенцији за енергетику;
3. Председнику и члановима Надзорног одбора ;
4. Извршном одбору ТРАНСНАФТА АД Панчево;
5. Сектору за рачуноводствене послове;
6. Архива.

ТРАНСНАФТА АД Панчево

Број: 1-6 / Р-СА

Датум: 27.03.2026.

ПАНЧЕВО



**Транснафта**

**ИЗВЕШТАЈ О  
ПОСЛОВАЊУ  
ТРАНСНАФТА АД  
ПАНЧЕВО  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Панчево, март 2026. године

## САДРЖАЈ

<b>1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ</b> .....	<b>2</b>
1.1. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ.....	3
1.2. ОРГАНИ ДРУШТВА.....	5
1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	8
<b>2. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ</b> .....	<b>9</b>
2.1. СТАТУС РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА.....	10
2.2. ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА, УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА И ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА .....	20
2.3. АКТИВНОСТИ НА ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ .....	25
2.4. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ .....	26
2.5. ПРАВНИ ПОСЛОВИ .....	28
2.6. ЈАВНЕ НАБАВКЕ.....	36
2.7. ЉУДСКИ РЕСУРСИ .....	37
2.8. ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА .....	37
2.9. АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ .....	38
<b>3. ТРАНСПОРТ И СКЛАДИШТЕЊЕ</b> .....	<b>40</b>
3.1. ОБИМ ТРАНСПОРТА.....	41
3.2. ОБИМ СКЛАДИШТЕЊА.....	44
3.3. ЦЕНЕ ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА.....	45
3.4. ПРИХОДИ ОД ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА .....	47
<b>4. ЗАРАДЕ И ЗАПОСЛЕНОСТ</b> .....	<b>50</b>
4.1. ЗАРАДЕ .....	51
4.2. ЗАПОСЛЕНОСТ .....	52
<b>5. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА</b> .....	<b>53</b>
5.1. БИЛАНС УСПЕХА .....	54
5.2. ПРИХОДИ .....	58
5.3. РАСХОДИ .....	60
5.4. БИЛАНС СТАЊА.....	67
5.5. ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА .....	70
5.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА.....	73
<b>6. ЗАКЉУЧАК</b> .....	<b>75</b>
6.1. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА.....	76

# 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

ОРГАНИ ДРУШТВА

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

# 1.1. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

<b>Пословно име</b>	ТРАНСНАФТА АД Панчево
<b>Седиште</b>	Змај Јове Јовановића 1, Панчево
<b>Претежна делатност</b>	4950 - Цевоводни транспорт
<b>Матични број</b>	20084731
<b>ПИБ</b>	104061151
<b>Надлежно министарство</b>	Министарство привреде

Акционарско друштво за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта“ Панчево, ТРАНСНАФТА АД Панчево (у даљем тексту: Друштво), основано је као Јавно предузеће за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима са седиштем у Панчеву, улица Змај Јове Јовановића 1, Одлуком Владе („Службени гласник РС“, број 60/2005 и 83/2005). Одлука је ступила на снагу 01. октобра 2005. године, када је Предузеће отпочело да обавља делатност транспорта нафте нафтоводима. ЈП „Транснафта“ Панчево (сада: ТРАНСНАФТА АД Панчево) је уписано у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре са 01. октобром 2005. године.

Дана 06.06.2019. године Влада Републике Србије је донела Одлуку о промени правне форме Јавног предузећа Транснафта 05 број 023-5502/2019, Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа „Транснафта“ 05 број 023-5499/2019 и Статут Акционарског друштва за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта“ Панчево 05 број 110-5497/2019 („Службени гласник РС“ број 40/19), а све везано за промену правне форме јавног предузећа у правну форму акционарског друштва.

У складу са одредбама закона којим се уређује регистрација, извршена је и регистрација промене правне форме у Регистру привредних субјеката, на који начин је извршена промена правне форме јавног предузећа у форму акционарског друштва.

Друштво послује у складу са прописима којима се уређује правни положај привредних друштава и прописима којима се уређује пословање јавних предузећа, ради обављања делатности транспорта нафте нафтоводима, транспорта деривата нафте продуктоводима, као енергетске делатности од општег интереса, у складу са законом којим се уређује област енергетике, као и других делатности утврђених статутом Друштва.

Делатности Друштва су:

- транспорт нафте нафтоводима на целој територији Републике Србије,
- транспорт деривата нафте продуктоводима на целој територији Републике Србије,
- складиштење нафте, деривата нафте и биогорива,
- трговина нафтом, дериватима нафте, биогоривима и компримованим природним гасом.

Друштво је прибавило лиценцу за обављање енергетске делатности транспорта нафте нафтоводима на енергетским објектима Друштва - објектима за транспорт нафте нафтоводима (Решење бр. 311.02-158/2016-Л-И од 05. децембра 2016. године, измена решења бр. 311.02-158/2016-Л-И од 18. марта 2021. године, и измена решења бр. 311.02-158/2016-Л-И од 11. марта 2022. године).

Друштво је прибавило лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива на надземним резервоарима А-5502, А-5504, А-5505, А-5506 на Терминалу у Новом Саду (Решење број 311.02-67/2019-Л-И од 24. октобра 2019. године), као и на надземном резервоару А-5503 (измена Решења број 311.02-67/2019-Л-И од 25. марта 2021. године), на укупаним резервоарима Р1, Р3, Р4, Р5, Р7 и Р8 на Складишту погонског горива са

резервоарским простором Лединци (измењено Решење број 311.02-67/2019-Л-І од 23. јануара 2020. године), и на укопаним резервоарима Р2 и Р6 на Складишту погонског горива са резервоарским простором Лединци (измењено Решење број 311.02-67/2019-Л-І од 17. септембра 2020. године).

Друштво је прибавило и лиценцу за обављање енергетске делатности трговине нафтом, дериватима нафте, биогоривима, биотечностима, компримованим природним гасом, утечњеним природним гасом и водоником – сирове нафте и дизел горива на резервоарима А-5502, А-5503, А-5504, А-5505 и А-5506 на Терминалу у Новом Саду и укопаним резервоарима Р1, Р2, Р3, Р4, Р5, Р6, Р7 и Р8, на Складишту погонског горива са резервоарским простором Лединци (Решење број 311.02-8/2021-Л-І од 18. марта 2021. године).

Друштво је у марту 2022. године проширило две постојеће лиценце за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива, и трговине нафтом, дериватима нафте, биогоривима, биотечностима, компримованим природним гасом, утечњеним природним гасом и водоником на надземном резервоару А-5501 на Терминалу у Новом Саду (измена Решења број 311.02-67/2019-Л-І и Решења број 311.02-8/2021-Л-І од 11. марта 2022. године).

У складу са одредбама Закона о нафти, Агенција за енергетику Републике Србије је дана 14.01.2026. године, ставила ЗАБЕЛЕЖБУ о евидентирању промењених назива енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива у издатој лиценци, тако да гласи: складиштење нафте, моторних и енергетских горива.

Такође је стављена ЗАБЕЛЕЖБА истог датума од стране Агенције за енергетику Републике Србије о промењеном називу енергетске делатности у издатој лиценци и гласи: трговина нафтом, моторним и енергетским горивима

Друштво је регистровано и за обављање делатности пројектовања, изградње, надзора и одржавање нафтовода као и пружање инжењеринг и консалтинг услуга у области цевоводног транспорта. Друштво може да обавља и друге делатности у складу са законом, као и да обавља спољнотрговински промет у оквиру регистрованих делатности.

## 1.2. ОРГАНИ ДРУШТВА

Управљање Друштвом је организовано као једнодомно.

Органи Друштва су Скупштина и Одбор директора са Генералним директором.

Функцију Скупштине врши Оснивач преко пет овлашћених представника. Мандат и начин рада овлашћених представника у Скупштини одређује Оснивач одлуком о њиховом именовању.

Скупштина Друштва доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговорна је за њихово спровођење; доноси програм пословања Друштва, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја уз сагласност Оснивача; усваја извештаје о степену реализације програма пословања; усваја финансијске извештаје Друштва и консолидоване финансијске извештаје са извештајем овлашћеног ревизора; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Друштва, уз сагласност Оснивача; именује чланове Комисије за ревизију; усваја извештај Комисије за ревизију и предузима мере за отклањање неправилности утврђених извештајем; одлучује о изменама Статута, уз сагласност Оснивача; одлучује о улагању капитала и оснивању друштва капитала, уз претходну сагласност Оснивача; одлучује о промени правне форме, престанку друштва капитала у складу са законом, уз сагласност Оснивача; одлучује о повећању и смањењу основног капитала, као и свакој емисији хартија од вредности, уз сагласност Оснивача; доноси акт о процени вредности капитала Друштва, уз сагласност Оснивача; одлучује о статусним променама, уз претходну сагласност Оснивача; одлучује о промени претежне делатности, уз сагласност Оснивача; одлучује о промени седишта и пословног имена Друштва, уз сагласност Оснивача; одлучује о стицању и располагању имовином велике вредности у смислу закона који уређује правни положај привредних друштва и закона којим се уређује правни положај јавних предузећа и других облика организовања која обављају делатност од општег интереса, уз сагласност Оснивача; доноси одлуку о стицању, отуђењу, оптерећењу или давању у закуп непокретности и покретних ствари чија је тржишна вредност у време доношења одлуке већа од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, у складу са законом, оснивачким актом и Статутом; доноси одлуку о задужењу Друштва у вредности већој од 1.000.000,00 евра, рачунајући укупно на годишњем нивоу, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; доноси одлуку о успостављању обезбеђења на имовини Друштва, давању гаранција, авала, јемстава, или успостављању залоге на имовини Друштва, у вредности већој од 1.000.000,00 евра, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, за послове који нису из оквира делатности од општег интереса, уз сагласност Оснивача; доноси одлуку о успостављању обезбеђења на имовини Друштва, давању гаранција, авала, јемстава, или успостављању залоге на имовини Друштва, у вредности већој од 1.000.000,00 евра, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; усваја извештаје Одбора директора; усваја политику зарада Генералног директора и извршних директора и закључује уговор о раду са Генералним директором; закључује уговор о раду са Генералним директором и одређује председника Скупштине или другог овлашћеног представника Оснивача у Скупштини који ће у име Друштва да доноси појединачне правне акте из или у вези права, обавеза и одговорности Генералног директора из радног односа; утврђује цену приступа систему за транспорт нафте нафтоводима или транспорт деривата нафте продуктоводима, у складу са законом; доноси одлуку о висини цена услуга за обављање делатности које нису од општег интереса, у складу са законом; одлучује о образовању и укидању огранака Друштва и одређује заступнике огранака, на предлог Генералног директора; одлучује о питањима доспелих потраживања, односно одобрава репрограм, опрост дуга и сл, чија је вредност већа од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, уз сагласност Оснивача; одлучује о расходу и отуђењу основних средстава, материјала, залиха и осталих средстава Друштва, у складу са

законом, оснивачким актом и Статутом; одлучује о усвајању извештаја о попису имовине и обавеза Друштва; доноси план јавних набавки Друштва; доноси општи акт којим се уређује начин и основи давања донација, спонзорстава, солидарне и хуманитарне помоћи и усваја извештај о спроведеним донацијама, спонзорствима, солидарној и хуманитарној помоћи; доноси пословник о свом раду којим се ближе уређује начин рада; одлучује о другим питањима у складу са законом, Статутом и општим актима Друштва.

Одбор директора има седам чланова. Одбор директора чине Генерални директор, који је и председник Одбора директора и шест извршних директора.

Одбор директора води послове Друштва и врши унутрашњи надзор над пословањем Друштва.

Одбор директора води послове Друштва и одређује унутрашњу организацију Друштва; врши унутрашњи надзор над пословањем Друштва; установљава рачуноводствене политике Друштва и политике управљања ризицима; разматра финансијске извештаје Друштва по предлогу Генералног директора и подноси их Скупштини на усвајање; одговара за тачност пословних књига Друштва; одговара за тачност предложених финансијских извештаја Друштва и консолидованих финансијских извештаја; даје и опозива прокуру; сазива седнице Скупштине и утврђује предлог дневног реда са предлозима одлука; доноси одлуку о расподели међудивиденди; предлаже Скупштини политику зарада Генералног директора и извршних директора и даје предлоге уговора о раду Генералног директора и извршних директора; именује чланове Комисије за ревизију; доноси одлуку о стицању, отуђењу, оптерећењу или давању у закуп непокретности и покретних ствари чија тржишна вредност у време доношења одлуке није већа од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; доноси одлуку о задужењу Друштва чија вредност не прелази 1.000.000,00 евра, рачунајући укупно на годишњем нивоу, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; доноси одлуку о успостављању обезбеђења на имовини Друштва, давању гаранција, авала, јемстава или успостављању залогe на имовини Друштва, чија вредност не прелази 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; одлучује о питањима доспелих потраживања, односно одобрава репрограм, опрост дуга и слично, чија је вредност мања од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, уз сагласност Оснивача; израчунава износе дивиденди, одређује дан и поступак њихове исплате, а одређује и начин њихове исплате у оквиру овлашћења која су му дата Статутом или одлуком Скупштине; извршава одлуке Скупштине; разматра предлог плана јавних набавки Друштва и предлаже Скупштини његово доношење; доноси одлуку о чланству и представљању Друштва у домаћим и међународним организацијама и удружењима; доноси, односно усваја општа акта Друштва за које законом и Статутом није утврђена надлежност другог органа; доноси Пословник о свом раду којим се ближе уређује начин рада; бира корпоративног секретара Друштва; врши друге послове и доноси одлуке у складу са законом, Статутом, општим актима Друштва и одлукама Скупштине.

Генералног директора именује Оснивач на период од четири године. На услове за именовање, поступак за именовање, престанак мандата и суспензију Генералног директора примењују се одредбе закона којим се уређује правни положај јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Генерални директор представља и заступа Друштво, координира рад извршних директора, председава седницом Одбора директора и предлаже њен дневни ред, организује и руководи процесом рада у Друштву, води пословање Друштва, одговара за законитост рада Друштва, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје Друштва, извршава одлуке Одбора директора и Скупштине, бира извршне директоре, предлаже директора и бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво, у складу са законом, закључује уговоре о раду са извршним

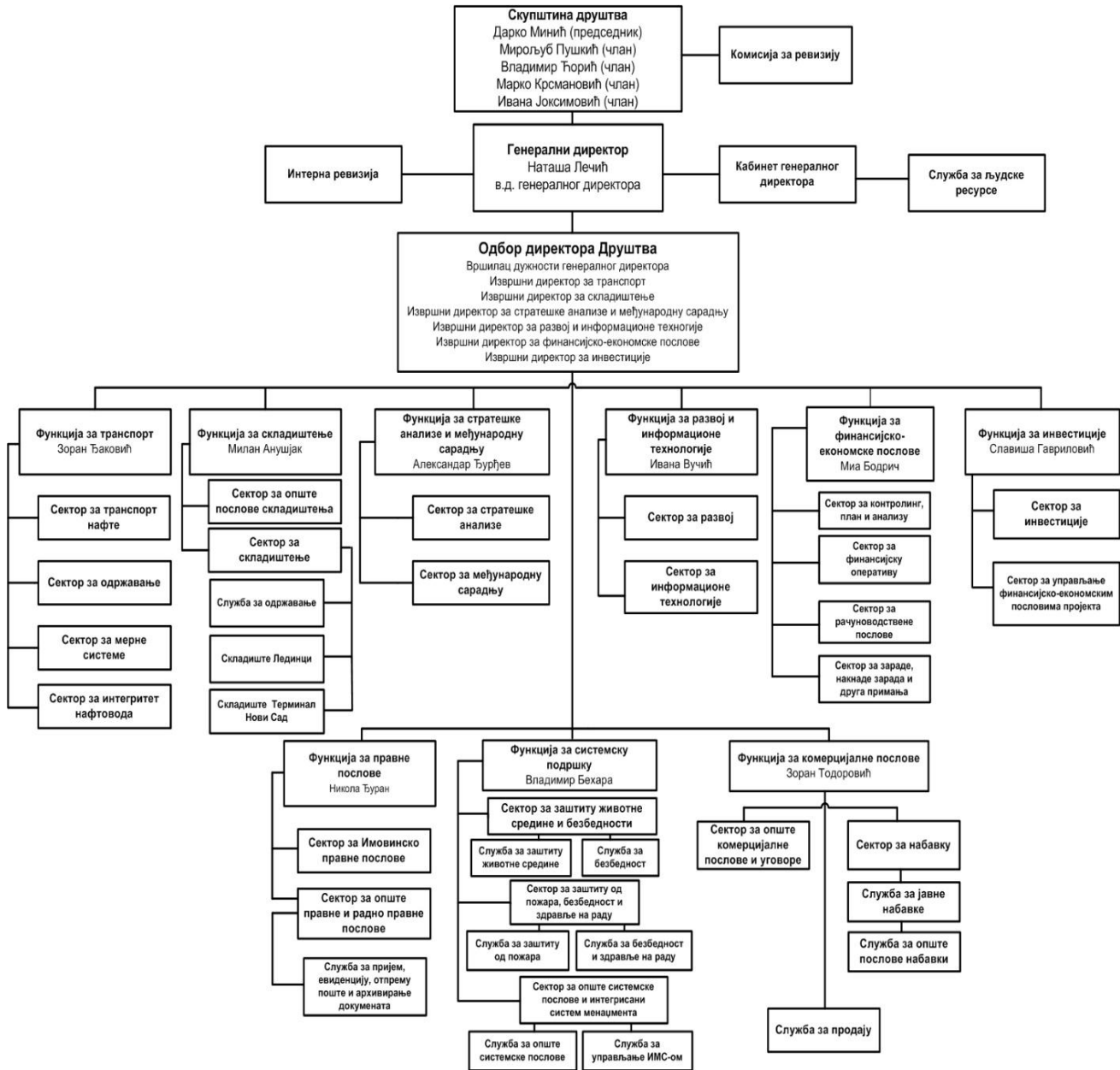
директорима, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених из радног односа и закључује уговор о раду са запосленима, доноси акт о унуграшњој организацији и систематизацији послова као и друге опште акте за чије доношење је овлашћен законом или одлуком Скупштине, доноси план одбране Друштва, руководиоца је одбрамбених припрема, одговоран је за планирање, организовање, припремање и оспособљавање Друштва за рад у случају ратног и ванредног стања, обавља и друге послове одређене законом и Статутом и општим актима Друштва.

Вршилац дужности генералног директора Друштва именован је Одлуком Владе Републике Србије 24 Број: 119-6680/2024 од 16. јула 2024. године, а сходно одредбама члана 52. став 5) Закона о јавним предузећима, одређено је да вршилац дужности има сва права, обавезе и овлашћења које има директор јавног предузећа.

# 1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Основне систематизоване организационе целине у Друштву су Кабинет генералног директора са Службом за људске ресурсе, Интерна ревизија, и девет пословних функција: Функција за транспорт, Функција за складиштење, Функција за стратешке анализе и међународну сарадњу, Функција за развој и информационе технологије, Функција за правне послове, Функција за инвестиције, Функција за финансијско-економске послове, Функција за системску подршку и Функција за комерцијалне послове.

Шема бр. 1 Графички приказ организационе структуре ТРАНСНАФТА АД Панчево



У оквиру пословних функција организују се сектори и службе.

## 2. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ

- СТАТУС РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА
- ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА,  
УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА И ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА
- АКТИВНОСТИ НА ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ
- БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ
- АДМИНИСТРАТИВНО ПРАВНИ ПОСЛОВИ
- ЈАВНЕ НАБАВКЕ
- ИНФОРМИСАЊЕ
- ЉУДСКИ РЕСУРСИ
- ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА
- АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ

## 2.1. СТАТУС РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА

### 1. Изградња нафтовода граница Мађарске - Нови Сад

У 2024. години је започета израда планске и пројектно техничке документације за изградњу нафтовода граница Мађарске – Нови Сад као пројекта од значаја за Републику Србију. Уговореном динамиком израде документације предвиђено је да се, након што се до краја 2024. године изради комплетна планска и део пројектно документације, у 2025. години након позитивног мишљења ревизионе комисије на Идејни пројекат са Студијом оправданости и Студијом процене утицаја на животну средину, као и након пројекта за грађевинску дозволу и исходовања грађевинске дозволе, стекну услови за почетак реализације изградње нафтовода. Буџетом Републике Србије за 2025. годину (члан 3. Закона о буџету Републике Србије) предвиђена је била државна гаранција за обезбеђење кредитног финансирања изградње нафтовода у износу од 17.587.500.000 динара и тај износ је био опредељен за ову намену укупно за 2025. и 2026. годину. За 2025. годину било је планирано делимично повлачење средстава у износу од 5.276.250.000 динара и то за потребе авансног плаћања кључне опреме која се дуго чека на испоруку (цеви, вентили, мерна опрема).

Инвестиција је започета у 2025. години. У складу са Програмом пословања за 2025. годину, у четвртном кварталу, расписана је јавна набавка за изградњу нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. Набавка је подељена на две партије: партија 1 – за радове и партија 2 - за ангажовање стручног надзора над радовима. Процењена вредност набавке за партију 1 је 14.787.371.845,25 динара, а за партију 2 је 599.040.000,00 динара и за то су предвиђена средства која ће се обезбедити као кредит домаће пословне банке (у складу са чланом 3 Закона о буџету Републике Србије за 2025. годину). Предвиђено је финансирање набавке опреме и изградња комплетне деонице нафтовода од границе са Мађарском (Хоргош) до Новог Сада (Терминал Транснафта) уз израду пројекта за извођење, главног пројекта заштите од пожара, стручног надзора, техничког пријема и исходовања употребне дозволе. Ова средства не предвиђају набавку око 18.000 m<sup>3</sup> неопходне количине сирове нафте за прво пуњење, а коју ће бити неопходно обезбедити за пробни рад и даље функционисање нафтоводног система. Реализација инвестиције ће се наставити у 2026. години, за почетак 2026. се планира отварање понуда и даље активности на реализацији.

### 2. Систем продуктовода кроз Србију - Анализа постојеће планске и пројектно-техничке документације

Систем продуктовода представља најефикаснији и најекономичнији вид транспорта моторних горива чија би изградња, осим редуковања укупних трошкова снабдевања енергентима и негативног утицаја на животну средину, позитивно утицала на конкурентност домаће рафинеријске прераде. Улагање у Систем продуктовода је започело 2007. године израдом пројектно-техничке и планске документације и до сада је урађено следеће:

- Претходна Студија оправданости са Генералним пројектом и Претходном студијом о процени утицаја на животну средину за комплетан пројекат (2007. год.);
- Просторни план подручја посебне намене Система продуктовода кроз Србију (2011. год.);
- Студија оправданости са Идејним пројектом и Студијом о процени утицаја на животну средину за изградњу Првог објекта Система продуктовода, деонице Панчево-Нови Сад и Панчево-Смедерево (2012. год);

- Катастарски елаборат и план парцела за деонице Систем продуктовода Панчево-Нови Сад и Панчево-Смедерево (2011. год.);
- Влада Републике Србије прогласила је Јавни интерес за изградњу Првог објекта Система продуктовода, деонице Панчево -Смедерево и Панчево-Нови Сад (2011. год.)
- Добијена је локацијска дозвола за изградњу Првог објекта Система продуктовода, деонице Панчево-Нови Сад и Панчево-Смедерево (2011. год.)
- Аплицирано је за грађевинску дозволу за изградњу деонице Система продуктовода Панчево-Смедерево (2013. год.)
- Главни пројекат прелаза продуктовода преко реке Дунав код Смедерева-Елаборат о хидролошким и псамолошким условима у зони прелаза продуктовода преко реке Дунав
- Пројекат експропријације
- Пројекат геодетског обележавања
- Пројекат за грађевинску дозволу, Књига 7-технолошко-машински део
- Идејно решење са добијеним условима за трасу
- Измена и допуна плана детаљне регулације комплекса централног терминала система продуктовода Панчево на подручју града Панчева-ЈП Дирекција за изградњу и уређење Панчева

Израда Пројекта за грађевинску дозволу и Пројекта за извођење за Први објекат Система продуктовода је обустављена 2018. године и ТРАНСНАФТА АД је спремна да настави даља улагања одмах након добијања званичних података о количинама које би НИС а.д. транспортовао на деоницама Панчево-Смедерево и Панчево-Нови Сад. Из тог разлога, потребно је извршити анализу постојеће планске и пројектно-техничке документације Система продуктовода са аспекта валидности за потребе даљег пројектовања. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 2.000.000 динара.

Инвестиција није реализована у 2025. години. Када се буду стекли услови, инвестиција ће се поново покренути.

### **3. Опремање простора за обављање пословне делатности у Београду**

У циљу обезбеђења адекватних услова за рад и функционисање запослених на локацији новог простора ТРАНСНАФТА АД Панчево у Београду, планирана је била набавка намештаја и остале опреме потребне за опремање простора. За ову намену била су планирана сопствена средства у износу од 3.000.000 динара.

Инвестиција није реализована у 2025. години. Технички пријем пословног простора је планиран за први квартал 2026. године, тако да ће се у 2026. години донети адекватна пословна одлука о његовом коришћењу.

### **4. Нови правци снабдевања сировом нафтом -Израда планске и техничке документације за изградњу нафтовода Мађарска -Република Србија**

Након потписивања Меморандума о разумевању о изградњи нафтовода Мађарска – Република Србија дана 20.06.2023. године између Министарства рударства и енергетике Републике Србије и Министарства спољних послова Републике Мађарске започете су активности на реализацији пројекта. Урађена је интерна анализа и процена вредности укупне инвестиције на износ од око 156 милиона евра након чега је за израду планске и пројектно техничке документације у 2023. години планирано 420.000.000 динара. Крајем 2023. године покренута је набавка израде неопходне планске и пројектно техничке документације закључно са Пројектом за грађевинску дозволу, а почетком 2024. године потписани су уговори са пројектантом и израђивачем планске документације на износе 32.513.240,41 динара односно 372.600.000 динара.

У 2024. години урађен је Просторни план подручја посебне намене и Идејни пројекат са Студијом оправданости док је завршетак пројектне документације – израда Студије о процени утицаја на животну средину, Пројекта за грађевинску дозволу, исходовање грађевинске дозволе и израда техничког дела тендерске документације за извођење био планиран до краја јула 2025. године. За ову намену у 2025. години планирана су сопствена средства у износу од 147.586.760 динара.

Инвестиција је делимично реализована у 2024. и 2025. години, реализација се наставља у 2026. години. У 2025. години укупно по овим уговорима реализовано је 118.502.648 динара, док ће остатак бити реализован у 2026. години.

#### **5. Sophos NGF надоградња**

Планирана је била замена амортизованих уређаја и надоградња безбедносног NGF (Next Generation Firewall) решења за заштиту и контролу спољног приступа која пружа високу заштиту на навоу предузећа и обезбеђује перформансе, видљивост и SD-WAN функционалности које покривају захтевна мрежна окружења. Планирана су била сопствена средства у висини од 4.500.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху утрошено је 4.288.000 динара.

#### **6. Sophos central надоградња - phishing threat кампања**

Планирано је било софтверско решење за креирање кампања подизања свести корисника око малициозне електронске поште и њиховог реаговања на исте, подизање свести о безбедности на Интернету. Планирана су била сопствена средства у износу од 900.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем године спроведена је јавна набавка и изабран најповољнији понуђач. Почетком јануара очекује се потписивање уговора на износ 885.990 динара. Завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2026. године.

#### **7. Софтверско решење за филтрирање маил саобраћаја**

Планирана је била набавка софтвера за напредну заштиту од нежељених и малициозних порука електронске поште. Планирана су била сопствена средства у износу од 750.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху утрошено је 728.000 динара.

#### **8. SIEM решење**

Планирана је била набавка SIEM решења -- Технологије за управљање безбедносним информацијама и записима (log events или само log) које подржава откривање претњи, усклађеност и управљање безбедносним инцидентима кроз прикупљање и анализу (у скоро реалном времену и историјских) безбедносних записа, као и широк спектар других догађаја и контекстуалних извора података. Основне могућности су широк опсег прикупљања и управљања записима, могућност њихове анализе и других података из различитих извора, као и оперативне способности (као што су управљање инцидентима, контролне табле и извештавање). Представља захтев нове верзије ISO 27001 стандарда. Планирана су била сопствена средства у износу од 2.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем године спроведена је јавна набавка и изабран најповољнији понуђач. Почетком јануара 2026. године се очекује потписивање уговора на износ 1.888.500 динара. Завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2026. године.

#### **9. Елаборат експропријације трасе нафтовода граница Мађарске - Нови Сад**

Да би се спровела непотпуна и потпуна експропријација на траси будућег нафтовода граница Мађарске-Нови Сад, као и установило право трајне службености потребно је било урадити одговарајуће елаборате експропријације и за ту намену одредити одређена средства.

За потребе израде елабората експропријације, као неопходан предуслов за даљу реализацију пројекта изградње нафтовода граница Мађарске – Нови Сад, Програмом пословања за 2025. годину била су предвиђена сопствена средства у износу од 18.720.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху су утрошена средства у износу од 11.000.000 динара.

#### **10. Непотпуна експропријација - надокнада штете на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 20 m и дужине 120 km**

У складу са усвојеним Просторним планом подручја посебне намене и проглашеним Јавним интересом потребно је било обезбедити средства за надокнаду штете власницима парцела на траси будућег нафтовода граница Мађарске - Нови Сад. Надокнада штете се односи на простор који представља радни појас и који је дефинисан као површина ширине 20 m и дужине од 120 km, што представља укупну дужину нафтовода.

За ове намене потребно је било предвидети сопствена средства у износу од 142.500.000 динара. Планирано је да се средства троше сукцесивно и у складу са претходно решеним предусловима за изградњу. С обзиром да је планирани завршетак израде пројектно техничке документације првобитно померен за крај 2025. године, неће се стећи услови за реализацију експропријације у пуном планираном износу тако да су за 2025. годину била планирана средства у износу од 10.000.000 динара.

Инвестиција није реализована у 2025. години, планираће се у 2026. години.

#### **11. Потпуна експропријација парцела за десет надземних објеката (пријемно отпремна чистачка станица и блок станице) на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад**

У складу са усвојеним Просторним планом подручја посебне намене и проглашеним Јавним интересом потребно је било обезбедити средства за експропријацију парцела за потребе изградње блок станица и пријемно отпремних чистачких станица на траси нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. Површина парцела које је потребно експроприсати обухвата објекте и приступне путеве у складу са дефинисаним обухватом у Плану.

За ову намену су првобитно била планирана сопствена средства у износу од 6.276.306 динара. Ребалансом Програма пословања износ је био повећан на 8.243.253 динара због обухвата и приступних путева који улазе у експропријацију, а нису били обухваћени подацима који су достављени од стране Завода за урбанизам. За пријаву радова која се очекивала почетком 2026. године потребно је било решити имовинско правне односе, односно извршити потпуно експропријацију парцела за надземне објекте (блок и чистачке станице). Због тога је било предвиђено да се цео износ реализује до краја 2025. године.

Инвестиција није реализована у 2025. години, планираће се у 2026. години.

#### **12. Успостављање трајног права службености на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 10 m и дужине 120 km**

У складу са усвојеним Просторним планом подручја посебне намене и проглашеним Јавним интересом потребно је било обезбедити средства за успостављање трајне службености на траси нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. Трајна службеност се успоставља у циљу несметаног приступа нафтоводу током експлоатације.

Површина коју је потребно одредити за надокнаду власницима по основу успостављања трајне службености је дефинисана као коридор ширине 10 m и укупне дужине 120 km, што представља укупну дужину нафтовода.

За ову намену је потребно било предвидети сопствена средства у износу од 98.507.760 динара. Планирана средства би се реализовала након уговорене изградње нафтовода. С обзиром да је планирани завршетак израде пројектно техничке документације првобитно померен за крај 2025. године, неће се стећи услови за реализацију права службености у пуном планираном износу тако да су за 2025. годину била планирана средства у износу од 10.000.000 динара.

Инвестиција није реализована у 2025. години, планираће се у 2026. години.

#### **13. Набавка ГПС инструмента**

Програмом пословања је била планирана набавка ГПС уређаја за КТП (пријемник + контролер + софтвер) који треба да омогући брзи премер постојећег стања и брзу валидацију и контролу старог премера свих објеката везаних за нафтовод као и инфраструктурних објеката са

припадајућим мобилијаром. Поред наведеног, уређај би се такође користио за развијање нове геодетске мреже на локалитетима где је потребно њено погушћавање како би се задовољили критеријуми пројекта. За ову инвестицију, након спроведеног истраживања тржишта, планирана су сопствена средства у износу од 1.200.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху су утрошена средства у износу од 950.000 динара.

#### **14. Проширење паркинг места на Терминалу Нови Сад - радови**

Због повећања броја запослених као и због примене посебних правила у вези са паркирањем свих врста возила на Терминалу Нови Сад од 01.07.2022.године јавља се потреба за проширењем паркинга на Терминалу Нови Сад. Урађен је пројекат и на основу њега су планирани радови. Планирана су сопствена средства у износу од 5.500.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху су утрошена средства у износу од 3.753.034 динара.

#### **15. Замена контејнерског објекта за узорковање нафте на Мерној станици Панчево**

Због дотрајалости контејнерског објекта за узорковање нафте на Мерној станици Панчево, неопходно је било извршити демонтажу постојећег монтажног објекта, затим набавку и монтажу новог објекта. Планирана су сопствена средства у износу од 480.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху су утрошена средства у износу од 480.000 динара.

#### **16. Санација нафтовода ДН-02 на основу извештаја инспекције нафтовода интелигентним крацером**

На основу извештаја снимања потребно је било извршити санацију констатованих критичних места, а у циљу поузданог рада самог нафтовода. Планирана су сопствена средства у износу од 10.000.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху су утрошена средства у износу од 9.090.167 динара.

#### **17. Набавка вентила и актуатора (2 ком - 8" засуна и 2 ком - 6" засуна са припадајућим актуаторима)**

Потребна је била набавка вентила и актуатора (2 ком - 8" блок засуна за потребе прувирања и 2 ком - 6" засуна са припадајућим актуаторима за потребе дренажања крацерских кутија). Планирана су сопствена средства у износу од 3.500.000 динара.

Инвестиција је реализована у 2025. години, извршена је набавка 2 вентила 8" и 2 вентила 6" у укупној вредности од 206.900 динара.

#### **18. Унапређење кровног SCADA система на транспортном систему**

У циљу осавремењавања и повећања поузданости у раду SCADA надзорно управљачких система на транспортном систему потребно је било извршити унапређење кровног SCADA система у смислу набавке и испоруке нове клијентске радне станице са два монитора за постојећи локални систем на Терминалу Нови Сад, у склопу постојећег кровног SCADA система Elutions Control Maestro 2018, набавке и испоруке нове клијентске лиценце Titanium или актуелне верзије са 100 тагова runtime&developer за нову клијентску радну станицу, набавке, испоруке и инсталације нових windows лиценце за нову клијентску радну станицу и за оперативни систем winserver, набавке, испоруке и уградње додатног RAM-а од 32GB за три постојећа сервера у склопу кровног SCADA система Elutions Control Maestro 2018, upgrade свих постојећих лиценци кровног SCADA система Elutions Control Maestro са 2018 на Titanium или актуелну верзију, интеграције постојећег локалног система на Терминалу Нови Сад у кровни SCADA систем Elutions Control Maestro, као и тестирање, функционално испитивање и пуштање у рад кровног SCADA система Elutions Control Maestro. Планирана су сопствена средства у износу од 15.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години и даља реализација се наставља у 2026. години.

На основу спроведеног поступка јавне набавке у јулу 2025. године је закључен уговор са изабраним понуђачем на вредност од 14.810.000 динара. Опрема - хардвер и софтвер са лиценцама су набављени у децембру 2025. године и биће испоручени на локације ТНС и МСПА када се стекну услови за реализацију уговорених предметних услуга, што зависи од динамике и завршетка радова на SCADA систему у склопу другог посла на реконструкцији пумпне станице П5601 на Терминалу Нови Сад. Завршетак реализације предметног посла планира се до краја уговореног рока тј. до 19.03.2026. године.

#### **19. Набавка и уградња клима уређаја**

На Терминалу је било потребно заменити 3 клима уређаја, две климе на блок станицама и 1 климу инвертер на Мерној станици Панчево. Планирана су била сопствена средства у износу од 500.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и у ту сврху утрошена су средства у износу од 498.720 динара.

#### **20. Набавка канцеларијског намештаја**

На Терминалу је било потребно заменити 12 радних столица као и набавити гарнитуру за седење. Планирана су била сопствена средства у износу од 400.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и у ту сврху утрошена су средства у износу од 280.920 динара.

#### **21. Изградња директног вода, за обезбеђивање константног притиска и капацитета у хидрантској мрежи, између мешаонице горива II у кругу НИС А.Д. и објекта ватрогасне станице на Терминалу Нови Сад, ТРАНСНАФТА АД Панчево.**

Планирана је била изградња директног вода ради обезбеђења константног притиска и капацитета у хидрантској мрежи, између мешаонице горива II у кругу НИС А.Д. и објекта ватрогасне станице на Терминалу Нови Сад, ТРАНСНАФТА АД Панчево. Планирана су сопствена средства у износу од 50.000.000 динара.

Инвестиција је започета 2023. године, настављена у 2024. и 2025. години, а реализација се наставља и у 2026. години. Крајем 2025. године исходована је грађевинска дозвола, завршен пројекат за извођење и поднет захтев МУП-у за добијање сагласности у погледу примене мера заштите од пожара.

#### **22. Детаљно утврђивање стања катодне заштите и квалитета изолационе облоге деонице нафтовода ДН-02**

У циљу утврђивања стања изолације нафтовода као и стања катодне заштите на деоници нафтовода ДН-02 потребно је било извршити детаљно испитивање. Планирана су била сопствена средства у износу од 15.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години, потписан је уговор са изабраним понуђачем на износ 12.955.000 динара, започети су теренски радови, а достављање Елабората се очекује почетком 2026. године.

#### **23. Набавка камиона са руком**

За потребе одржавања транспортног система, у склопу којег се превози терет, потребна је била набавка камиона са руком. Планирана су била сопствена средства у износу од 7.800.000 динара.

Инвестиција није реализована у 2025. години. У току 2025. године расписана је јавна набавка али су пристигле понуде премашиле буџет те се одустало од исте.

#### **24. Набавка фрижидера**

Потребно је било заменити дотрајали фрижидер у сали оператера на Терминалу Нови Сад. Планирана су била сопствена средства у износу од 70.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и у ту сврху утрошена су средства у износу од 70.000 динара.

#### **25. Набавка средстава везе у ЕХ изведби са по једном резервном батеријом за сваки уређај**

Набавка средстава комуникације у ЕХ изведби са резервним батеријама је била неопходна за повећање безбедности и ефикасности рада у подручјима са потенцијалним ризиком од експлозије. Ови уређаји су кључни за несметану комуникацију у изазовним условима рада, где је безбедност приоритет. Додатна резервна батерија за сваки уређај обезбеђује континуитет у раду. Тиме се минимизирају потенцијални застоји у раду и обезбеђује сигурна и поуздана комуникација у сваком тренутку. Такође, с обзиром на повећање броја запослених у ТРАНСНАФТА АД, постојала је потреба за додатним средствима комуникације како би се запосленима омогућило коришћење адекватне опреме. Планирана су била сопствена средства у износу од 1.237.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху су утрошена средства у износу од 1.220.000 динара.

#### **26. Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом**

Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом представља део системских мера унапређења физичко-техничке заштите објеката и људи унутар Друштва, која је класификована као велики технички систем од значаја за одбрану Републике Србије.

У складу са законским обавезама које произилазе из Закона о заштити критичне инфраструктуре, Закона о ванредним ситуацијама, као и у складу са прописаним мерама заштите Seveso оператера, потребно је било обезбедити контролу уласка и изласка лица у објекте од посебног значаја за безбедност и заштиту животне средине. За ову намену планирана су била сопствена средства у износу од 1.405.000 динара.

Инвестиција је започета крајем 2025. године, завршетак реализације се очекује почетком 2026. године.

#### **27. Измена и допуна техно - економске анализе могућности изградње складишних капацитета у МГО зони складишта Лединци са израдом Cost-benefit анализе**

Постојећа техноекономска анализа је рађена 2019. године. Неопходно је било иновирати техно-економску анализу актуелним подацима и инпутима. Такође, урадити комплетну Cost-benefit анализу. Наведена докуменатција треба да пружи смернице за изградњу нових резервоара у МГО зони складишта Лединци. Планирана су била сопствена средства у износу од 3.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем године спроведена је јавна набавка, потписивање уговора на износ од 2.250.000 динара и реализација се очекује у 2026. години.

#### **28. Куповина новог теретног возила за потребе Складишта Лединци**

Теретно возило марке Шкода Роамстер више година уназад је било планирано за замену због дотрајалости. Ради несметаног функционисања Складишта Лединци неопходна је набавка новог теретног возила у сврху замене наведеног модела. Планирана су била сопствена средства у износу од 2.900.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху утрошена су средства у износу од 2.729.991 динара.

### 29. Набавка, уградња и конфигурисање опреме за размену података са МРЕ УРЕ

Ради лакшег праћења и контроле података, неопходно је било извршити набавку и имплементацију опреме за размену најважнијих параметара/података о евро дизелу у власништву МРЕ УРЕ. За ову намену планирана су била сопствена средства у износу од 1.500.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем године спроведена је јавна набавка, потписивање уговора на износ од 1.400.000 динара и реализација се очекује у 2026. години.

### 30. Инвестиционо одржавање - Санација пукотине на вентилационом шахту 2 на Змајевцу

Редовним обиласком локације Змајевац примећено је да је на вентилационом шахту 2 дошло до стварања пукотине те би требало отклонити то оштећење како не би дошло до проширења оштећења. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху утрошена су средства у износу од 900.000 динара.

### 31. Инвестиционо одржавање - Санација 20 кв у РГО зони

Пре више од годину дана констатовано је да је услед одрона земљишта дошло до оштећења електро каблова који тренутно висе незаштићени и представљају потенцијалну опасност. Неопходна је санација. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху утрошена су средства у износу од 980.100 динара.

### 32. Инвестиционо одржавање-Трафостаница Портал

Редовним периодичним испитивањем трафостанице у РГО зони констатовано је да је дошло до оштећења самог енергетског трансформатора. Неопходно је било извршити замену трансформатора како не би дошло до прекида рада Складишта Лединци. За реализацију овог улагања предвиђено је 3.500.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем године спроведена је јавна набавка, потписан уговор на износ од 3.159.000 динара и реализација се очекује у 2026. години.

### 33. Набавка заштитне пливајуће бране

У склопу припреме за пристајање баржи/бродова на Складишту Лединци, неопходно је било предвидети набавку заштитних брана које се постављају на реци Дунав приликом сваке манипулације са евро дизелом односно при свакој отпреми или пријему горива. На тај начин се превентивно врши осигурање и одбрана од нежељених акцидената у виду изливања евро дизела у реку Дунав. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 3.400.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем године спроведена је јавна набавка, потписивање уговора на износ од 3.269.317,12 динара и реализација се очекује у 2026. години.

### 34. Набавка службених путничких возила

Програмом пословања за 2025. годину планирана је набавка 4 (четири) путничка возила. Сходно наведеном планирана је била замена 4 (четири) постојећа путничка возила, која би се отуђила у одговарајућем поступку. Разлози за отуђење возила су техничко-технолошка застарелост, сва 4 (четири) возила старости преко 10 година, услед чега су повећани трошкови одржавања у периоду 01.01.2024. до 31.12.2024. године, а који су износили око 400.000 динара по једном возилу. Имајући у виду да је просечна пређена километража возила преко 220.000 километара по возилу у наредном периоду би био очекиван пораст трошкова одржавања и поправки. Планирана су сопствена средства у износу од 12.500.000 динара.

Инвестиција је у потпуности реализована у 2025. години и за ту сврху утрошена су средства у износу од 12.560.808 динара.

### **35. Адвокатске услуге-потпуна и непотпуна експропријација у циљу изградње нафтовода Мађарска-Република Србија**

Имајући у виду комплексност самог поступка изградње нафтовода граница Мађарске-Република Србија, као и недовољан број запослених у Функцији за правне послове који би спроводили поступак решавања имовинско-правних односа на предметној траси, Програмом пословања за 2025. годину планирано је било ангажовање адвокатске канцеларије за заступање у управним поступцима за решавање имовинско-правних односа на целој траси спровођењем поступка експропријације. Планирана су сопствена средства у износу од 75.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем 2025. године је потписан уговор са адвокатском канцеларијом, реализација инвестиције се планира у 2026. години.

### **36. Вештачење у поступку потпуне и непотпуне експропријације у циљу изградње нафтовода Мађарска - Република Србија**

Имајући у виду да у поступку изградње нафтовода граница Мађарске - Република Србија (Нови Сад) на парцелама над којима ће бити спровођена експропријација, а потом и изградња предметног нафтовода, постоје усеви, вишегодишњи засади или шумски засади, а на којима може бити причињена штета, као и умањене тржишне вредности предметних парцела услед успостављања права службености, Програмом пословања за 2025. годину планирано је било ангажовање вештака за услуге вештачења израде процене накнаде у поступку непотпуне и потпуне експропријације у складу са ППППН инфраструктурног коридора нафтовода граница Мађарске - Нови Сад. Планирана су сопствена средства у износу од 40.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години. Крајем 2025. године је расписана јавна набавка, процес је у застоју због поднетог захтева за заштиту права. Реализација инвестиције се планира у 2026. години.

## **ИНВЕСТИЦИЈЕ У ПОГЛЕДУ ЕНЕРГИЈЕ**

### **37. Санација котларнице, унутрашње гасне инсталације и спољашњег топловода на ТНС**

На основу пројектно-техничке документације потребно је било извршити санацију котларнице, унутрашње гасне инсталације и спољашњег топловода на ТНС. Планирана су била сопствена средства у износу од 30.000.000 динара.

Инвестиција је започета у 2025. години, реализација се наставља у 2026. години. Крајем 2025. године склопљен је уговор за извођење радова као и за ангажовање стручног надзора за машинске инсталације. Вредност уговореног посла за извођење радова је 24.514.906,05 динара, а за ангажовање стручног надзора 250.000 динара. Почетак радова се планира на пролеће 2026. године.

## **ИНВЕСТИЦИЈЕ КОЈЕ НИСУ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2025. ГОДИНИ УСЛЕД СПРОВЕДЕНИХ МЕРА УШТЕДЕ**

Након ступања на снагу санкција ОФАС-а према НИС-у 09.10.2025. године и неизвесног поновног успостављања транспорта сирове нафте, ТРАНСНАФТА АД Панчево је спровела мере уштеде којима је између осталог редуковала и инвестиције планиране Програмом пословања за 2025. годину. Из тог разлога нису реализоване следеће инвестиције:

- Набавка рачунарске и ИТ опреме
- Пројекат обезбеђења ИТ инфраструктуре и рачунарске опреме за нове пословне локације
- Набавка активне мрежне опреме за локације ТРАНСНАФТА АД
- Набавка серверске ИТ опреме

- Софтвер за крајње кориснике (CAD софтвер)
- Бежични уређаји и уређаји за повезивање удаљених локација
- MDM (mobile device management) пилот пројекат
- Проширење система контроле приступа
- Систем за видеоконференције
- Реконструкција постојеће водоводне и хидрантске мреже на Терминалу Нови Сад – радови
- Перач под високим притиском
- Имплементација ЕСД система на Складишту Лединци
- Инвестиционо одржавање аутоваге на Складишту Лединци
- Инвестиционо одржавање - топлотна пумпа у радионици

Такође, инвестиције:

- Аутоматизација процеса по урађеном пројекту РГО зона
  - Инвестиционо одржавање резервоара Р-5 - Хемијско чишћење, пескарење, ИБР (евентуална санација), АКЗ и еталонирање резервоара
- нису реализоване због истог разлога, али ће бити планиране Планом пословања за 2026. годину.

## 2.2. ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА, УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА И ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА

### 2.2.1. Финансијско управљање и контрола

У оквиру система финансијског управљања и контроле дефинисана су правила системског управљања пословним ризицима. Управљање пословним ризицима се остварује пре свега унапређењем успостављеног система интерних контрола, или предузимањем других потребних активности и мера. Успостављање оквира за управљање ризицима и одговарајућих интерних контрола су одговорност и надлежност руководства Друштва.

У складу са законском обавезом успостављања системског управљања ризицима у Друштву, је од 2012. године успостављен систем управљања ризицима, који је иновиран 2014. године. Управљање ризицима је дефинисано у склопу успостављеног система Финансијског управљања и контрола. Током 2018. године извршено је унапређење процеса управљања пословним ризицима, усвајањем нове верзије Стратегије и Правилника управљања пословним ризицима, у којима је извршена интеграција појединачних процена пословних ризика, заснованих на процесном приступу. На основу поменутог Правилника сачињена је и методологија за израду Регистра пословних ризика и њихово вредновање. Поред тога именовано је и лице задужено за координацију и интеграцију процеса управљања пословним ризицима. Дефинисано је да идентификацију ризика врше извршни директори и директори функција свако из своје надлежности, који уједно и предлаже мере и приоритете за њихово решавање. Документ о ризицима, дефинише ризике, дефинише место ризика, начин контроле и/или друге мере којима би се ризици свели на прихватљив ниво. Током 2019. године израђена је и ИМС Процедура – Управљање ризицима и приликама, чиме је употпуњена интеграција процене пословних ризика са пословним процесима. Термински план активности за анализу ризика је поклопљен са терминским планом израде Програма пословања. Поклапање терминских планова је учињено ради истовременог препознавања претњи остварењу циљева организације, дефинисаних у Програму пословања за наредну пословну годину.

У сврху ефикаснијег и ефективнијег остварења циљева и стратегије Друштва успостављен је рад Комисије за ревизију, као и систем финансијског управљања и контроле. Комисија за ревизију је организована као саветодавно тело Скупштине друштва, за питања из области: рачуноводства, финансијског извештавања, финансијског управљања и контроле, управљања ризицима и интерне ревизије. Комисија за ревизију је издала свој Извештај о раду комисије за ревизију за 2024. годину.

Током 2020. године израђен је читав сет иновираних правилника и процедура усклађених са променом правне форме Друштва, а везаних за област финансијског управљања и контроле: Правилник о систему финансијског управљања и контроле ТРАНСНАФТА АД Панчево; Стратегија управљања пословним ризицима ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о управљању пословним ризицима ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о раду Комисије за ревизију ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о раду интерне ревизије ТРАНСНАФТА АД Панчево; Етички кодекс интерне ревизије ТРАНСНАФТА АД Панчево; Повеља интерне ревизије ТРАНСНАФТА АД Панчево АД Панчево; Кодекс корпоративног управљања ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама.

Током 2021. године у Друштву је иновиран Регистар пословних ризика из 2018. године и израђен нови Регистар ризика ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину број 2/1-5-21 од 25.11.2021.

године, којим је идентификовано укупно 76 пословних ризика. Наведени Регистра пословних ризика, истовремено чини и подлогу за израду планова интерне ревизије.

Дана 28. Децембра 2023. године на једанаестој ванредној седници скупштине ТРАНСНАФТА АД Панчево усвојен је нови Правилник о управљању ризицима у ТРАНСНАФТА АД након разматрања предлога одлуке Одбора директора број 14-5/2023 од 07.12.2023. године.

Током 2025. године извршена је анализа спроведених активности на умањењу пословних ризика по свим пословним функцијама. На основу спроведене анализе од стране свих извршних директора и директора функција, сачињен је и Преглед спроведених активности на умањењу ризика у ТРАНСНАФТА АД у периоду од 29.11.2024. до 27.10.2025. дефинисаних Одлуком о мерама за умањење ризика број 15000/1-2024 од 29.11.2024. На основу наведене анализе и иновираних Регистра ризика ТРАНСНАФТА АД Панчево из 2023.г., припремљена је и посебан документ Предлог нових активности на умањењу ризика у Транснафта АД, Панчево током 2026.г. у складу са задатим циљевима и Програмом пословања за 2026.г. На основу свих поменутих докумената на крају је сачињена и Одлука о активностима и мерама које је потребно предузети ради умањења важнијих ризика у наредној 2026. години, са дефинисаним роковима и носиоцима активности, а у складу са задатим циљевима и Програмом пословања за 2026. годину, укупно 25 важнијих уочених ризика.

Издвајамо неколико кључних активности и мера на умањењу пословних ризика, које су завршене или започете током 2025. године, а биле су предвиђене за реализацију током 2025. године:

Завршене су активности:

1. Извођење радова на замени пумпног агрегата П5601, на Терминалу Нови Сад, Завршетак радова до 31.12.2025.године. У првом кварталу 2026. године предвиђено је исходовање употребне дозволе;
2. Поднет је захтев за повећање цене складиштења. Припремљен је предлог Закључка Владе и тренутно се налази у Министарству финансија на разматрању.

У току су активности:

1. Изградња нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. планска и пројектне документације;
2. Током 2025. године представници Друштва активно раде на изналажењу најбољег модела за финансирање инвестиције изградње нафтовода граница Мађарске – Нови Сад;
3. Успоставити контролу и оверу издатих фактура од стране најмање два запослена (запосленог који је израдио фактуру и запосленог који је одобрио фактуру), односно обезбедити ликвидацију излазних рачуна;

У оквиру Предлога нових активности на умањењу ризика у ТРАНСНАФТА АД Панчево током 2026. године у складу са задатим циљевима и Програмом пословања за 2026. годину уочено је неколико нових великих ризика, а које су обухваћене новом Одлуком о мерама које је потребно предузети за умањење уочених значајнијих ризика током 2026. године. Поменутом Одлуком предложене су следеће кључне активности на умањењу ризика током 2026. године:

1. Сарадња са Владом Републике Србије и Министарством енергетике на изналажењу позитивних решења везаних за решавање проблема насталих због уведених санкција OFAC-а према НИС-у, а које су ступиле на снагу 09.10.2025. године.
2. Сарадња са Министарством енергетике и Управом за резерве енергената на праћењу и решавању ситуације у вези са обавезним резервама нафте и евро дизела у случају евентуалне отпреме укупних количина обавезних резерви нафте и евро дизела које ТРАНСНАФТА АД Панчево складишти.
3. Наставак сарадње са представницима Министарства привреде, Министарства финансија, Министарства рударства и енергетике и Управе за јавни дуг, око формализације модела за финансирање инвестиције изградње нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. С обзиром да

ТРАНСНАФТА АД Панчево, није у могућности да сервисира обавезе по основу ове инвестиције из сопствених извора.

## 2.2.2. Управљање ризицима

### Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Друштво задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а оснивачу обезбеди принос на капитал. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући и остале дугорочне обавезе, готовину и готовинске еквиваленте и капитал који се приписује оснивачу, а који укључује основни капитал, као и акумулирани добитак/(губитак).

Руководство које контролише финансије на нивоу Друштва врши преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У 000 динара	2025	2024
<b>1. Задуженост</b>	227.564	347.724
<b>2. Готовина и готовински еквиваленти</b>	367.915	237.748
<b>I Нето задуженост (1-2)</b>	<b>-140.351</b>	<b>109.976</b>
<b>II Капитал</b>	<b>6.925.678</b>	<b>6.722.517</b>
<b>III Рацио укупног дуговања према капиталу</b>	-0,02	0,02

### 2.2.2.1. Финансијски ризици

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и преваходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

#### Тржишни ризик

У свом пословању, Друштво је изложено финансијским ризицима од промене курса страних валута и промена каматних стопа. Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

#### Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, краткорочних финансијских пласмана, обавеза по финансијском лизингу, обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира. Друштво на датум извештавања нема исказану књиговодствену вредност монетарних средстава и обавеза у страниј валути.

### ***Ризик од промене каматних стопа***

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта, те Друштво нема на располагању инструменте којима би ублажило његов утицај.

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа.

С обзиром да Друштво нема каматносно имовину, приход Друштва и токови готовине у великој мери су независни од промена тржишних каматних стопа. Ризик Друштва од промена фер вредности каматних стопа проистиче првенствено из обавеза по основу примљених дугорочних кредита од банке. Кредити су примљени по променљивим каматним стопама и излаже Друштво каматном ризику токова готовине. Током 2025. године, обавеза по кредиту је била са варијабилном каматном стопом, која је везана за Еурибор.

### ***Кредитни ризик***

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштво овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса.

## **2.2.3. Интерна ревизија**

Интерна ревизија је надзорна функција која објективно оцењује и даје препоруке за унапређење интерних контрола и процеса управљања ризицима. Кроз систематичан и дисциплинован приступ, интерна ревизија доприноси постизању циљева Друштва, пружањем независне оцене свих активности у циљу повећања вредности, побољшања оперативне ефикасности и унапређења процеса управљања ризицима и система интерних контрола. Интерна ревизија обезбеђује да Друштво послује по највишим стандардима пружајући независне и објективне услуге и консултације о најбољим пословним праксама.

Основни циљ интерне ревизије је да процењује да ли у Друштву ефикасно и ефективно функционишу контроле и процеси управљања, као и да ли се адекватно управља ризицима. Циљеви интерне ревизије такође укључују пружање саветодавних услуга и предлога руководству за унапређење система интерне контроле и система управљања ризицима. Делокруг интерне ревизије обухвата преглед процедура за управљање ризицима, интерних контрола, информационих система и процесе управљања. Делокруг интерне ревизије такође подразумева периодично тестирање трансакција, евалуацију пословања кроз призму најбољих пракси. Свака активност и служба Друштва је у складу са Програмом рада интерне ревизије обухваћена делокругом интерне ревизије.

Током 2025. године на пољу интерне ревизије обављане су следеће значајније активности:

1. Сарадња при изради извештаја о раду комисије за ревизију за 2024. годину;
2. Израђен је извештај о стручном усавршавању овлашћеног интерног ревизора у јавном сектору у 2024. години;
3. Израђени су извештаји у складу са захтевима Закона о буџетском систему, и то извештаји о Финансијском управљању и контроли (ФУК) и Интерној ревизији (ИР) за 2024. годину;
4. Годишњи извештај о раду интерне ревизије у ТРАНСНАФТА АД Панчево, за 2024. годину;
5. Израда дела Годишњег извештаја о пословању за 2024. годину у делу о финансијском управљању и контроли и интерној ревизији;

6. У сарадњи са Комисијом за ревизију усаглашен и израђен предлог Плана рада комисије за ревизију за 2024. годину;
7. У сарадњи са Комисијом за ревизију разматран је Извештај екстерног ревизора о финансијским извештајима ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2024. годину као и Напомене уз финансијске извештаје за 2023. годину;
8. У сарадњи са Комисијом за ревизију израђен је предлог критеријума за избор екстерног ревизора за спровођење ревизије финансијских извештаја за 2025. годину;
9. Мониторинг над спровођењем Анализе о активностима на умањењу ризика у ТРАНСНАФТА АД у периоду о од 29.11.2024. до 27.10.2025. дефинисаних Одлуком о мерама за умањење ризика број 15000/1-2024 од 29.11.2024.;
10. Мониторинг над спровођењем Анализе о нових активности на умањењу ризика у Транснафта АД, Панчево током 2026.г. у складу са задатим циљевима и Програмом пословања за 2026.г.
11. Консултантске активности при изради Одлуке о активностима и мерама које је потребно предузети ради умањења ризика у наредном периоду током 2026. године са носиоцима активности;
12. Започета и довршена ревизија Процеса мерења транспортаних количине сирове нафте, у оквиру које је дато 2(две) препоруке за унапређење система управљања и контрола;
13. Израђен је годишњи план рада интерне ревизије за 2026. годину;
14. Кординација при изради и усаглашавање текста за потребе израде Програма пословања за 2026. годину у делу о ризицима у пословању и План/Регистар управљања ризицима;
15. Током целе године вршене су континуиране едукације из области интерне ревизије, финансијског управљања и контроле, као и процеса управљања ризицима.

## 2.3. АКТИВНОСТИ НА ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Заштита животне средине у активностима транспорта и складиштења нафте и деривата нафте захтева сталну посвећеност и висок степен опреза. ТРАНСНАФТА АД Панчево континуирано спроводи мере за спречавање еколошких инцидената и минимизирање утицаја својих активности на животну средину.

Током редовне експлоатације на објектима ТРАНСНАФТА АД Панчево, потенцијални извори загађења могу бити материје које нарушавају интегритет животне средине, њен природни састав и особине, а то су:

- нафта и деривати нафте,
- угљоводонична испарења,
- дренажни садржај инсталација,
- кракерски остаци,
- чврсте честице из нафте и деривата нафте.

Приликом идентификације утицаја на животну средину, укључујући и ризике од акцидентних ситуација, анализирају се ефекти на ваздух, воду, земљиште, природне ресурсе, биодиверзитет и здравље људи.

У складу са Законом о заштити животне средине, ТРАНСНАФТА АД Панчево континуирано врши мониторинг утицаја својих активности на животну средину, као и ефикасност примењених превентивних мера за спречавање и смањење нивоа загађења.

### Мониторинг животне средине обухвата:

- контролу квалитета ваздуха – мерење емисија;
- контролу квалитета отпадних вода из сепаратора и површинских вода – узорковање пречишћених вода на излазу из сепаратора зауљених вода у складишту погонског горива Лединци (горња и доња зона) и акваторијалних вода реке Дунав, као и испитивање присуства минералних уља и подземних вода из постојећих пијезометара;
- утврђивање карактеристика отпада;
- испитивање квалитета земљишта на присуство минералних уља (C10–C40).

Постудесни мониторинг обухвата анализу земљишта на месту акцидента, испитивање подземних вода, ваздуха, као и уградњу пијезометарских конструкција за анализу и контролу подземних вода.

Током 2025. године, ТРАНСНАФТА АД Панчево је организовала обуку запослених у области заштите животне средине.

### Спровођење мера заштите животне средине

У 2025. години није била инспекцијска провера Севесо оператера вишег реда у оквиру редовног инспекцијског надзора.

У периоду од 12. до 13. новембра 2025. године, спроведена је провера система управљања заштитом животне средине ISO 14001, коју је извршила овлашћена сертификациона кућа.

ТРАНСНАФТА АД Панчево активно спроводи селективно одлагање отпада. На свим пословним локацијама (Панчево, Београд, Нови Сад, Лединци) постављене су картонске кутије за селективно одлагање истрошене хартије, која се потом предаје овлашћеној фирми на рециклажу.

Планом управљања отпадом предвиђено је:

- селективно раздвајање и одлагање отпада;
- редовно ажурирање података о генерисаним количинама отпада;
- третман и трајно збрињавање опасног отпада путем овлашћених организација.

Током 2025. године, у складу са законским прописима, извршено је трајно збрињавање свих генерисаних количина отпада на свим пословним локацијама.

### **Извештавање о заштити животне средине**

ТРАНСНАФТА АД Панчево редовно извештава Агенцију за заштиту животне средине о количинама и кретању отпада. Такође, на годишњем нивоу, Агенцији се доставља извештај о управљању отпадом.

Током године, извештавање о стању животне средине и предузетим активностима на унапређењу заштите животне средине врши се у складу са:

- законским обавезама Републике Србије;
- захтевима инспекцијских органа Министарства заштите животне средине;
- надзором Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство;
- надзором Покрајинског секретаријата за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине.

## **2.4. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ**

У складу са законским прописима, правилницима, политиком интегрисаног система менаџмента (ИМС) и интерним процедурама, током 2025. године, спроводиле су се активности које су имале за циљ унапређење и очување људских и материјалних ресурса Друштва.

У току 2025. године извршена је прва годишња надзорна провера система ISO 45001. У 2025. години Друштво је наставило да на адекватан начин управља ризицима у областима безбедности и здравља на раду, као и заштитом од пожара.

### **Безбедност и здравље на раду - БиЗР**

У циљу спровођења безбедности и здравља на раду, а на основу законских прописа и захтева стандарда ISO 45001 израђене су и усвојене процедуре за управљање које омогућавају да ТРАНСНАФТА АД Панчево развија и примењује политику и циљеве који узимају у обзир законске захтеве, као и информације о безбедносним ризицима.

У циљу остваривања циљева, током 2025. године предузето је низ активности:

- Извршени су сви законом предвиђени прегледи и испитивања опреме за рад;
- Извршена је обука свих извођача радова који су по било ком основу радили у ТРАНСНАФТА АД Панчево, а у циљу повећања базбедности и здравља на раду и заштите од пожара;
- Поред обука извођача радова, спроведене су обуке из БиЗР за новозапослене у Друштву, а

- за запослене на радним местима са повећаним ризиком извршене су провере знања;
- На основу Акта о процени ризика, извршени су периодични лекарски прегледи за све запослене који раде на радним местима са повећаним ризиком;
  - У циљу превенције и унапређења здравља, организовани су и извршени систематски лекарски прегледи за све запослене који су то желели;
  - У циљу унапређења пословања, ТРАНСНАФТА АД Панчево је покренула је измену и допуну Акта о процени ризика у складу са новим законом и правилницима.

## **Заштита од пожара**

Како би се спречили ризици од избијања пожара и експлозија, активности у току 2025. године су биле усмерене ка превентивним мерама које подразумевају испитивање и одржавање противпожарних инсталација и опреме, обуци запослених и извођача радова и изради планских докумената.

На основу тако постављених циљева за 2025. годину предузете су следеће активности:

- У складу са законским прописима редовно су вршене контроле и сервиси: ПП апарата, хидрантских инсталација, громобранских инсталација, система уземљења и еквипотенцијализације инсталација, стабилних система за дојаву и гашење пожара и стабилних система за детекцију експлозивних пара и гасова, експлозиометара, изолационих апарата и ватрогасних возила;
- За све радове са отвореним пламеном и искрећим алатом у зонама опасности, редовно су издаване дозволе и вршен је надзор над тим радовима;
- Извршене су законом прописане обуке и провере знања запослених из области заштите од пожара. Обуке извођача радова су извршене у складу са Споразумом о примени мера безбедности и здравља на раду који потписујемо са извођачима радова;
- У сарадњи са Функцијом за инвестиције израђена је пројектно – техничка документације за реконструкцију унутрашње хидрантске мреже и изградњу објекта за подизање притиска (хидроцел) на Терминалу Нови Сад;
- Извршена је набавка ПП опреме, професионалне ватрогасне, личне и заједничке опреме ради обнављања дотрајале и неисправне, како би се омогућила сигурнија и безбеднија заштита са аспекта ЗОП и рад ватрогасне јединице;
- На локацији Терминал Нови Сад спроведен је поступак ЈН, сходно чему је формирана Ватрогасна јединица у складу са Законом о заштити пожара.

## 2.5. ПРАВНИ ПОСЛОВИ

У оквиру Функције за правне послове организовани су Сектор за опште правне и радно-правне послове и Сектор за имовинско правне послове. У оквиру Сектора за опште правне и радно-правне послове организована је Служба за пријем, евиденцију, отпрему поште и архивирање докумената. У извештајном периоду у горе наведеним Секторима и Служби обављене су следеће пословне активности:

### ОПШТЕ ПРАВНИ И РАДНО-ПРАВНИ ПОСЛОВИ

#### - ПОСЛОВИ ВЕЗАНИ ЗА РАД ОРГАНА ДРУШТВА

Управљање Друштвом, састав и делокруг рада органа Друштва, организовано је као једнодомно, а органи Друштва су Скупштина и Одбор директора са Генералним директором.

На основу члана 20. став 2. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС”, број 76/23), по прибављеној претходној сагласности на основу Закључка Владе 24 број 119-10002/2024 од 17. октобра 2024. године, Министарство привреде дана 21. октобра 2024. године донело је Решење Број 002901238 2024 10810 009 003 012 002 о разрешењу дужности представника Републике Србије у Скупштини Акционарског друштва за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта” Панчево: Бранко Јокић, председник; Ђура Кнежевић, члан; Дарко Минић, члан; Владимир Ћорић, члан; Владимир Брахара, члан из реда запослених. Ово решење објављено је у Службеном гласнику РС бр. 86/2024, од 29.10.2024. године.

Решењем број 002901313 2024 10810 009 004 012 002 од 21.10.2024. године, именовани су за представника Републике Србије у Скупштини Акционарског друштва за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта” Панчево: Дарко Минић, председник; Мирољуб Пушкић, члан; Владимир Ћорић, члан; Марко Крсмановић, члан; Ивана Јоксимовић, члан из реда запослених. Ово решење објављено је у Службеном гласнику РС бр. 86/2024, од 29.10.2024. године.

У вршењу послова прописаних Законом о јавним предузећима, односно законом о привредним друштвима, Скупштина ТРАНСНАФТА АД Панчево је током 2025. године одржала укупно 12 (дванаест) седница. Од тог броја, 1 (једна) седница је одржана као редовна седница, дана 31.03.2025. године а осталих 11 (једнаест) седница су биле ванредне седнице.

Решењем 24 број.119-6679/2024 од 16. јула 2024. године објављеном у „Сл. гласнику РС“ бр.60 од 16. јула 2024. године, Влада Републике Србије разрешила је Проф. др Богдана Кузмановића, функције вршиоца дужности генералног директора ТРАНСНАФТА АД Панчево, а потом Решењем 24 број.119-6680/2024 од 16. јула 2024. године, објављеном у „Сл. гласнику РС“ бр.60 од 16. јула 2024. године, именовала је Наташу Лечић, за вршиоца дужности генералног директора.

Одбор директора ТРАНСНАФТА АД Панчево има седам чланова, Генералог директора који је и председник Одбора директора Друштва и шест извршних директора.

Генерални директор бира извршне директоре.

У 2024. години донета је одлука о образовању пословодства ТРАНСНАФТА АД Панчево којом је стављена ван снаге одлука из 2021. године.

Одбор директора Друштва је током 2025. године одржао укупно 17 (седамнаест) седница.

## - НОРМАТИВНО - ПРАВНИ ПОСЛОВИ

У 2025. години вршено је усклађивање, односно доношење општих аката у складу са законским захтевима и организационим потребама Друштва.

Сви општи акти, објављени су на интерном порталу Друштва.

„Листа прописа и листа организационих докумената“ се редовно ажурира на порталу Друштва у делу Функције за правне послове.

Вршено је уредно праћење измена закона и подзаконских аката, објављивање службених гласила на интерном порталу Друштва, као и обавештавање организационих целина Друштва сходно захтевима стандарда и интерних процедура Друштва и вршена су ажурирања листе закона и организационих докумената Друштва, које су такође објављене на интерном порталу. У нормативном смислу дате су примедбе на нацрте закона те упућивани разни дописи ка државној управи, министарствима, судовима, носиоцима јавних овлашћења.

## - РАДНО - ПРАВНИ ПОСЛОВИ

Током 2025. године, у складу са развојем Друштва, новим пословима и пројектима, потребама посла а самим тим и потребом за реорганизовањем послова и задатака у Друштву, вршене су измене и допуне Правилника о унутрашњој организацији и Правилника о систематизацији послова у Друштву. Исти су објављени и достављени службама и запосленима којима су неопходни ради даљег поступања у оквиру своје надлежности. Такође су вршене измене и допуне Одлуке о утврђивању коефицијената за послове у Друштву.

У складу са изменама и допунама правилника која су резултирала одређеним кадровским променама, рађене су понуде и анекси уговора о раду, као и понуде и анекси уговора о раду на основу појединачних захтева извршних директора и директора функција а уз сагласност в.д генералног директора.

Након измене и допуне Колективног уговора за ТРАНСНАФТА АД Панчево а који се односе на члан 35. односно измену основице за обрачун зарада, урађене су понуде и анекси за све запослене у Друштву.

У току 2025. године, било је активности на пословима везаним за Споразум о продужењу рока важења Колективног уговора за ТРАНСНАФТА АД Панчево до 30.06.2025. године. Такође је покренута је иницијатива за закључење Колективног уговора са изменама и допунама истог. Након састанака представника послодавца, синдиката ТРАНСНАФА АД Панчево и представника Министарства привреде, постигнут је договор око потписивања Споразума о продужењу рока важења Колективног уговора за ТРАНСНАФТА АД до 30.јуна 2028. године.

У складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“ бр.159/20 и 116/2023) упућивана је Комисији молба са припадајућим обрасцима и подацима за сагласност за ново запошљавање у 2025. години. На основу донетог Закључка Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава добијена је сагласност за пријем 7 извршилаца, те су предузете потребне радње за ново запошљавање у смислу интервјуа са кандидатима, прикупљања потребне документације кандидата и израде уговора о раду. За све новозапослене израђена су обавештења о забрани злостављања на раду као и обавештење у складу са Законом о заштити узбуњивача, као и сва друга документа потребна за пријем новозапосленог.

За запослене који су стекли услов за одлазак у пензију предузете су све потребне радње као израда решења и одлука о исплати отпремнине.

У складу са потребама Друштва а на предлог извршних директора и директора функција, за ангажоване ван радног односа израђени су уговори о привремено-повременим пословима.

Све промене које су се десиле у току 2025. године, а односе се на заснивање, престанак радног односа, промену радног места, промену личних података, промене елемената за утврђивање основне зараде и друго, евидентирани су у Централном регистру обавезног социјалног осигурања запослених и Регистру запослених.

Све организационе промене Друштва, увођење нових радних места, као и све промене за запослене у 2025. години ( заснивање, престанак радног односа, премештаји запослених, промене личних података запослених, промене елемената за утврђивање основне зараде и друго) унете су у САП систем, а у складу са Процедуром радног односа на прописаном обрасцу ИМС-а обавештене су организационе целине о променама радно-правних статуса запослених, распоређивања истих као и о променама других података о запосленима које су им потребне за даљи рад.

Сходно законским захтевима, израђени су и благовремено достављени надлежном министарству, План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности; Евиденцију података о остваривању родне равноправности (Образац 1); Годишњи извештај о остваривању родне равноправности за период од 01.01.2025. године до 31.12.2025. године (Образац 3), и Извештај о спровођењу плана управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности за период од 01.01.2025. године до 31.12.2025. године.

Ажурирана је главна матична књига запослених за 2025. годину и уредно архивирана сва документа у персонална досијеа запослених.

Током године израђивани су разни статистички извештаји, табеле са подацима образложене текстуалним делом. Подаци и образложења неопходна за израду Програма пословања, квартални и годишњи извештаји о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања, Извештај о пословању, подаци за актуара за потребе резервисања средстава за отпремнине и јубиларне награде, разни спискови запослених у складу са интерним као и екстерним захтевима корисника.

Такође су обављани и послови израде решења за годишње одморе и сва друга одсуства запослених, решења о стручном усавшавању, решења за службени пут, решења за све врсте солидарне помоћи, решења о остваривању права на јубиларну награду, потврде за запослене, месечни извештаји и Регистар запослених, пријаве и одјаве запослених и ангажованих по основу рада ван радног односа као и промене података за запослене у Централном регистру обавезног социјалног осигурања, израда спискова и додељивање картица за допунско здравствено осигурање, све врсте појединачних овлашћења као и ad hoc овлашћења, као и сви други послови административне природе везани за рад.

Сва документација која се односи на запослене је благовремено уручена и достављена службама наведеним у доставној наредби и прописно архивирана. Благовремено су достављени и сви извештаји и документа на захтев корисника.

Свим запосленима који су имали питања из области радно-правних односа су дати писани или усмени одговори.

Редовно се прати законска регулатива из области радно-правних односа.

## **АКТИВНОСТИ А СИСТЕМУ SAP (System Administration Program )**

### **- HR (Human resources) МОДУЛ**

У Друштву су током 2025. године у оквиру информационог система SAP (System Administration Program) обављани стандардни послови у оквиру HR (Human Resources) модула, вршен је унос података о запосленима и новозапосленима, о организационом управљању (систематизација,

позиције) у складу са организационим променама у Друштву које су наступиле током године. У току године рађени су стандардни извештаји, креирани нови извештаји и самим тим је вршена контрола података, као и одређене корекције података у формама извештавања које је требало прилагодити Друштву.

Током године у HR (Human Resources) модулу радило се на праћењу и прилагођавању матичних података који служе као подлога за обраду истих у оквиру PAYROLL модула, те се вршио унос података који се односи на сва одсуства запослених (годишњи одмори, плаћена и друга одсуства, верски празници), ажурирања уноса и извештавања а за потребе како HR (Human Resources) тако и PAYROLL модула.

Такође, у оквиру HR (Human Resources) модула вршена су ажурирања и уноси нових података везаних за „дистрибуција трошкова“, шифре занимања, радних места и стварних квалификација за запослене.

Од старане компаније са којом имамо уговор о одржавању SAP система извршена је обука за два новозапослена у Функцији за правне послове за рад у SAP HR модулу.

#### **- ПОСЛОВИ ЕКСПЛОАТАЦИЈЕ И ОДРЖАВАЊА МОТОРНИХ ВОЗИЛА**

У оквиру послова у Сектору за опште правне и радно-правне послове обављају се и послови везани за коришћење и одржавање моторних возила. У циљу унапређења и рационализације рада и пословања у претходном периоду у Друштву су извршена организациона унапређења и промене које су у функцији остваривања веће пословне ефикасности. која омогућава да се на захтеве за превозом запослених и средстава за рад одговори на поуздан, рационалан, и економичан начин. То је остварено кроз измене интерних аката о службеним возилима, односно системски је организовано коришћење службених возила, израђују се месечне евиденције, прате трошкови у односу на средства одобрена текућим програмом пословања. Уведен је и дневни распоред ради оптималног коришћења возила и на тај начин коришћење сведено на најмању могућу меру. Због територијалне разуђености Друштва усвојен је принцип да се редовни колегијуми и састанци одржавају путем видео везе, додатно се прати кретање и коришћење службених возила путем GPS система. Рационализација трошкова коришћења службених возила је остварена и кроз избор најповољнијих понуђача за пружање услуга техничког прегледа, сервисирања и набавке горива. Применом наведених мера, извршена је рационализација, повећана ефикасност и остварена оптимизација трошкова одржавања.

#### **- АКТИВНОСТИ У РАДУ НА ПРИЈЕМУ, ЕВИДЕНЦИЈИ, ОТПРЕМИ ПОШТЕ И АРХИВИРАЊУ ДОКУМЕНАТА ТРАНСНАФТА АД ПАНЧЕВО**

У Сектору за опште правне и радно-правне послове, 2017. године формирана је Служба за пријем, евиденцију, отпрему поште и архивирање докумената, у којој је систем канцеларијског пословања тренутно организован као рад главних и помоћних писарница, на локација у Београду, Панчеву и Новом Саду (Терминал, Лединци)

У овој служби евиденција аката Друштва врши се путем јединственог система за управљање документима ДМС-систем (Document Management System) који представља централизован, аутоматизован систем послова завођења и дистрибуције свих улазних, излазних и интерних докумената Друштва, надоградњом ДМС система (Docolibrium), омогућено је лако уношење и дистрибуција документације, управљање пословним процесима над документацијом, архивирање и напредно претраживање целокупне документације.

У 2025. години у овој служби, у главним и помоћним писарницама на локацијама у Београду, Новом Саду и Панчеву евидентирано је укупно 15.722 документа.

Архива Друштва, усклађена је са територијалном организацијом ове службе, као и Архивска књига са архивском грађом од оснивања ЈП Транснафта Панчево (2005. године) до краја 2024. године. У оквиру архиве у Београду, Херцеговачка 21, и Бјелановићева 2, смештена је општа документација – оснивачки акти, документација из области радних односа, рачуноводствене исправе, документација у области зарада, део архиве из Бјелановићеве 2 у Београду, пребачен је у Панчево, Змај Јове Јовановића 1, у Новом Саду, Булевар ослобођења 5, и Грчкошколска 7, смештена је документација везана за рад Скупштине и Одбора директора Друштва. У оквиру архива у Новом Саду, на Терминалу Нови Сад смештена је пројектно техничка документација везана за транспортни систем, а на Складишту Лединци смештена је пројектно техничка документација везана за Складиште Лединци.

У 2018. године извршена је пријава и евидентирања Друштва надлежном Архиву Србије, који је извршио евидентирање у евиденцију заштите архивске грађе ван Архива, сачињена је Листа регистратурског материјала са роковима чувања, и предата Архиву Србије, који је исту одобрио. На овај начин, стекли су се услови и за планирање рада на пословима излучивања грађе којој су истекли рокови чувања.

Обављени послови од формирања Службе, закључно са 2025. годином, омогућили су да се практично заокружи и приведе крају целокупан процес дигитализације архиве, реализован по основу закљученог уговора са „Iron Mountain“ d.o.o. Београд. Тиме су се створили услови да архива Друштва буде организована и функционална на савремен и ефикасан начин, како у електронском тако и у класичном папирном облику, односно да се дигитализовани део у потпуности имплементира у постојећи систем. Дигитализација архивске грађе завршена је до нивоа који одговара износу, чиме је обухваћено приближно 90 % укупне архивске грађе. Преостали део биће реализован кроз нови уговор, по обезбеђењу потребних финансијских средстава у наредном периоду.

#### **- ИМОВИНСКО-ПРАВНИ ПОСЛОВИ И ДРУГИ ПОСТУПЦИ ПРЕД ОРГАНИМА УПРАВЕ**

У току 2025. године, Друштво је започело, или наставило, активности и поступке пред надлежним органима управе у којима су решавана, или се решавају, питања везана за исходовање потребних одлука, дозвола, сагласности, мишљења, потврда или других докумената, као и случајеви везани за решавање питања укњиже права, уписа или измене података у јавним књигама, као и других имовинско-правних питања, укључујући и покретање и учествовање у поступцима пред надлежним градским, покрајинским и републичким управним и инспекцијским органима, као и надлежним инстанцама у оквиру Министарстава Владе Републике Србије и републичким секретаријатима, а везаним за радове или уочене неправилности у зони цевовода, као и поводом других питања која обухватају и захтеве за стручним мишљењима, те достава надлежним министарствима, дирекцијама и агенцијама, као и ангажованим ревизорским кућама, имовинско-правних и других података, извештаја, мишљења, информација, образложења и предлога, а по запримљеним захтевима и упитима, што се односи и на комуникацију са власницима/корисницима катастарских парцела кроз које се протеже траса како постојећег, тако и планирана траса будућег нафтовода, њихове захтеве и захтеве њихових пуномоћника, те комуникација са другим јавним и јавно комуналним предузећима и друштвима капитала, укључујући и ЈП Национални парк Фрушка гора у погледу коришћења заштићеног подручја, коришћења шумског земљишта у државној својини за нешумске намене, накнада и других питања.

Друштво је и у 2025. години наставило активности које су биле започете или у току током 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023. и 2024. године, ради утврђивања статуса имовине,

сходно одредбама Закона о енергетици, где оснивач утврђује право својине енергетском субјекту на објектима који чине систем за транспорт нафте нафтоводима, а које објекте у време ступања на снагу овог закона енергетски субјект користи.

Сходно одредбама Закона о енергетици, који је током извештајне године измењен услед потребе за доношењем Закона о нафти, и одговарајућим потврдама издатим од стране Министарства рударства и енергетике, а које су основ да орган надлежан за вођење јавне евиденције изврши упис права својине на објектима система за транспорт нафте нафтоводима, и током 2025. године је пред надлежним органом настављен једини преостали поступак за укњижбу дела трасе нафтовода и телекомуникационог система за даљинско праћење, односно даљинско управљање и надзор на траси нафтовода, односно за упис права на истој у корист Друштва.

Наведени поступак није окончан ни током 2023. године, током које је, месеца октобра, поступајући орган донео решење којим се дозвољава упис водова нафтоводне мреже и телекомуникационог система за даљинско праћење, односно даљинско управљање и надзор на траси нафтовода, са припадајућим уређајима и постројењима, све на делу трасе за коју је орган надлежан, али се одбија упис права својине у корист ТРАНСНАФТА АД Панчево, те је на овакво решење, такође месеца октобра 2023. године изјављена жалба Републичком геодетском заводу као другостепеном органу. Марта месеца 2024. године Друштво заприма решење поступајућег првостепеног органа којим се исправља техничка грешка у решењу из октобра месеца 2023. године, што је указало на чињеницу да предмет по жалби ни након више од четири месеца није прослеђен другостепеном органу.

Крајем месеца септембра 2024. године, ТРАНСНАФТА АД Панчево од стране првостепеног органа добија информацију да предмет ни након периода од годину дана није прослеђен Републичком геодетском заводу као другостепеном органу, односно да је то учињено тек почетком месеца октобра 2024. године, али до краја наведене године није донета никаква одлука, нити је то од стране поступајућег органа учињено до краја 2025. године.

Како од октобра 2024. године ТРАНСНАФТА АД Панчево није имало даљих информација о статусу предмета, те како су пробијени сви рокови везани за поступање по захтеву странке, Друштво се јануара месеца овде извештајне године писменим путем обратило Републичком геодетском заводу као другостепеном органу и молило да се предузму све радње из надлежности Републичког геодетског завода као другостепеног органа које би довеле до катастарске формализације објекта од општег интереса, а месеца фебруара предметне године Друштво заприма одговор Републичког геодетског завода из којег се закључује да допис/ургенција/молба Друштва није уважена и да остаје непознаница када и на који начин ће предмет бити решен.

С обзиром да се ради о објекту од општег интереса, Друштво је месеца јула извештајне године о наведеном обавестило Министарство рударства и енергетике, како у погледу чињеничног стања, тако и у светлу доношења Закона о нафти, с обзиром на чињеницу да за некадашње ЈП „Транснафта“ Панчево, а садашње ТРАНСНАФТА АД Панчево, Закон о енергетици (‘Сл. гласник РС’, бр. 145/2014, 95/2018 - др. закон, 40/2021, 35/2023 - др. закон, 62/2023 и 94/2024) представља, као *lex specialis*, правни основ за упис својине на нафтоводном систему, те да постоји бојазан да потенцијално непостојање одредби које су се у том моменту и даље налазиле у тада важећем Закону о енергетици, уколико би биле брисане из Закона о енергетици услед доношења Закона о нафти, а које се тичу уписа својине на нафтоводном систему, отежа или онемогући упис својине на једином преосталом делу трасе нафтовода и телекомуникационог система за даљинско праћење, односно даљинско управљање и надзор на траси нафтовода овог система у корист Друштва, јер би нестало децидирано дефинисан законски модалитет уписа и основа за упис

(Потврда Министарства рударства и енергетике, обавеза поступања надлежног органа при упису, а сходно Закону о енергетици итд.), тим пре што је поступак по жалби Друштва и даље у току.

Како Друштво по наведеном допису није запримило никакав одговор, октобра месеца Друштво по истом питању упућује ургенцију, по којој такође није запримљен одговор.

Такође, током овде извештајне године, Друштво је Министарству рударства и енергетике - Управи за резерве енергената упућивало дописе са коментарима, предлозима и сугестијама на достављене верзије нацрта Закона о обавезним резервама нафте, деривата нафте и природног гаса, пре свега у односу на потребу дефинисања појма „складиштар“, као и на положај енергетског субјекта који је акционарско друштво чији је оснивач и једини власник Република Србија, а које има одговарајућу лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења и које би вршило складиштење обавезних резерви нафте и деривата нафте и у резервоарима (складишним капацитетима) који су у власништву оваквог друштва.

Исто тако, а након израде ППППН инфраструктурног коридора нафтовода граница Мађарске - Нови Сад и исходовања Решења о утврђивању јавног интереса за експропријацију односно административни пренос непокретности у циљу изградње нафтовода граница Мађарске - Нови Сад, као и анодних лежишта, кабловских инсталација, надземних објеката и приступних путева до објеката у функцији нафтовода, током 2025. године у Друштву су запримана решења надлежних катастарских операта везаних за парцелацију и деобу катастарских парцела (промена облика и површине парцеле по планском акту) за потребе експропријације односно административни преноса непокретности у оквиру пројекта нафтовода граница Мађарске – Нови Сад.

Током извештајне године извршено је и редовно годишње анексирање уговора о закупу пословних простора које Друштво користи по овом основу.

#### **- СТАЊЕ СУДСКИХ ПОСТУПАКА**

У току 2025.године, Друштво је пред надлежним републичким судовима учествовало у укупно 2 (два) судска поступка, оба су парнична.

Јуна месеца 2025.године, ТРАНСНАФТА АД Панчево је запримила Тужбу ради поништаја Анекса Уговора о раду. Такође јуна месеца 2025.године запримљен је допис Првог основног суда у Београду, којим се утврђује рок од 30 дана у којем је ТРАНСНАФТА АД Панчево дужна да поднесе суду одговор на тужбу, а на који је благовремено дат одговор. Судски поступак је у току.

Септембра месеца 2025.године, Привредном суду у Београду, поднета је тужба од стране ТРАНСНАФТА АД Панчево према туженом ради наплате дуга. Приликом реализације обавеза из облигационог уговора, исти су од стране ТРАНСНАФТА АД Панчево у целости извршени, док са стране туженог нису и то у виду квалитета-карактеристика сирове нафте која се транспортује. Како је у току реализације уговора дошло до одступања у вези са квалитетом сирове нафте која је предата на транспорт, у односу на параметре који су прописани Правилима о раду транспортног система за транспорт нафте нафтоводом, те да је Тужени одбио да изврши плаћање по издатим фактурама, и није дао икакво образложење због одбијања плаћања накнаде, ТРАНСНАФТА АД Панчево је била принуђена да своје потраживање оствари судским путем.

Ниједан од наведених судских поступака није окончан до краја овде извештајне године, те су оба судска поступка на дан 31.12.2025. године и даље у току.

## - ОСТАЛО

С обзиром да су током месеца октобра и новембра овде извештајне године извођени радови на поправци нафтовода на деоници ДН2 (Нови Сад – Панчево), одржани су састанци у надлежним месним канцеларијама и месним заједницама, извршене консултације са Градском управом за привреду Града Новог Сада и контактирани и организовани састанци са власницима/корисницима катастарских парцела кроз које се протеже траса предметне деонице нафтовода на којима су извођени радови и на терену са наведеним власницима/корисницима потписивани записници о уласку у посед потребног људства и механизације. Такође, организовани су изласци вештака пољопривредне струке на терен, и то како пре самих радова, а ради утврђивања стања на земљишту пре настанка евентуалне штете, тако и након завршених радова, у циљу утврђивања стварне штете, а након заprimљених обрачуна штета од стране вештака, сачињавани су и потписивани споразуми о накнади штете са власницима/корисницима катастарских парцела на којима су предметни радови извођени (накнада штете за уништене усеве и заседе и накнада за ревитализацију земљишта, односно за враћање земљишта у првобитно стање).

Такође, јануара месеца 2025. године, Комисија за расход и отуђење основних средстава и залиха ТРАНСНАФТА АД Панчево, у којој су и представници Функције за правне послове – Сектора за имовинско правне послове, окончала је рад на изради Извештаја о расходу и отуђењу са предлогом одлуке, који је са припадајућим прилозима и финансијским ефектима расходовања и искњижавања основних средстава, сачињеним од стране Сектора за рачуноводствене послове, предат Централној пописној комисији, све сходно спроведеном годишњем попису за 2024. годину.

Исто тако, сходно спроведеном годишњем попису за 2025. годину, наведена Комисија за расход и отуђење основних средстава и залиха спроводила је активности по заprimљеним иницијативама за расход, а за потребе израде Извештаја о расходу и отуђењу.

## 2.6. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

### План набавки за 2025. годину

Одлуком Скупштине ТРАНСНАФТА АД Панчево број II-2/В-СА од 04.03.2025. године усвојен је План набавки ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину. Одлуком Скупштине ТРАНСНАФТА АД Панчево број II-3/В-СА од 04.03.2025. године утврђује се за пословну тајну вредност јавних набавки и набавки на које се Закон о јавним набавкама не примењује, исказана у Плану набавки ТРАНСНАФТА АД за 2025. годину. План набавки је усвојен на основу Програма пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину, на који је Решењем 05 број 023-1455/2025 од 20.02.2025. године Влада Републике Србије дала сагласност. Наведено Решење објављено је у „Службеном гласнику Републике Србије“ бр. 15/2025 од 21.02.2025. године.

План набавки ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину, објављен је у предвиђеном року у складу са важећим Законом о јавним набавкама на Порталу јавних набавки и на интернет страници ТРАНСНАФТА АД Панчево, и то: <https://transnfta.rs/javne-i-druge-nabavke/>

### Спроведени поступци набавки у 2025. години

Током 2025. године Друштво је, у складу са Планом набавки за 2025. годину, спровело 225 поступака набавки, а што обухвата 246 позиције наведеног Плана. У односу на План набавки за 2025. годину за 47 планиране набавке није покренут поступак. У шест поступака јавних набавки запримили смо захтеве за заштиту права понуђача.

Структура спроведених поступака дата је у Табели 1.

**Табела 1. Спроведени и реализовани поступци у 2025. години**

	Спроведене набавке	Реализоване набавке
Отворени поступак	155	141
ПП без објављивања позива за подношење понуда	1	1
Набавке на које се закон не односи	69	69
<b>УКУПНО</b>	<b>225</b>	<b>211</b>

#### Напомена:

Број обустављених поступака: - отворени поступак: 15,  
- ННП поступак: 3.

### Извештавање о спроведеним поступцима набавки

Друштво је током 2025. године евидентирало податке о поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавним набавкама у складу са Законом о јавним набавкама и исте је објавило на Порталу јавних набавки при Канцеларији за јавне набавке, као јединственом информационом систему.

Друштво је у законском року, до 31. јануара текуће године за набавке из 2025. године, збирно објавило на Порталу јавних набавки при Канцеларији за јавне набавке податке о вредности и врсти набавки из чл. 11-21 важећег Закона о јавним набавкама, и то по сваком основу за изузеће посебно, као и набавке из члана 27. став 1 наведеног Закона (изузеци од примене закона). Подаци везани за коначну реализацију Плана набавки за 2025. годину биће доступни накнадно кроз извештавање.

## 2.7. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

У 2025. години реализовано је 115 у виду семинара, тренинга и других сличних облика подизања нивоа знања и усавршавања запослених, у он-лине форми или уживо.

Реализовано је 85 захтева за службена путовања у иностранство, у сврху посете сајмовима, пословним састанцима са партнерима и/или стручног усавршавања.

Реализован је један захтев за студентску праксу.

## 2.8. ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА

ТРАНСНАФТА АД Панчево је у 2025. години успешно, без неусаглашености, ресертификовало системе ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и ISO 50001 чиме је започет нови трогодишњи циклус важења ових сертификата. Такође, успешно је завршена и прва надзорна провера система ISO/IEC27001, према новој верзији стандарда из 2022. године

У 2025. години спроведене су све планиране обуке из области управљања системима менаџмента док је један број запослених стекао и уверења односно сертификате за интерне провераваче. Настављено је подизање свести запослених о значају примене усвојених стандарда и свих побољшања у пословању која они доносе.

У оквиру редовних активности одржане су интерне провере и настављен је рад на рационализацији документације, односно превођењу у дигитални облик и он-лине форме тамо где је могуће.

Постављени циљеви из области квалитета, животне средине, заштите здравља и безбедности на раду, енергије и безбедности информација, као и акциони планови и програми за њихово остваривање, редовно се прате и ажурирају по потреби, а о њиховом статусу руководство се редовно извештава.

Кључни индикатори пословних процеса и ризици везани за њих су праћени у дефинисаним интервалима и на утврђен начин. Процењени су и ризици по безбедност информација и утврђени начини за њихов третман, односно умањење или отклањање.

Интегрисани систем менаџмента у ТРАНСНАФТА АД Панчево се периодично преиспитује од стране руководства, а том приликом се предлажу и различите мере за његово унапређење.

Применом ISO стандарда из различитих области значајно се подиже квалитет пословања, односно унапређују се области од значаја за Друштво, пре свега заштита здравља и безбедност на раду и заштита животне средине, а затим и енергетска ефикасност и безбедност информација.

Све активности које ТРАНСНАФТА АД Панчево предузима у вези са ефикасном применом различитих ISO стандарда, су у циљу побољшања квалитета пружања услуге из делатности Друштва, при чему се посебна пажња посвећује запосленима, животној средини, енергетској ефикасности, али и заштити информација од значаја свих учесника у процесу.

## 2.9. АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ

ТРАНСНАФТА АД Панчево је у 2023. години постала чланица Међународне асоцијације транспортера нафте – у даљем тексту ИАОТ, најугледније и референтне међународне организације у енергетској области, са седиштем у Прагу, Чешка Република.

ИАОТ је међународна невладина организација основана са циљем да подржи напоре својих чланица у повећању стабилности, безбедности, као и еколошке безбедности у области транспорта нафте и нафтних производа у Европи и свету и како би обезбедила ефикасну координацију напора својих чланица за креирање најефикаснијих могућих услова за такве активности. ИАОТ представља платформу за размену ставова и стручних мишљења о усклађивању и унификацији стандарда и правила међународног транспорта и складиштења нафтних и нафтних деривата, за размену техничких информација, стандарда и других питања везаних за сродне области, као и за промовисање размене искустава и стручних знања у области транспорта и складиштења нафте и нафтних деривата.

ТРАНСНАФТА АД Панчево у 2025. години била је учесник међународне конференције ИАОТ која је одржана у јуну месецу у Сочију, Руска Федерација, на којој је одржана 25. седница скупштине асоцијације на којој су усвојене одлуке које су се односиле на рад асоцијације у претходној години као и одлука да се наредна седница скупштине асоцијације одржи у Београду у новембру месецу 2025. године.

Представници ТРАНСНАФТА АД Панчево у току 2025. године, учествовали су у раду Сталних експертских група и присуствовали састанцима у форми видео конференција које су се одржавале у октобру месецу за Сталну експертску групу за правне послове (PEGLE) и новембру месецу 2025. године за Сталну експертску групу за енергетску ефикасност (PEGEE).

ТРАНСНАФТА АД Панчево у 2025. години била је домаћин и организатор две међународне конференције ИАОТ, које су планиране да се одрже у априлу и новембру месецу 2025. године.

ТРАНСНАФТА АД Панчево била је домаћин међународне конференције ИАОТ одржане у периоду од 07. до 11. априла 2024. године у Београду, техничке обуке Центра за изврсност у оквиру асоцијације ИАОТ (IAOT Centre of Excellence) и седнице Сталне експертске групе "Ефикасан, поуздан и сигуран рад магистралних цевоводних система" (PEGEM).

Техничка обука „IAOT Centre of Excellence COE“, се састојала од серије радионица за млађе менаџере нафтних компанија, групе полазника из наведених земаља, које су имале за циљ решавање проблема специфичних за ову индустрију кроз студије случаја.

На међународној конференцији поред присуства чланова делегације ТРАНСНАФТА АД Панчево, као домаћина, присуствовали су и чланови делегација европских и азијских земаља чланица међународне асоцијације из Руске Федерације, Републике Белорусије, Републике Казахстан, Мађарске, Чешке Републике, Словачке Републике и Народне Републике Кине.

У наведеном периоду одржана је и седница Сталне експертске групе "Ефикасан, поуздан и сигуран рад магистралних цевоводних система" (PEGEM), на којој је као и претходне године промовисана размена најбољих пракси и решења у индустрији цевоводног транспорта између компанија, чланица ИАОТ у циљу системског развоја механизма за техничку надоградњу.

ТРАНСНАФТА АД Панчево била је организатор међународне конференције ИАОТ која је била планирана да се одржи у новембру месецу 2025. године у Београду. Сходно одлуци о немогућности реализације личног присуства руководства чланица асоцијације, ова конференција је одржана у форми видео конференције. На наведеној конференцији одржана је 26. седница

Скупштине ИАОТ, а у децембру месецу и 27. седница Скупштине ИАОТ на којима су донете најважније одлуке за рад асоцијације у наредној 2026. години.

ТРАНСНАФТА АД Панчево везано за могућности потенцијалне сарадње, а сходно Меморандуму о сарадњи са ПАО Трансњефт Москва, ради остваривања обостраних интереса у области цевоводног транспорта нафте и нафтних деривата и сродних активности у децембру месецу 2025. године, одржала је састанак са представницима компаније у вези са развојем билатералне технолошке сарадње у наредној 2026. години.

### 3. ТРАНСПОРТ И СКЛАДИШТЕЊЕ

- ОБИМ ТРАНСПОРТА
- ОБИМ СКЛАДИШТЕЊА
- ЦЕНЕ ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА
- ПРИХОДИ ОД ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

## 3.1. ОБИМ ТРАНСПОРТА

Услуга транспорта нафте нафтоводима условљена је тражњом за нафтом. Тражња нафте зависи у највећој мери од тражње за дериватима нафте, као и од конкурентности деривата нафте који се производе у рафинеријским капацитетима Републике Србије. ТРАНСНАФТА АД Панчево је транспортер нафте нафтоводом, најјефтинијим начином транспорта увозне нафте. Сва нафта се прерађује у рафинерији НИС-а у Панчеву, тако да се висина тражње за дериватима прерађеним у домаћим капацитетима директно рефлектује на количине нафте које ће се транспортовати системом за транспорт нафте.

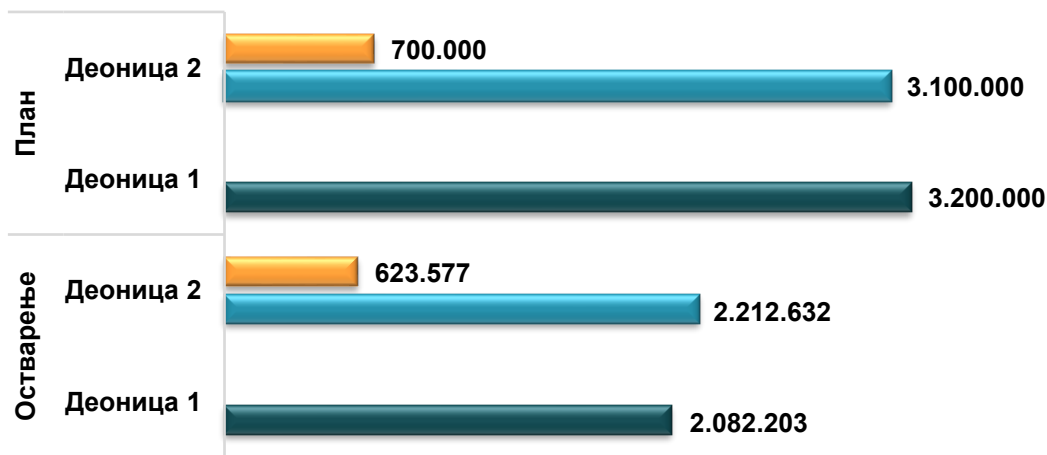
Количина увозне нафте предвиђене за транспорт у 2025. години на Деоници 1 износи 3.200.000 t, а на Деоници 2 3.800.000 t, односно 700.000 t домаће нафте, која се транспортује само на Деоници 2. Транспортована количина увозне нафте у 2025. години на Деоници 1 износи 2.082.203 t, што је 65% планираних количина, Деоницом 2 транспортовано је 2.836.209 t, односно 75% планираних количина. Транспортована количина домаће нафте износи 623.577 t односно 89% планиране количине.

Ниско остварење транспорта сирове нафте у односу на планиране количине је последица санкција од стране OFAC-а (Office of Foreign Assets Control) према НИС а.д. Нови Сад, које су довеле до обуставе транспорта сирове нафте нафтоводом. Санкције су ступиле на снагу 09.10.2025. године од када је потпуно обустављен увоз сирове нафте као и транспорт на деоници 1 нафтовода од Сотина до Новог Сада. Одређена количина сирове нафте која се налазила у складишним резервоарима НИС а.д. је транспортована Деоницом 2 и током новембра месеца 2025. године како би се иста прерадила у рафинерији нафте Панчево и тржиште снабдело довољном количином деривата нафте.

Табела 2. Планиране и остварене количине за 2025. годину

	у тонама					
	Остварење		План		Индекс	
	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2
Увозна нафта	2.082.203	2.212.632	3.200.000	3.100.000	65%	71%
Домаћа нафта		623.577		700.000		89%

График 1. Планиране и остварене количине за 2025. годину у тонама

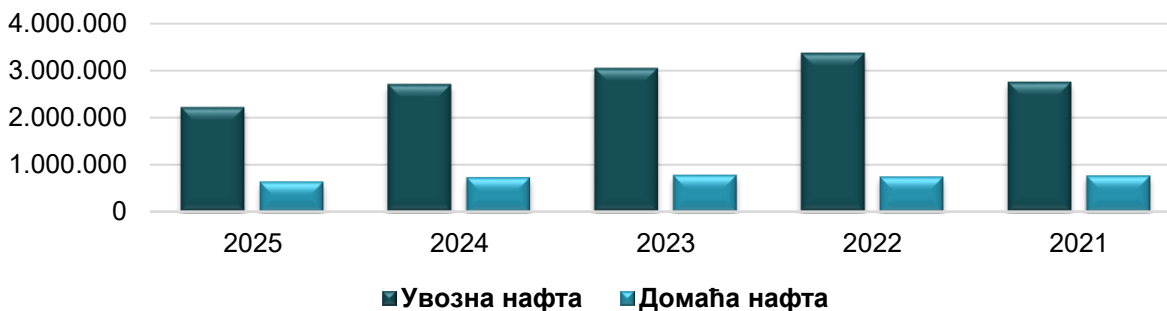


Транспортоване количине домаће и увозне нафте по месецима у 2025. години приказане су у табели 3. и на графику 2.

Табела 3. Остварени транспорт нафте у 2025. години по месецима (у тонама)

Месец	Домаћа нафта	Остварено 2025	
		Домаћа нафта	Увозна нафта
Јануар	58.543		247.739
Фебруар	58.887		221.325
Март	55.737		173.224
Април	57.994		169.445
Мај	57.073		219.026
Јун	52.536		219.629
Јул	65.438		236.814
Август	57.141		262.363
Септембар	61.416		257.423
Октобар	42.868		124.877
Новембар	55.944		80.765
Децембар	0		0
<b>УКУПНО</b>	<b>623.577</b>		<b>2.212.632</b>

График 2. Остварени транспорт нафте у 2025. години по месецима (у тонама)



У структури укупног обима транспорта нафте у 2025. години домаћа нафта учествује са 22%, док је учешће увозне нафте 78%.

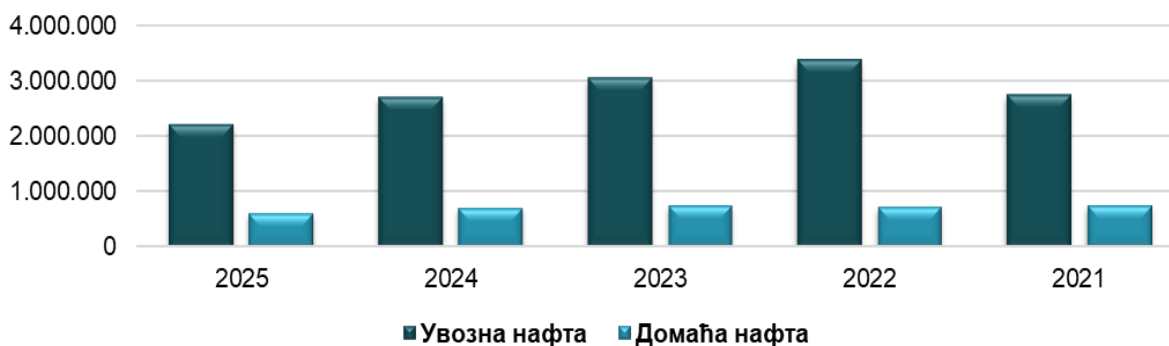
График 3. Структура укупног обима транспорта



Табела 4. Укупна транспортована количина нафте по пореклу од 2021. до 2025. године

	у тонама				
	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Увозна нафта</b>	2.212.632	2.703.602	3.042.225	3.363.724	2.746.304
<b>Домаћа нафта</b>	623.577	709.716	762.224	727.567	745.758

График 4. Укупна транспортована количина нафте по пореклу од 2021. до 2025. године



Посматрано по деоницама количина транспортоване нафте бележи пад на обе деонице нафтовода у 2025. години, што је и приказано у табели 5. и на графику 5.

Табела 5. Транспортована количина нафте по деоницама од 2021. године до 2025. године

	у тонама				
	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Деоница 1</b>	2.082.203	2.703.602	3.042.225	3.363.724	2.699.058
<b>Деоница 2</b>	2.836.209	3.377.199	3.803.438	4.049.717	3.492.062

График 5. Транспортована количина нафте по деоницама од 2021. године до 2025. године



## 3.2. ОБИМ СКЛАДИШТЕЊА

### Складиштење у складишту Лединци

У складу са Уговором о ускладиштењу деривата нафте број 5372 од 29.12.2015. године, Анексом бр. 1, број 2925/1-2016 од 23.03.2016. године, Анексом бр. 2, број 4535/1-2017 од 28.04.2017. године, Анексом бр. 3, број 6617/1-2017 од 09.06.2017. године и Анексом бр. 4, број 9897/1-2017 од 30.08.2017. године, Анексом бр. 5, број 8651/1-2018 од 27.07.2018. године, Анексом бр. 6, број 3065/1-2021 од 19.03.2021. године, Анексом бр. 7, број 8845/1-2022 од 30.08.2022. године, Анексом бр. 8, број 10255/1-2023 од 06.09.2023. године, Анексом бр.9, број 8761/1-2024 од 02.08.2024. године и Анексом бр. 10, број 3226/1-2025 од 24.03.2025. године, закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енергената, укупно ускладиштена количина у складишту погонског горива Лединци на крају 2025. године износи 53.890 т<sup>3</sup> евро дизела.

У складишту Лединци је у току 2025. године завршен поступак занављања евро дизела у резервоарима Р-7 и Р-8. Поступак занављања евро дизела из резервоара Р-3,Р-5, Р-2 и Р-6 је планиран за 2026. годину.

Анексом број 10 Уговора о ускладиштењу деривата нафте између ТРАНСНАФТА АД Панчево и Управе за резерве енергената, дефинисано је да се у случају кризних ситуација и пражњења обавезних резерви фактурисање врши према количинама са последњег пописа и то у наредних 6 месеци.

Фактурисана количина деривата нафте - евро дизела на дан 31.12.2025. године износи 53.890 т<sup>3</sup>.

### Складиштење на Терминалу Нови Сад

Складиштење сирове нафте на Терминалу Нови Сад се обавља у складу са Уговором о ускладиштењу нафте број 4663 од 24.11.2015. године, Анексом бр.1, број 1897/1-2016 од 24.02.2016. године, Анексом бр. 2, број 6616/1-2017 од 09.06.2017. године, Анексом бр. 3, број 12229/1-2017 од 20.10.2017. године, Анексом бр. 4, број 13805/1-2018 од 26.11.2018. године, Анексом бр. 5, број 15455/1-2019 од 25.12.2019. године, Анексом бр. 6, број 12299/1-2021 од 02.11.2021. године, Анексом бр. 7, број 8845/1-2022 од 30.08.2022. године, Анексом бр.8, број 7083/1-2023 од 20.06.2023. године и Анексом бр. 9, број 3225/1-2025 од 24.03.2025. године закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енергената.

**Табела 6. Планиране и фактурисане количине нафте и деривата нафте на дан 31.12.2025. године**

	План	Остварење	Индекс Остварење/План
Складиштење деривата нафте у т <sup>3</sup>	53.890	53.890	100
Складиштење сирове нафте у т	66.261	66.256*	100

\*Количина сирове нафте на дан 31.12.2025. године, према којој је извршено фактурисање услуге складиштења нафте, износи **66.256 т** сирове нафте.

Закључком Владе Републике Србије СП 05 Број: 00-417/2025 од 26.09.2025. године, започет је поступак занављања и редовног одржавања квалитативних својстава нафте у резервоарима на Терминалу Нови Сади те стварна количина сирове нафте констатована пописом на дан 31.12.2025. године износи **1.132,5 т** нафте.

## 3.3. ЦЕНЕ ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

### 3.3.1 Цене транспорта

Цена за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводом исказује се по тарифном ставу утврђеном Тарифним системом за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима („Службени гласник РС“, број 01/07) и утврђује се по тарифном елементу у складу са Одлуком о утврђивању методологије за одређивање тарифних елемената за израчунавање цена приступа и коришћења система за транспорт нафте нафтоводима (Службени гласник РС, бр. 93/12, 123/12, 116/14, 4/16, 111/17, 4/19, 130/22 и 6/25).

Методологијом за одређивање тарифних елемената за израчунавање цене приступа и коришћења система за транспорт нафте нафтоводима је утврђен метод регулације „трошкови плус“, којим се енергетским субјектима који обављају делатност транспорта нафте нафтоводима одређује максимално одобрени приход, који омогућава покриће оправданих трошкова пословања, као и одговарајући повраћај на ангажована средства.

Тарифни став за транспорт нафте нафтоводима „енергент“ обрачунава се за сваку засебну деоницу система за транспорт нафте нафтоводима према количини транспортоване нафте и конкретној дужини деонице система, изражен је у динарима по тони на 100 километара.

У 2025. цене за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводом нису се мењале.

У Табели 7. приказане су цене за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводима у 2025. години, тони на 100 километара и цене по тони транспортоване нафте за Деоници 1 и Деоници 2, изражене у динарима.

**Табела 7. Цене услуга транспорта нафте нафтоводима у 2025. години**

	<b>Цена по тарифном ставу енергент (t/100km)</b>	<b>Цена по t транспортоване нафте (t/деоница)</b>
Деоница 1 (Сотин - Нови Сад)	193,73 динара	122,82 динара
Деоница 2 (Нови Сад - Панчево)	154,10 динара	140,23 динара

### 3.3.2 Цене складиштења

Уредба о методологији за одређивање цена складиштења обавезних резерви нафте и деривата нафте у складиштима у јавној својини од стране Владе Републике Србије ("Сл. гласник РС", бр. 4/2017 од 20.01.2017. године) је ступила на снагу 28.01.2017. године.

Важећа цена примењује се од 17. јуна 2023. године.

У табели 8. приказане су цене услуге складиштења у 2025. години. Током 2025. године није било промене цена услуга складиштења нафте и деривата нафте.

**Табела 8. Цене услуга складиштења у 2025. години**

<b>Цена складиштења у 2025. години</b>	
Складиштење нафтних деривата - обавезне резерве	886,67 дин / m <sup>3</sup>
Складиштење нафте - обавезне резерве	497,31 дин / t

## 3.4. ПРИХОДИ ОД ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

### 3.4.1. Приход од транспорта

Остварени приходи по основу извршених услуга транспорта нафте у 2025. години износе 653.457 хиљада динара. Приходи од транспорта нафте на Деоници 1 (Сотин – Нови Сад) износе 255.736 хиљада динара, а на Деоници 2 (Нови Сад – Панчево) 397.722 хиљаде динара. Преглед остварених прихода од транспорта по месецима приказан је у табели 9.

Табела 9. Остварени месечни приходи од транспорта по деоницама у 2025. години

	у хиљадама динара	
	Деоница 1	Деоница 2
Јануар	28.625	42.950
Фебруар	28.079	39.294
Март	20.695	32.107
Април	19.732	31.894
Мај	27.150	38.717
Јун	27.774	38.166
Јул	29.405	42.385
Август	31.554	44.804
Септембар	32.681	44.711
Октобар	10.041	23.523
Новембар	0	19.171
Децембар	0	0
<b>Укупно</b>	<b>255.736</b>	<b>397.722</b>

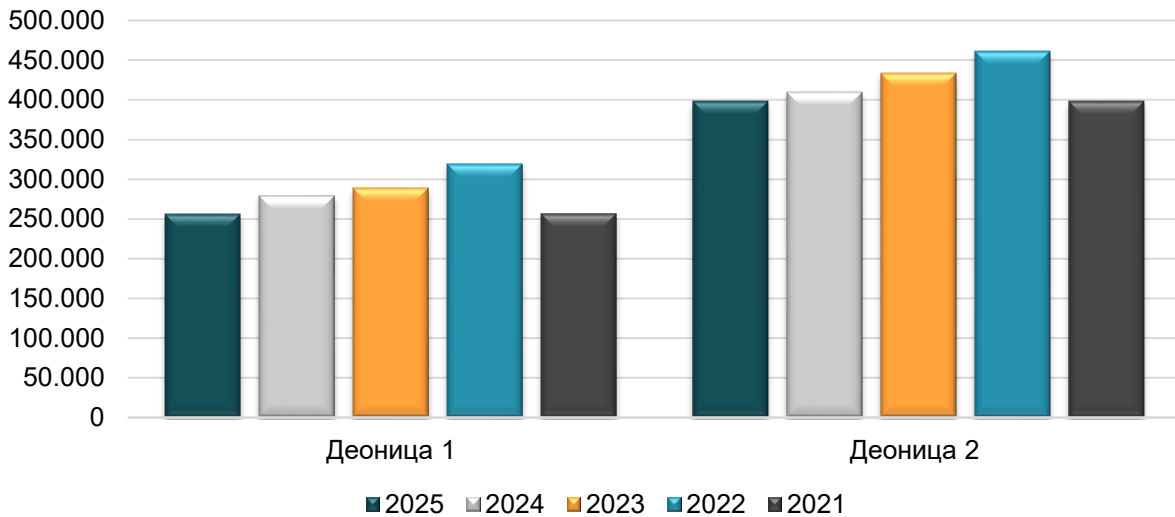
Табела 10. и графикон 6. показују кретање прихода од транспорта у периоду од 2021. до 2025. године.

Приходи од транспорта нафте у 2025. години, на обе деонице нафтовода су нижи у односу на претходну годину али и у односу на планиране. Нижи обим транспорта нафте, а самим тим и прихода од транспорта нафте, последица је промењених околности пословања јединог корисника услуге транспорта нафте, компаније НИС а.д. Нови Сад. Током 2025. године је више пута одлагана пуна примена санкција од стране OFAC-а (Office of Foreign Assets Control) према НИС а.д. Нови Сад до њиховог коначног увођења 09.10.2025. године. Компанија НИС ад Нови Сад је током целе 2025. године пословала у значајно промењеним и ограниченим околностима, без могућности да дугорочно уговори и купи планиране количине сирове нафте што је директно погодило и наше Друштво у почетку смањеним обимом и приходима од транспорта нафте а затим и његовим потпуним изостаном краје 2025. године. Оставрени приходи од транспорта сирове нафте износе 71% у односу на планиране приходе.

Табела 10. Приходи од транспорта по годинама за Деоницу 1 и Деоницу 2 нафтовода  
у хиљадама динара

	2025	2024	2023	2022	2021
Деоница 1	255.736	279.323	288.707	319.217	256.141
Деоница 2	397.722	409.753	433.021	461.060	397.571
<b>Укупно</b>	<b>653.458</b>	<b>689.076</b>	<b>721.728</b>	<b>780.277</b>	<b>653.712</b>

График 6. Приходи од транспорта по годинама за Деоницу 1 и Деоницу 2 нафтовода



### 3.4.2. Приход од складиштења нафте и деривата нафте

Оставрени пословни приходи од делатности складиштења нафте и деривата нафте у 2025. години износе 1.131.687 хиљада динара и чине остварење од 117%. Остварени приход од складиштења нафте износи 463.222 хиљаде динара док је приход од складиштења деривата нафте 668.465 хиљада динара.

У табели 11. приказан је планирани и остварени приход од складиштења нафте и деривата нафте у 2025. години.

Табела 11. Планирани и остварени приход од складиштења нафте и деривата нафте  
у хиљадама динара

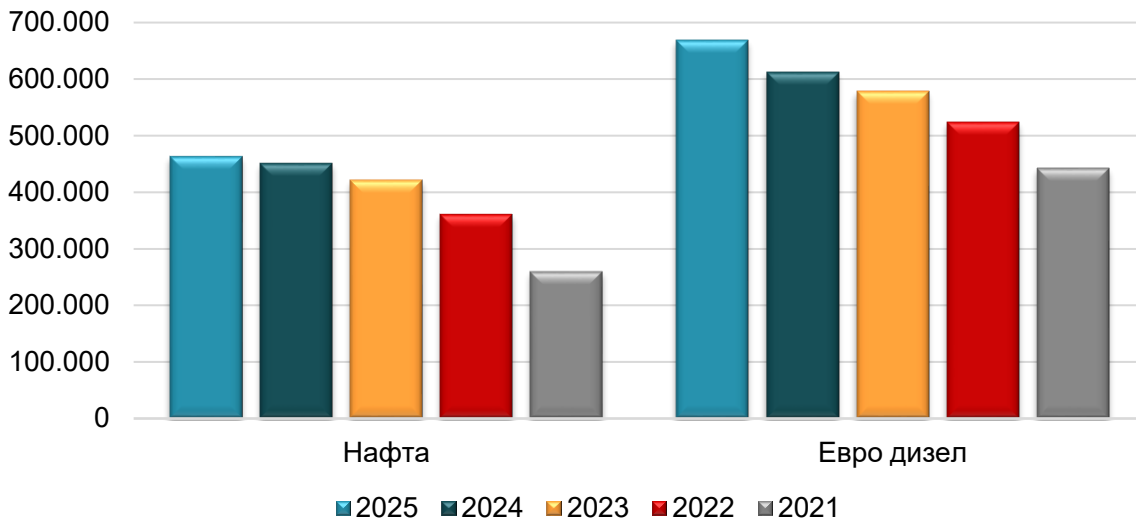
	Остварење 2025	План 2025	Индекс
	1	2	1/2
Нафта	463.222	395.391	117%
Евро дизел	668.465	571.813	117%
<b>Укупно</b>	<b>1.131.687</b>	<b>967.204</b>	<b>117%</b>

У табели 12. приказано је остварење прихода од складиштења нафте и деривата нафте од 2021. до 2025. године.

Табела 12. Приходи од складиштења нафте и деривата нафте по годинама

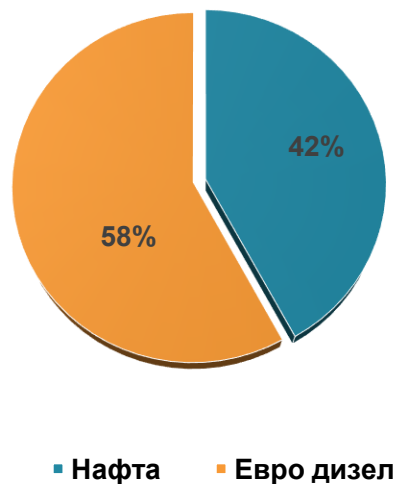
	у хиљадама динара				
	2025	2024	2023	2022	2021
Нафта	463.222	450.411	420.562	360.333	259.293
Евро дизел	668.465	611.005	577.563	522.529	441.105
<b>Укупно</b>	<b>1.131.687</b>	<b>1.061.416</b>	<b>998.125</b>	<b>882.862</b>	<b>700.398</b>

График 7. Приходи од складиштења нафте и деривата нафте по годинама



На графику 8. приказана је структура прихода од складиштења, из које се види да је већи део прихода остварен по основу складиштења евро дизела 58%, док 42% чине приходи од складиштења нафте.

График 8. Структура прихода од складиштења по врсти ускладиштене робе



## 4. ЗАРАДЕ И ЗАПОСЛЕНОСТ

- ЗАРАДЕ
- ЗАПОСЛЕНОСТ

## 4.1. ЗАРАДЕ

Маса за зараде за 2025. годину формирана је уз поштовање одредби Закона о раду, Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Колективног уговора, Уговора о раду и др.

Зарада запослених, дефинисана Уговором о раду и Колективним уговором за ТРАНСНАФТА АД Панчево, усклађена је са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12), Законом о раду („Службени гласник РС“ број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 и 113/2017) и Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/2014 и 95/2018).

Средства за зараде за 2025. годину, планирана су у укупном износу од 443.704.153 динара. Маса за зараде формирана је за 183 запослених. Планирана средства за зараде, увећана су за године проведене у радном односу, за рад празником, ноћни рад и рад недељом. Такође су, приликом планирања средстава за зараде за 2025. годину, узете у обзир и накнаде зарада које се обрачунавају на основу просека у претходних 12 месеци.

У 2025. години исплаћено је 419.923.736 динара, што представља реализацију од 95%. Планирана средства нису реализована у потпуности зато што је од планираних 15 новозапослених, примљено 7. У табели која следи, приказан је однос реализације у односу на планирана средства.

Табела 13. Кретање зарада по месецима у 2025. години

Месец	у динарима		
	Остварено	Планирано	Индекс
	1	2	1/2
Јануар	35.349.063	35.994.124	98%
Фебруар	35.299.507	36.278.895	97%
Март	34.860.618	36.958.324	94%
Април	35.338.491	36.804.409	96%
Мај	35.240.993	36.898.324	96%
Јун	34.404.499	37.150.939	93%
Јул	34.824.496	37.299.637	93%
Август	34.428.244	37.169.306	93%
Септембар	34.677.767	36.788.809	94%
Октобар	35.302.937	37.375.443	94%
Новембар	35.020.487	37.493.972	93%
Децембар	35.176.634	37.491.972	94%
<b>Укупно</b>	<b>384.574.673</b>	<b>407.710.029</b>	<b>94%</b>

## 4.2. ЗАПОСЛЕНОСТ

На дан 31.12.2025. године у ТРАНСНАФТА АД Панчево броји 171 запослена. Табела 14. приказује стварну квалификациону структуру запослених.

**Табела 14. Запосленост према квалификационој структури**

	ДР	МР	ВС	ВШС	ССС	НС	ВК	КВ	Укупно
План	5	3	97	13	55	0	5	5	183
Остварење	5	3	90	12	50	0	5	6	171
Индекс	100%	100%	93%	92%	91%	-	100%	120%	93%

Из приложене табеле квалификационе структуре запослених може се закључити да на нивоу Друштва више од половине запослених поседује високу или вишу стручну спрему.

У 2025. години, највеће је учешће запослених који припадају старосној доби од 40 до 50 година (60 запослена). Старосна структура приказана је у табели 15.

**Табела 15. Старосна структура запослених**

	до 20 година	до 30 година	до 40 година	до 50 година	до 60 година	преко 60 година	Укупно
План	0	14	44	62	49	14	183
Остварење	0	10	39	59	50	13	171
Индекс	-	71%	89%	95%	102%	93%	93%

Однос структуре запослених по основу година рада проведених у радном односу за 2025. годину приказан је у табели 16.

**Табела 16. Структура запослених према годинама радног стажа**

	до 5	до 10	до 15	до 20	до 25	до 30	до 35	преко 35	Укупно
План	13	21	30	28	29	31	15	16	183
Остварење	17	16	25	30	25	32	11	15	171
Индекс	131%	76%	83%	107%	86%	103%	73%	94%	93%

Полна структура запослених у Друштву у 2025. години приказана је у табели 17.

**Табела 17. Структура запослених према полу**

	Женски	Мушки	Укупно
Остварење	55	116	171

## 5. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА

- БИЛАНС УСПЕХА
- ПРИХОДИ
- РАСХОДИ
- БИЛАНС СТАЊА
- ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА
- ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

## 5.1. БИЛАНС УСПЕХА

Биланс успеха упоредо са претходном годином приказан је у табели 18.

**Табела 18. Биланс успеха за 2025. годину**

	<i>у хиљадама динара</i>		
	Остварење 2025	Остварење 2024	Индекс
	1	2	1/2
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.785.145</b>	<b>1.747.307</b>	<b>102%</b>
<i>Приходи од транспорта</i>	653.458	689.075	95%
<i>Приходи од складиштења</i>	1.131.687	1.058.231	107%
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>1.571.392</b>	<b>1.561.726</b>	<b>101%</b>
<i>Набавна вредност продате робе</i>	0	56.342	#
<i>Трошкови материјала, горива и енергије</i>	113.739	149.793	76%
<i>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</i>	540.098	488.391	111%
<i>Трошкови производних услуга</i>	209.873	181.534	116%
<i>Трошкови амортизације</i>	336.122	340.834	99%
<i>Трошкови дугорочних резервисања</i>	21.154	19.044	111%
<i>Нематеријални трошкови</i>	350.406	325.788	108%
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>	<b>213.753</b>	<b>185.581</b>	<b>115%</b>
<i>Финансијски приходи</i>	21.355	11.842	180%
<i>Финансијски расходи</i>	6.865	13.428	51%
<i>Остали приходи</i>	121.387	175.949	69%
<i>Остали расходи</i>	8.841	9.522	93%
<i>Приходи од усклађивања вредности фин.имов која се исказује по фер вредности</i>		1	#
<i>Расходи од усклађивања вредности ос.имов која се исказује по фер вредности</i>	75.097	76.583	98%
<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>265.692</b>	<b>273.840</b>	<b>97%</b>
<i>Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.</i>		1.069	#
<i>Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.</i>	8.256		#
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>257.436</b>	<b>274.909</b>	<b>94%</b>
<i>Порески расход периода</i>	55.146	60.919	91%
<i>Одложени порески расход периода</i>			
<i>Одложени порески приход периода</i>	4.544	3.865	118%
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>206.834</b>	<b>217.855</b>	<b>95%</b>

Друштво је у односу на претходну годину остварило више пословне приходе (индекс 102). Виши пословни приходи резултат су виших прихода од складиштења нафте и деривата нафте за 7% у односу на 2024. годину.

Пословни расходи су нешто виши у односу на претходну годину услед раста цена услуга и производа као и раста зарада по основу увећања од 8% у складу са смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, Колективним уговором и свим важећим актима који уређују ову област (индекс 101).

ТРАНСНАФТА АД Панчево остварила је у 2025. години нето добитак у износу од 206.834 хиљада динара.

**Табела 19. Биланс успеха за 2025. годину упоредо са планом за 2025. годину**

	у хиљадама динара		
	Остварење 2025	План 2025	Индекс
	1	2	1/2
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.785.145</b>	<b>1.893.103</b>	<b>94%</b>
<i>Приходи од транспорта</i>	653.458	925.898	71%
<i>Приходи од складиштења</i>	1.131.687	967.205	117%
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>1.571.392</b>	<b>1.853.388</b>	<b>85%</b>
<i>Трошкови материјала, горива и енергије</i>	113.739	182.254	62%
<i>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</i>	540.098	575.085	94%
<i>Трошкови производних услуга</i>	209.873	350.412	60%
<i>Трошкови амортизације</i>	336.122	341.497	98%
<i>Трошкови дугорочних резервисања</i>	21.154	0	#
<i>Нематеријални трошкови</i>	350.406	404.140	87%
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>	<b>213.753</b>	<b>39.715</b>	<b>538%</b>
<i>Финансијски приходи</i>	21.355	9.004	237%
<i>Финансијски расходи</i>	6.865	6.891	100%
<i>Остали приходи</i>	121.387	3.500	3468%
<i>Остали расходи</i>	8.841	12.000	74%
<i>Расходи од усклађивања вредности ос.имов која се исказује по фер вредности</i>	75.097	0	#
<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>265.692</b>	<b>33.328</b>	<b>797%</b>
<i>Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.</i>	0	0	#
<i>Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.</i>	8.256	0	#
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>257.436</b>	<b>33.328</b>	<b>772%</b>
<i>Порески расход периода</i>	55.146	4.999	1103%
<i>Одложени порески расход периода</i>			
<i>Одложени порески приход периода</i>	4.544	0	#
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>206.834</b>	<b>28.329</b>	<b>730%</b>

Планирани пословни приходи за 2025. годину износе 1.893.103 хиљаде динара, а ТРАНСНАФТА АД Панчево је на име пословних прихода, у истој години, остварило 1.785.145 хиљада динара, што представља остварење плана од 94%. Пословни приходи су нижи од планираних вредности услед нижих прихода од транспорта у поређењу са планираним вредностима (индекс 71). Као што је већ раније објашњено, смањени приходи од транспорта нафте су директна последица санкција под којима се наша НИС а.д.

Пословни расходи у 2025. години на нижем су нивоу од планираних (индекс 85). Остварени пословни расходи у 2025. години износе 1.571.392 хиљаде динара. Посматрајући појединачне позиције пословних расхода, ниже остварење у односу на план имамо код свих позиција расхода. Друштво је услед неизвесне пословне ситуација и немогућности да се у потпуности предвиде приходи од транспорта као последица санкција НИС а.д, активно пратило и редуковало расходе. У циљу одржавања ликвидности и стабилности пословања, одустало се од реализације одређених набавки док су неке одложене до стабилизације прихода од транспорта.

Финансијски приходи остварени су од камата на средства у банкама - депозите по виђењу у износу од 21.346 хиљада динара, као и по основу позитивних курсних разлика у износу од 9 хиљада динара. Укупни остварени финансијски приходи у 2025. године износе 21.355 хиљада динара и знатно су изнад планираних вредности превасходно због прихода од орочених средстава.

Остварени финансијски расходи износе 6.865 хиљада динара, у односу на планираних 6.891 хиљаду динара (индекс 100). Финансијски расходи настали су по основу расхода камата на узете кредите у износу од 6.766 хиљада динара и по основу камате на неблаговремено плаћене јавне приходе у износу од 10 хиљада динара. Остатак чине затезне камате у земљи у износу од 8 хиљада динара и негативне курсне разлике у износу од 81 хиљаду динара.

Остали приходи у 2025. години износе 121.387 хиљада динара и у односу на планираних 3.500 хиљада динара знатно су изнада плана. Друштво је остварило приход по основу фактурисаних пенала услед одступања у квантитавним и квалитативним карактеристикама транспортоване нафте у износу од 108.201 хиљаду динара. У оквиру осталих прихода остварени су и приходи од укидања резервисања за јубиларне награде и отпремнине запосленима у износу од 5.021 хиљаду динара, приходи по основу пописа у износу од 318 хиљада динара, приход од наплате штете од осигуравајућих кућа за ауто каско осигурање и осигурање имовине у износу 2.465 хиљада динара, приходи од продаје аутомобила у износу од 2.792 хиљаде динара и други остали приходи у износу од 2.590 хиљада динара.

Остали расходи у посматраном периоду износе 8.841 хиљаду динара и у односу на планираних 12.000 хиљада динара чине остварење од 74%. Осталим расходима обухваћене су казне за привредне преступе у износу од 437 хиљада динара, неотписана вредност расходоване опреме у износу од 1.091 хиљаду динара, издаци за накнаде штете трећим лицима у износу од 58 хиљада динара, издаци за спортске намене у износу од 2.100 хиљада динара, донације у износу од 1.900 хиљада динара, издаци за хуманитарне намене у износу од 2.400 хиљада динара, расходи по попису робе у износу од 347 хиљада динара, издаци за ублажавање елементарне непогоде у износу од 500 хиљада динара и остали непоменути расходи у износу од 8 хиљада динара.

На позицији расходи од усклађивања имовине Друштво је извршило исправку ненаплаћеног потраживања од купца НИС а.д. Нови Сад по основу фактурисаних пенала у износу од 75.097 хиљаде динара.

Као резултат претходних билансних позиција, Друштво је остварило добитак из редовног пословања у износу од 265.692 хиљада динара, што је знатно изнад плана за 2025. годину (индекс 796).

Остварена нето добит Друштва у 2025. години износи 206.834 хиљада динара.

Табела 20. Биланс успеха за 2025. годину по делатностима

	у хиљадама динара			
	Транспорт	Складиштење	Трговина	Остварење 2025
	1	2	3	4
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>653.458</b>	<b>1.131.687</b>	<b>0</b>	<b>1.785.145</b>
Приходи од транспорта	653.458			653.458
Приходи од складиштења		1.131.687		1.131.687
Приход од трговине			0	0
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>802.440</b>	<b>767.481</b>	<b>1.471</b>	<b>1.571.392</b>
Трошкови материјала, горива и енергије	91.953	21.747	39	113.739
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	305.695	233.434	969	540.098
Трошкови производних услуга	96.767	112.972	134	209.873
Трошкови амортизације	183.876	152.114	132	336.122
Трошкови дугорочних резервисања	12.949	8.179	26	21.154
Нематеријални трошкови	111.200	239.035	171	350.406
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>		<b>364.206</b>		<b>213.753</b>
<b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>	<b>148.982</b>		<b>1.471</b>	
Финансијски приходи	8.607	12.748	0	21.355
Финансијски расходи	3.896	2.955	14	6.865
Остали приходи	116.538	4.831	18	121.387
Остали расходи	4.816	4.008	17	8.841
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	75.097			75.097
<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>		<b>374.822</b>		<b>265.692</b>
<b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>107.646</b>		<b>1.484</b>	
Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.				0
Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.	51	8.205	0	8.256
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>		<b>366.617</b>		<b>257.436</b>
<b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>107.697</b>		<b>1.484</b>	
Порески расход периода		<b>55.146</b>		<b>55.146</b>
Одложени порески расход периода				
Одложени порески приход периода	<b>2.577</b>	<b>1.958</b>	<b>9</b>	<b>4.544</b>
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>		<b>313.429</b>		<b>206.834</b>
<b>НЕТО ГУБИТАК</b>	<b>105.120</b>		<b>1.475</b>	

У табели 20. приказан је биланс успеха по делатностима за 2025. годину. Видимо да је од делатности складиштења нафте и деривата нафте остварена нето добит у износу од 313.429 хиљада динара. Делатност транспорт је у 2025. години остварила нето губитак у износу од 105.120 хиљада динара услед смањеног прихода од транспорта, посебно у последњем кварталу 2025. године. Делатност трговине је оставрила нето губитак у износу 1.475 хиљада динара.

## 5.2. ПРИХОДИ

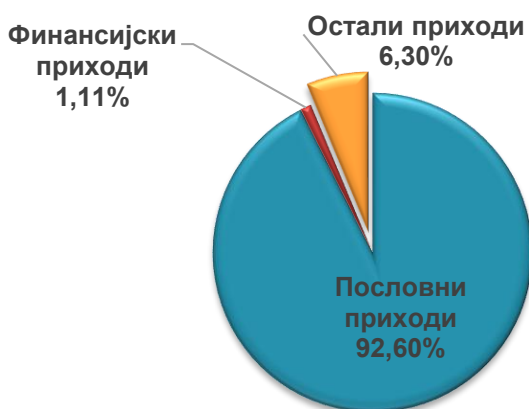
Укупни приходи у 2025. години износе 1.927.887 хиљада динара, на нивоу су прошлогодишњих прихода (индекс 100), док су у односу на планиране приходе нешто изнад плана (индекс 101).

Табела 21. Укупни приходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Пословни приходи	1.785.145	1.893.103	1.747.307	94%	102%
Финансијски приходи	21.355	9.004	11.842	237%	180%
Остали приходи	121.387	3.500	175.949	3468%	69%
<b>Укупно</b>	<b>1.927.887</b>	<b>1.905.607</b>	<b>1.935.098</b>	<b>101%</b>	<b>100%</b>

На графику 9. видимо структуру остварених укупних прихода у 2025. години.

График 9. Структура укупних прихода



Остварени пословни приходи су виши у односу на прошлу годину (индекс 102), а у односу на планиране приходе нижи (индекс 94). Пословни приходи су остварени од транспорта нафте и од складиштења нафте и деривата нафте.

У табели 22. је дата структура пословних прихода у поређењу са претходном годином и планом за 2025. годину.

Табела 22. Пословни приходи

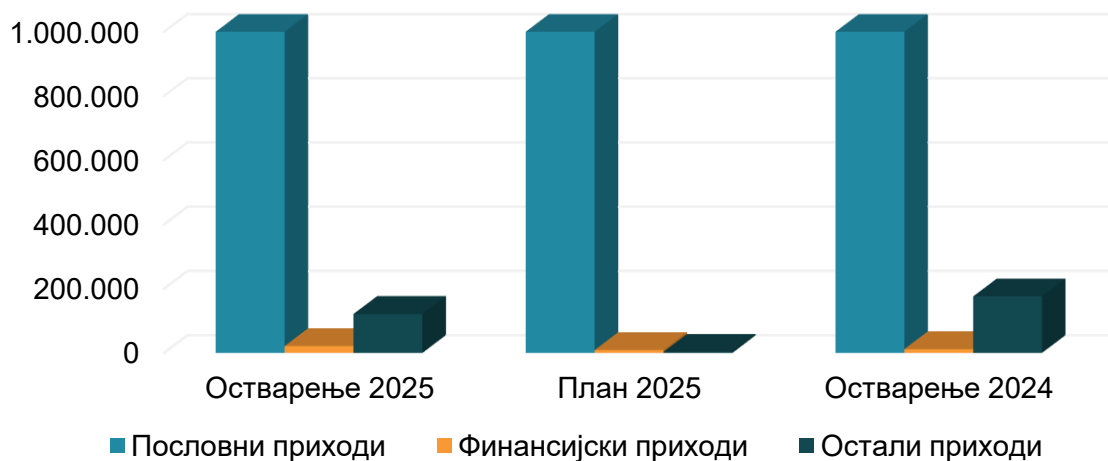
	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Приходи од транспорта	653.458	925.898	689.075	71%	95%
Приходи од складиштења	1.131.687	967.205	1.058.231	117%	107%
Приходи од трговине	0	0	0	#	#
<b>Укупно</b>	<b>1.785.145</b>	<b>1.893.103</b>	<b>1.747.307</b>	<b>94%</b>	<b>102%</b>

Приходи од транспорта нафте су испод плана за 2025. годину (индекс 71) услед санкција под којима се налазила НИС а.д. што је утицало на значајно смањење транспорта нафте у 2025. години. Приходи од делатности складиштења су виши од планираних за 2025. годину (индекс 117) и за 7% у односу на претходну годину. Разлог већег прихода од складиштења у односу на планиране приходе је резултат обавезе коју Друштво има у складу са Методологијом за одређивање цене складиштења нафте и деривата нафте а то је да се након завршених свих књижења у 2025. години, изврши нови обрачун на бази стварних елемената и одреди стварна цена услуге складиштења за 2025. годину. Ова одступања могу бити материјално значајно у односу на исказане податке у финансијским извештајима за 2025. годину и могу значајно утицати на коначан финансијски резултат. С обзиром да се у тренутку израде финансијских извештаја може у потпуности проценити наведено одступање, Друштво је извршило укалкулисавање и увећање пословних прихода од складиштења у износу од 164.480 хиљада динара. Након званичног усвајања финансијских извештаја за 2025. годину издаје се књижно задужење у складу са обрачуном, како је методологијом и одређено, Министарству рударства и енергетике, Управи за резерве енергената.

Финансијски приходи остварени су од камата на средства у банкама - депозите по виђењу у износу од 21.346 хиљада динара као и по основу позитивних курсних разлика у износу од 9 хиљада динара. Укупни остварени финансијски приходи у 2025. године износе 21.355 хиљада динара и знатно су изнад планираних вредности превасходно због прихода од орочених средстава.

Остали приходи у 2025. години износе 121.387 хиљада динара и у односу на планираних 3.500 хиљада динара знатно су изнада плана. Друштво је остварило приход по основу фактурисаних пенала услед одступања у квантитавним и квалитативним карактеристикама транспортоване нафте у износу од 108.201 хиљаду динара. У оквиру осталих прихода остварени су и приходи од укидања резервисања за јубиларне награде и отпремнине запосленима у износу од 5.021 хиљаду динара, приходи по основу пописа у износу од 318 хиљада динара, приход од наплате штете од осигуравајућих кућа за аутокасско осигурање и осигурање имовине у износу 2.465 хиљада динара, приходи од продаје аутомобила у износу од 2.792 хиљаде динара и други остали приходи у износу од 2.590 хиљада динара.

**График 10. Структура укупних прихода у 2025. години у односу на план за 2025. годину и у односу на остварење из 2024. године**



## 5.3. РАСХОДИ

Анализом структуре укупних расхода можемо констатовати да највећи значај у укупним расходима имају расходи везани за пословање Друштва (94,5%).

Укупни расходи у 2025. години износе 1.662.499 хиљада динара и нижи су од планираних 1.872.279 хиљада динара (индекс 89).

Финансијски расходи износе 6.865 хиљада динара, у односу на планираних 6.891 хиљаду динара чине остварење од 100%. динара. Финансијски расходи настали су по основу расхода камата на узете кредите у износу од 6.766 хиљада динара, на основу затезне камате у износу од 8 хиљада динара, по основу камате на неблагоприятно плаћене јавне приходе у износу од 10 хиљада динара и негативне курсне разлике у износу од 81 хиљаду динара.

Остали расходи у посматраном периоду износе 8.841 хиљаду динара и у односу на планираних 12.000 хиљада динара чине остварење од 74%. Осталим расходима обухваћене су казне за привредне преступе у износу од 437 хиљада динара, неотписана вредност расходоване опреме у износу од 1.091 хиљаду динара, издаци за накнаде штете трећим лицима у износу од 58 хиљада динара, издаци за спортске намене у износу од 2.100 хиљада динара, донације у износу од 1.900 хиљада динара, издаци за хуманитарне намене у износу од 2.400 хиљада динара, расходи по попису робе у износу од 347 хиљада динара, издаци за ублажавање елементарне непогоде у износу од 500 хиљада динара и остали непоменути расходи у износу од 8 хиљада динара

Табела 23. Укупни расходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
<i>Пословни расходи</i>	1.571.392	1.853.388	1.561.726	85%	101%
<i>Финансијски расходи</i>	6.865	6.891	13.428	100%	51%
<i>Остали расходи</i>	8.841	12.000	9.522	74%	93%
<i>Расходи од усклађивања вредности ос.имов која се исказује по фер вредности</i>	75.097	0	76.583	#	98%
<b>Укупно</b>	<b>1.662.195</b>	<b>1.872.279</b>	<b>1.661.260</b>	<b>89%</b>	<b>100%</b>

График 11. Структура укупних расхода



У структури пословних расхода највећи значај имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 35%, следе трошкови амортизације и резервисања са учешћем од 23%, затим нематеријални трошкови 22%, а мање учешће у оствареним расходима имају трошкови производних услуга са учешћем од 13% и трошкови материјала, горива и енергије 7%.

У табели 24. и 25. и на графику 12. приказани су остварени пословни расходи у 2025. години.

**Табела 24. Пословни расходи**

	<i>у хиљадама динара</i>				
	<i>Остварење</i>	<i>План 2025</i>	<i>Остварење</i>	<i>Индекс</i>	<i>Индекс</i>
	<i>2025</i>		<i>2024</i>	<i>1/2</i>	<i>1/3</i>
	1	2	3		
<i>Набавна вредност продате робе</i>	0	0	56.342	#	#
<i>Трошкови материјала, горива и енергије</i>	113.739	182.254	149.793	62%	76%
<i>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</i>	540.098	575.085	488.392	94%	111%
<i>Трошкови производних услуга</i>	209.874	350.412	181.534	60%	116%
<i>Трошкови амортизације</i>	357.276	341.497	359.878	105%	99%
<i>Нематеријални трошкови</i>	350.406	404.140	325.788	87%	108%
<b>Укупно</b>	<b>1.571.392</b>	<b>1.853.388</b>	<b>1.561.726</b>	<b>85%</b>	<b>101%</b>

**График 12. Структура остварених пословних расхода**



Табела 25. Пословни расходи по делатностима

	у хиљадама динара			
	Транспорта	Складиштење	Трговина	Укупно
Трошкови материјала, горива и енергије	91.953	21.747	39	113.738
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	305.695	233.434	969	540.098
Трошкови производних услуга	96.767	112.972	134	209.874
Трошкови амортизације и резервисања	196.824	160.294	158	357.276
Нематеријални трошкови	111.375	238.859	171	350.406
<b>Укупно</b>	<b>802.615</b>	<b>767.306</b>	<b>1.471</b>	<b>1.571.392</b>

## Трошкови материјала

Трошкови материјала, како је већ објашњено у претходном делу чине 7% остварених пословних расхода у 2025. години.

Посматрано у односу на план за 2025. годину трошкови материјала су нижи (индекс 62). У оквиру трошкова осталог материјала имамо трошкове, канцеларијског, режијског, потрошног материјала али и трошкове ХТЗ и ППЗ опреме као и трошкове резервних делова. Трошкови горива и енергије су нижи од плана за 2025. годину (индекс 63), услед мањих трошкова електричне енергија као директне последице смањеног транспорта нафте током 2025. године.

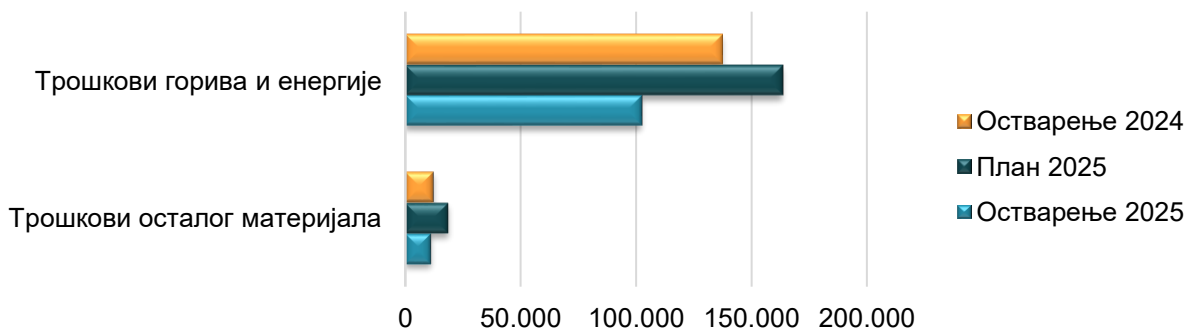
Структура трошкова материјала упоредо са оствареним величинама у прошлој години као и планираним величинама за 2025. годину приказана је у табели 26.

Табела 26. Трошкови материјала

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс 1/2	Индекс 1/3
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови осталог материјала	11.221	18.764	12.410	60%	90%
Трошкови горива и енергије	102.518	163.490	137.384	63%	75%
<b>Укупно</b>	<b>113.739</b>	<b>182.254</b>	<b>149.793</b>	<b>62%</b>	<b>76%</b>

У оквиру трошкова горива и енергије налазе се трошкови електричне енергије, трошкови горива, трошкови технолошке паре, трошкови природног гаса као и остале енергије која се односи на трошкове грејања пословних просторија. Трошкови технолошке паре, као и највећи део трошкова електричне енергије везани су директно за делатност транспорта.

График 13. Трошкови материјала



## Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чине 35% пословних расхода у 2025. години. Табела 27. приказује ове трошкове упоредо са претходном годином и планом за 2025. годину.

Табела 27. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови зарада и накнада зара	419.924	443.704	378.403	95%	111%
Трошкови доприноса на зараде на терет послодавца	63.618	67.220	57.328	95%	111%
Трошкови накнада по уговору о делу и уговору о повремено привременим пословима	7.168	7.426	6.570	97%	109%
Трошкови накнада члановима Скупштине	7.220	7.220	7.221	100%	100%
Остали лични расходи и накнад	42.168	49.514	38.870	85%	108%
<b>Укупно</b>	<b>540.098</b>	<b>575.085</b>	<b>488.393</b>	<b>94%</b>	<b>111%</b>

Трошкови зарада и накнада зарада нижи су у односу на план за 2025. годину (индекс 95), међутим виши су у односу на исти период прошле године (индекс 111) услед повећања броја запослених током године као и повећања основице за обрачуна зараде од 8% уз сагласност Оснивача.

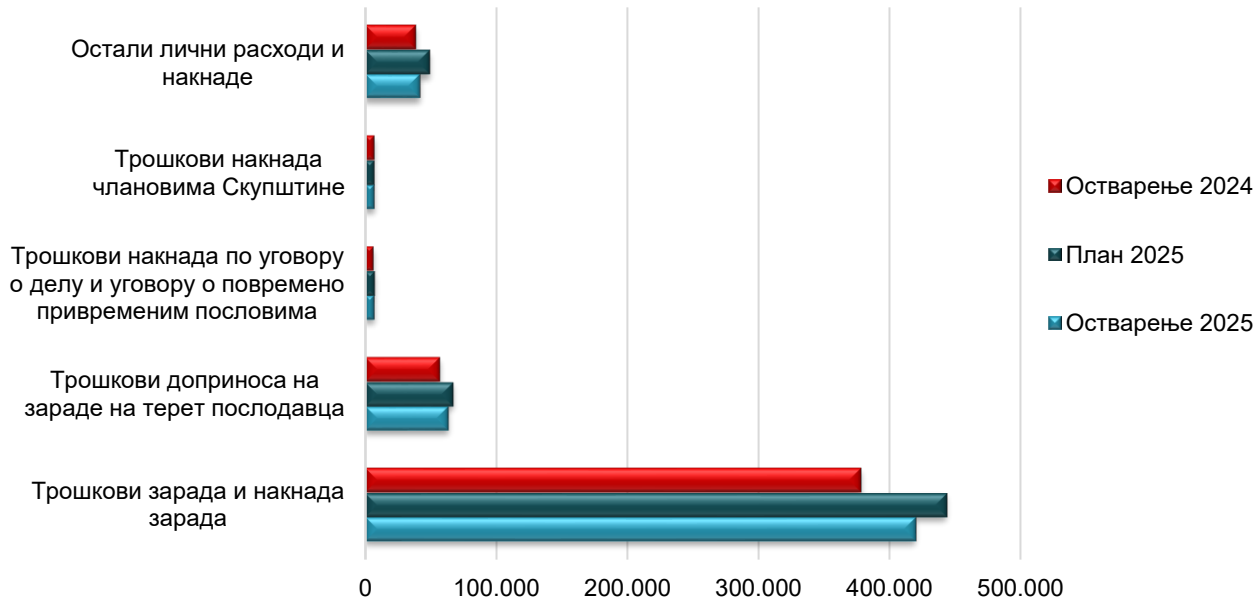
Трошкови доприноса на зараде на терет послодавца виши су у односу на исти период прошле године (индекс 111) док су нижи у односу на план (индекс 95).

Трошкови накнада по уговору о делу и уговору о повремено привременим пословима су нешто нижи у односу на планиране трошкове (индекс 97) а у односу на исти период прошле године виши (индекс 109).

Трошкови накнада члановима Скупштине су на нивоу планираних (индекс 100), и на нивоу су реализације из 2024. године (индекс 100). Висина нето накнада за чланове Скупштине планира се и исплаћује у складу са Одлуком Владе 05 број: 121-11800/2016 од 15. децембра 2016. године.

Остали лични расходи и накнаде су нижи од планираних (индекс 85), а виши у односу на претходну годину (индекс 108).

График 15. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи



## Трошкови производних услуга

Трошкови производних услуга чине 13% пословних расхода. Трошкови производних услуга виши су у односу на прошлу годину (индекс 116) док су нижи од планираних вредности (индекс 60).

Табела 28. Трошкови производних услуга

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови транспортних усл	5.865	7.660	5.588	77%	105%
Трошкови услуга одржавања	77.727	131.121	62.264	59%	125%
Трошкови закупнина	560	660	545	85%	103%
Трошкови реклама и пропага	6.444	10.660	3.806	60%	169%
Трошкови осталих услуга	119.277	200.310	109.331	60%	109%
<b>Укупно</b>	<b>209.874</b>	<b>350.412</b>	<b>181.534</b>	<b>60%</b>	<b>116%</b>

Трошкови транспортних услуга нижи су у односу на планиране (индекс 77) док су у односу на претходну годину виши (индекс 105). У оквиру ових трошкова налазе се трошкови поштарине, фиксних и мобилних телефона, трошкови преноса информација (интернет и портал), трошкови rent-a-car услуга и трошкови других транспортних услуга.

Трошкови услуга одржавања нижи су од планираних (индекс 59) а у односу на претходну годину виши (индекс 125).

Трошкови закупнина се односе на трошкове закупа пословног простора. Закључком Владе 05 Број: 023-484/2016 од 23.01.2016. године ЈП Транснафта је престало право коришћења четири пословна простора у Панчеву, Новом Саду и Београду, и закључени су Уговори о закупу са НИС ад Нови Сад. Износ закупнине одређује се у висини годишњег пореза на имовину за те пословне

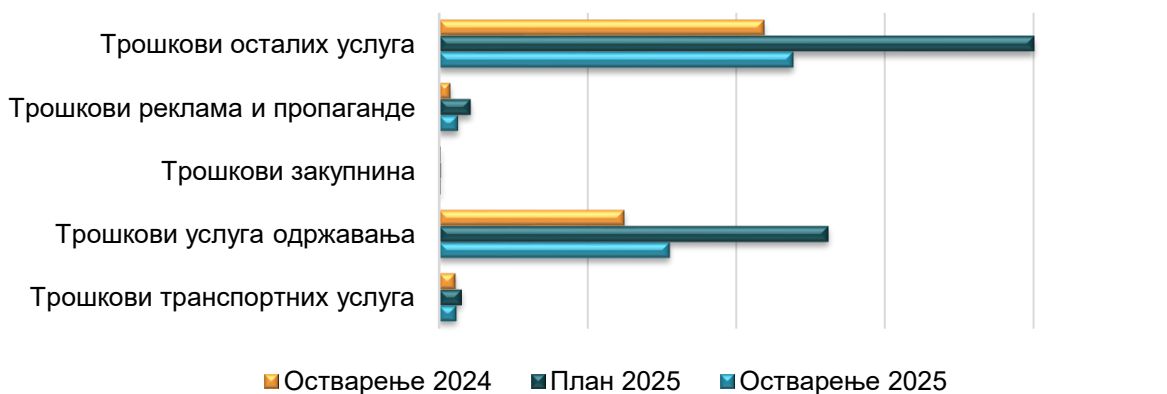
просторе. Трошкови закупнина су ниже у односу на план (индекс 85) док су у односу на претходну годину нешто виши (индекс 103).

Трошкови рекламе и пропаганде су на нижем нивоу од планираних (индекс 60) док су у односу на прошлу годину виши (индекс 169).

Трошкови осталих услуга нижи су од планираних (индекс 60), а нешто су виши у односу на прошлу годину (индекс 109). Највећи део ових трошкова се односи на трошкове за услуге ППЗ, трошкове ангажовања независне контролне организације, као и планиране трошкове за заштиту животне средине.

На графику 16. приказана је структура остварених трошкова производних услуга за 2025. годину.

**График 16. Структура трошкова производних услуга у 2025. години**



## Нематеријални трошкови

Нематеријални трошкови чине 22% пословних расхода. Посматрано у односу на прошлу годину ови трошкови су на вишем нивоу (индекс 108) а у односу на план за 2025. годину днужи (индекс 87).

**Табела 29. Нематеријални трошкови**

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови непроизводних услуга	59.757	79.644	52.959	75%	113%
Трошкови репрезентације	7.229	8.000	4.610	90%	157%
Трошкови осигурања	225.676	254.296	217.922	89%	104%
Трошкови платног промета	1.491	2.052	2.101	73%	71%
Трошкови чланарина	4.718	4.861	4.545	97%	104%
Трошкови пореза	29.200	30.390	25.952	96%	113%
Остали нематеријални трошк	22.334	24.898	17.699	90%	126%
<b>Укупно</b>	<b>350.406</b>	<b>404.141</b>	<b>325.788</b>	<b>87%</b>	<b>108%</b>

Трошкови непроизводних услуга су нижи у односу на план (индекс 75) а у односу на реализацију из претходне године виши (индекс 113). У оквиру ових трошкова се налазе трошкови коришћења и одржавања програма за рачунаре, трошкови чишћења пословних просторија, трошкови ревизије, консултантских услуга, адвокатских услуга, стручног усавршавања, здравствених услуга.

Трошкови репрезентације су нешто испод плана за 2025. годину (индекс 90) а виши у односу на претходну годину (индекс 157). Трошкови репрезентацију су виши у односу на прошлу годину због скромног обележавања јубилеја, 20 година од оснивања Друштва.

Трошкови осигурања чине највећи део нематеријалних трошкови и виши су за 4% у односу на прошлу годину. Процент оставрења планираних трошкова осигурања износи 89%. Најзначајнија средства по овом основу издвајају се за осигурање целокупне имовине Друштва, запослених, као и осигурање ускладиштене робе.

Трошкови платног промета нижи су од планираних (индекс 73) као и у односу на реализацију из претходне године (индекс 71).

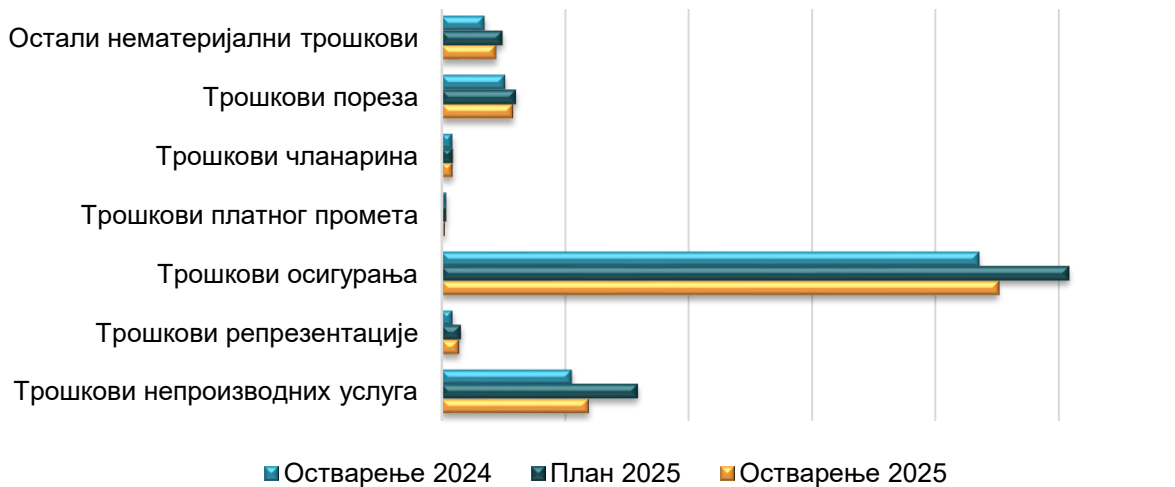
Трошкови чланарина су оквиру плана за 2025. годину (индекс 97) а виши у односу на остварење из претходне године (индекс 104). Трошкови чланарина се односе на чланарине пословним удружењима као што су Међународна асоцијација транспортера нафте (IAOT), Национални енергетски комитет Србије као и чланарине инжењерским коморама.

Трошкови пореза су виши у односу на прошлу годину (индекс 113) а нешто нижи од планираних трошкова (индекс 96).

Остали нематеријални трошкови нижи су у односу на план (индекс 90) а виши у односу на остварење из претходне године (индекс 126). Најзначанији део ових трошкова односи се на трошкове регулаторне накнаде.

На графику 17. приказана је структура остварених нематеријалних трошкова за 2025. годину.

**График 17. Структура нематеријалних трошкова у 2025. години**



## 5.4. БИЛАНС СТАЊА

Табела 30. Биланс стања

у хиљадама динара

БИЛАНС СТАЊА	Остварење	План 2025	Остварење	Индекс	Индекс
	2025		2024	1/2	1/3
	1	2	3		
<b>АКТИВА</b>					
<b>Стална имовина</b>	<b>5.355.585</b>	<b>10.866.958</b>	<b>5.411.938</b>	<b>49%</b>	<b>99%</b>
Нематеријална имовина (Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина)	24.810	22.733	26.041	109%	95%
Земљиште и грађевински објекти	3.018.641	3.178.434	3.139.738	95%	96%
Постројења и опрема	677.912	645.361	726.407	105%	93%
Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	611.149	744.678	471.247	82%	130%
Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	955.611	999.502	981.043	96%	97%
Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	67.462	5.276.250	67.462	1%	100%
<b>Обртна имовина</b>	<b>1.963.406</b>	<b>1.544.500</b>	<b>1.841.068</b>	<b>127%</b>	<b>107%</b>
Залихе	1.075.618	1.103.168	1.062.618	98%	101%
Потраживања по основу продаје	263.866	222.811	331.536	118%	80%
Остала краткорочна потраживања	6.689	0	17.103	#	39%
Краткорочни финансијски пласмани	8.600	11.550	7.964	74%	108%
Готовина и готовински еквиваленти	367.915	136.488	237.748	270%	155%
Краткорочна активна временска разграничења	240.718	70.483	184.062	342%	131%
Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0	0	37	#	0%
<b>Укупна актива</b>	<b>7.318.992</b>	<b>12.411.458</b>	<b>7.253.006</b>	<b>59%</b>	<b>101%</b>
<b>Ванбиласна актива</b>	<b>6.469.710</b>	<b>10.762.072</b>	<b>8.701.776</b>	<b>60%</b>	<b>74%</b>
<b>ПАСИВА</b>					
<b>Капитал</b>	<b>6.925.678</b>	<b>6.641.919</b>	<b>6.722.517</b>	<b>104%</b>	<b>103%</b>
Основни капитал	3.584.003	3.584.003	3.584.003	100%	100%
Резерве	5.088	5.088	5.088	100%	100%
Ревалоризационе резерве	1.361.681	1.363.542	1.363.542	100%	100%
Нереализовани губици по основу хартија од вредности и других компоненти осталог свеобухватног резултата	8.857	5.183	5.184	171%	171%
Нераспоређени добитак ранијих година	1.776.929	1.666.141	1.557.214	107%	114%
Нераспоређени добитак текуће године	206.834	28.329	217.854	730%	95%
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>	<b>144.255</b>	<b>5.395.212</b>	<b>156.726</b>	<b>3%</b>	<b>92%</b>
Дугорочна резервисања	68.638	43.345	55.183	158%	124%
Дугорочне обавезе	75.617	5.351.867	101.543	1%	74%
<b>Одложене пореске обавезе</b>	<b>21.495</b>	<b>26.038</b>	<b>26.039</b>	<b>83%</b>	<b>83%</b>
<b>Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе</b>	<b>227.564</b>	<b>348.290</b>	<b>347.724</b>	<b>65%</b>	<b>65%</b>
Краткорочна резервисања	10.550	8.000	12.911	132%	82%
Краткорочне финансијске обавезе	25.926	25.926	15.123	100%	171%
Обавезе из пословања	126.555	222.339	251.164	57%	50%
Остале краткорочне обавезе	21.933	43.982	20.272	50%	108%
Краткорочна пасивна временска разграничења	42.600	48.044	48.254	89%	88%
<b>Укупна пасива</b>	<b>7.318.992</b>	<b>12.411.458</b>	<b>7.253.006</b>	<b>59%</b>	<b>101%</b>
<b>Ванбиласна пасива</b>	<b>6.469.710</b>	<b>10.762.072</b>	<b>8.701.776</b>	<b>60%</b>	<b>74%</b>

## 5.4.1. АКТИВА

Укупна актива ТРАНСНАФТА АД Панчево на дан 31.12.2025. године износи 7.318.992 хиљаде динара што је на нешто вишем нивоу од остварења у 2024. години али значајно испод плана за 2025. годину с обзиром да није дошло до повлачења дела кредита за набавку опреме потребне за почетак изградње нове деонице нафтаовода граница Мађарске - Нови Сад. Почетак реализације пројекта се очекује у 2026. години.

У оквиру активе биланса стања имамо сталну имовину у износу од 5.385.585 хиљада динара, која чини 73% укупне активе и обртну имовину у износу од 1.963.406 хиљада динара, која чини 27% укупне активе.

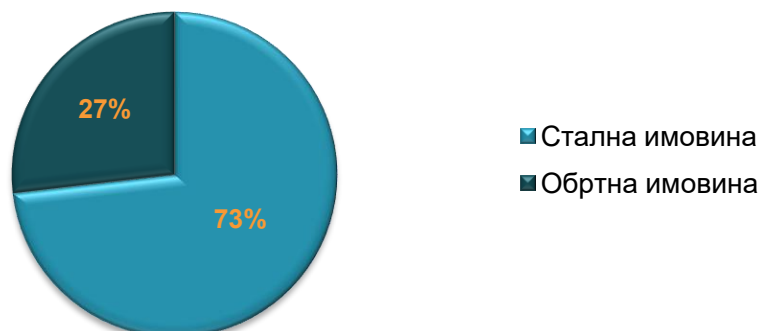
*Стална имовина* је на нешто нижем нивоу у односу на прошлу годину с обзиром да су многе инвестиције одложене и њихова реализација померена до стабилизације пословне ситуације услед санкција НИС а.д.

Вредност *обртне имовине* је виша у односу на претходну годину за 7%. У оквиру обртне имовине имамо позиције залиха, потраживавања по основу продаје, готовине и њених еквивалената као и краткорочна активна временска разграничења. Залихе чине 55% обртне имовине. Највећу вредност у оквиру залиха имају залихе сирове нафте набављене за потребе иницијалног, односно првог пуњења инсталација и признају се по набавној вредности када су стечене. Вредност ових залиха је 918.269 хиљада динара. Такође имамо и залихе ерво дизела, набављене за функционалну пробу складишних капацитета и њихова вредност износи 73.091 хиљаду динара. Остале вредности у оквиру залиха односе се на залихе резервних делова, материјала, алата и хтз опреме. Стање готовине и готовинских еквивалената је изнад планираних вредност услед предузетих мера штедње и рационализације трошкова у 2025. години. Потраживање по основу продаје је износи 263.866 хиљада динара и у највећем проценту се односи на потраживање по основу услуге складиштења нафте и деривата нафте за обавезне резерве за новембар и децембар месец, с обзиром да је валута плаћања 45 дана.

Битно је напоменути да је Друштво извршило исправку дела доспелих а ненаплаћених потраживања по основу фактурисаних пенала због одступања у дозвољеним карактеристикама транспортоване нафте за 2022. и 2023. годину, у износу од 75.097 хиљада динара.

Краткорочна активна временска разграничења односе се на унапред обрачунате трошкове осигурања робе, имовине и опреме као и на потраживање за нефактурисани приход од складиштења нафте и деривата нафте израчунат у складу са Методологијом за одређивање цене услуге складиштења обавезних резерви нафте и деривата нафту, због одређивања што тачнијег финансијског резултата. Исти износ од 164.480 хиљада динара, приказан је и у билансу успеха у склопу пословних прихода од складиштења. На графикону 18. је приказана структура активе.

График 18. Структура активе



## 5.4.2. ПАСИВА

У структури пасиве капитал учествује са 94,6%, краткорочна резервисања и краткорочне обавезе са 3,1%, дугорочна резервисања и обавезе 2% док одложене пореске обавезе износе 0,3%. На графику 19. приказана је структура пасиве.

Капитал Друштва је већи за 3% у односу на 2024. годину.

Акцијски капитал Друштва исказан на дан 31. децембра 2025. године у износу од 3.397.308 хиљада динара је усаглашен са капиталом уписаним у Агенцији за привредне регистре. Увећање укупно капитала је резултат веће нераспоређене добити из претходних година као и добити из 2025. године које је значајно веће у односу на планирану добит.

У оквиру дугорочних резервисања и обавеза било је планирано повлачење дела кредита за набавку опреме за изградњу нове деонице нафтовода граница Мађарске – Нови Сади самим тим евидентирање обавезе по том основу. Почетак изградње нафтовода планира се у 2026. години. Дугорочна резервисања су увећања у односу на 2024. годину и чине их резервисања за отпремнине и резервисања за јубиларне награде у износу од 68.638 хиљада динара док дугорочне обавезе по основу кредита за обртна средства износе 75.617 хиљада динара.

Краткорочна резервисања се односе на део обавеза за јубиларне награде и отпремнине који доспева до годину дана и у односу на претходну годину су смањена (индекс 82).

Краткорочне финансијске обавезе чини део кредита за рефинансирање кредита за ликвидност који доспева до годину дана, у износу од 25.926 хиљада динара. Друштво на дан 31.12.2025. године има само један кредит за текућу ликвидност код Банке Поштанска штедионица.

Обавеза из пословања које у највећем делу чине обавезе према добављачима у земљи ниже су за скоро 50% у односу на претходну годину услед мера рационализације трошкова које су биле посебно на снази у последњем кварталу 2025. године. Краткорочна пасивна временска разграничења су смањена у односу на план и реализацију из 2024. године и у највећој мери се односе на разграничене и нефактурисане трошкове из децембра месеца 2025. године.

График 19. Структура пасиве



## 5.5. ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА

Табела 31. Извештај о новчаним токовима

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности</b>	<b>2.156.726</b>	<b>2.328.546</b>	<b>2.172.850</b>	<b>93%</b>	<b>99</b>
Продаја и примљени аванси у земљи	2.152.350	2.325.046	2.161.624	93%	100
Продаја и примљени аванси у иностранству	0	0	0	#	#
Примљене камате из пословних активности	0	0	0	#	#
Остали приливи из редовног пословања	4.376	3.500	11.226	125%	39
<b>II. Одливи готовине из пословних активности</b>	<b>1.575.898</b>	<b>1.805.251</b>	<b>1.561.949</b>	<b>87%</b>	<b>101</b>
Исплате добављачима и дати аванси у земљи	726.651	922.132	746.349	79%	97
Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	4.159	3.600	4.115	116%	101
Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	527.008	557.366	469.873	95%	112
Плаћене камате у земљи	6.836	6.859	11.027	100%	62
Порез на добитак	47.937	60.919	82.201	79%	58
Одливи по основу осталих јавних прихода	250.798	231.790	248.384	108%	101
Остали одливи из пословних активности	12.509	22.585	0	55%	#
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>580.828</b>	<b>523.295</b>	<b>610.901</b>	<b>111%</b>	<b>95</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања</b>	<b>38.626</b>	<b>25.525</b>	<b>177.885</b>	<b>151%</b>	<b>22</b>
Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	2.828	461	1.540	613%	184
Остали финансијски пласмани	15.599	16.064	164.904	97%	#
Примљене камате из активности инвестирања	20.199	9.000	11.441	224%	177
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања</b>	<b>474.092</b>	<b>5.802.251</b>	<b>574.980</b>	<b>8%</b>	<b>82</b>
Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	457.857	5.781.251	559.722	8%	82
Остали финансијски пласмани (нето одливи)	16.235	21.000	15.258	77%	106
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>435.466</b>	<b>5.776.726</b>	<b>397.095</b>	<b>8%</b>	<b>110</b>

### Наставак табеле 31. Извештај о токовима готовине

	у хиљадама динара				
	Остварење 2025	План 2025	Остварење 2024	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања</b>	<b>0</b>	<b>5.276.250</b>	<b>116.667</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>
Увећање основног капитала				#	#
Дугорочни кредити у земљи	0	5.276.250	116.667	0%	13
Краткорочни кредити у земљи				#	#
Остале дугорочне обавезе				#	#
Остале краткорочне обавезе				#	#
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања</b>	<b>15.123</b>	<b>124.051</b>	<b>215.710</b>	<b>12%</b>	<b>7</b>
Дугорочни кредити у земљи	15.123	15.123	200.750	100%	8
Краткорочни кредити у земљи		0	14.960	#	0
Исплаћене дивиденде		108.928		#	#
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>		<b>5.152.199</b>		<b>#</b>	
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>15.123</b>		<b>99.043</b>	<b>#</b>	<b>15</b>
<b>Свега прилив готовине</b>	<b>2.195.352</b>	<b>7.630.321</b>	<b>2.467.402</b>	<b>29%</b>	<b>89</b>
<b>Свега одлив готовине</b>	<b>2.065.113</b>	<b>7.731.552</b>	<b>2.352.639</b>	<b>27%</b>	<b>88</b>
<b>Нето прилив готовине</b>	<b>130.239</b>		<b>114.763</b>	<b>#</b>	<b>113</b>
<b>Нето одлив готовине</b>		<b>101.232</b>		<b>0%</b>	<b>#</b>
<b>Готовина на почетку обрачуноског периода</b>	<b>237.748</b>	<b>237.748</b>	<b>123.047</b>	<b>100%</b>	<b>193</b>
Позитивне курсне разлике	9	4	3	225%	300
Негативне курсне разлике	81	32	65	253%	125
<b>Готовина на крају обрачуноског периода</b>	<b>367.915</b>	<b>136.488</b>	<b>237.748</b>	<b>270%</b>	<b>155</b>

Друштво је током 2025. године извршавало своје обавезе према запосленима, добављачима и држави, на време и у складу са уговореним роковима и Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (РИНО). Друштво је у 2025. години рационално трошило новац како би обезбедило ликвидност у неизвесним околностима пословања, изазваним санкцијама НИС а.д Нови Сад.

#### 5.5.1. Токови готовине из пословних активности

Прилив готовине из пословних активности је нешто нижи од плана за посматрани период и износи 2.156.725 хиљада динара (индекс 93). Прилив по основу продаје услуга транспорта нафте и складиштења нафте и деривата нафте износи 2.152.350 хиљаде динара (индекс 93). Остали приливи из редовног пословања се односе првенствено на наплату штете од осигуравајућих друштава и износе 4.376 хиљада динара.

Одливи готовине из пословних активности су испод плана за посматрани период и износе 1.575.898 хиљада динара (индекс 87). Све позиције су испод планираних вредности, посебно позиција исплате добављачима у земљи (индекс 79) и износ осталих одлива из пословних активности (индекс 55) осим позиције исплате добављачима и дати аванси у иностранству

(индекс 116) и одливи по основу осталих јавних прихода (индекс 108) услед већих обавеза по основу пореза на додату вредност и .

Резултат наведених прилива и одлива из пословних активности су нето приливи у износу од 580.828 хиљада динара (индекс 111).

#### **5.5.2. Токови готовине из активности инвестирања**

Друштво је остварило приливе готовине из активности инвестирања у износу од 38.626 хиљада динара и то по основу продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава у износу од 2.828 хиљаде динара, остали финансијски пласмани у износу од 15.599 хиљада динара и примљених камата из активности финансирања, депозити по виђењу, у износу од 20.199 хиљада динара.

Одливи готовине из активности инвестирања су испод плана за извештајни период и износе 474.092 хиљаде динара (индекс 8). Одлив готовине по основу куповине нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме за дванаест месеци износи 457.857 хиљаде динара док се остатак одлива у износу од 16.235 хиљада динара односи на исплату позајмице радницима у јуну месецу.

Као резултат прилива и одлива готовине из активности инвестирања остварен је нето одлив готовине у износу од 435.466 хиљада динара (индекс 8). Овако низак ниво реализације последица је померања почетка изградње новог крака нафтовода од границе Мађарске до Новог Сада за 2026. годину.

#### **5.5.3. Токови готовине из активности финансирања**

Друштво за дванаест месеци 2025. године је планирано прилив готовине из активности финансирања у износу од 5.276.250 хиљада динара по основу дугорочног кредита за финансирање пројекта изградње нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. У посматраном периоду није дошло до реализације наведеног кредита.

Одлив готовине из активности финансирања у износу од 15.123. хиљаде динара се односи на плаћање главнице по основу кредита за ликвидност (индекс 13).

Као резултат прилива и одлива готовине из активности финансирања остварен је нето одлив готовине у износу од 15.123 хиљаде динара.

#### **5.5.4. Готовина на крају обрачунског периода**

Приливи готовине из свих активности износе 2.195.352 хиљаду динара.

Одливи готовине из свих активности износе 2.065.113 хиљада динара.

Нето прилив готовине за дванаест месеци 2025. године износи 130.239 хиљада динара.

Стање готовине на дан 31.12.2025. године износило 367.915 хиљада динара.

## 5.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Табела 32. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

	у 000 дин		
<b>Пословни приходи</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	1.893.103	1.667.054	1.660.602
Реализација	1.785.145	1.747.307	1.719.854
Реализација/План (%)	94%	105%	104%
<b>Пословни расходи</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	1.617.050	1.617.050	1.537.013
Реализација	1.571.392	1.561.726	1.468.987
Реализација/План (%)	97%	97%	96%
<b>Укупни приходи</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	1.905.607	1.674.875	1.673.404
Реализација	1.927.887	1.935.098	1.826.477
Реализација/План (%)	101%	116%	109%
<b>Укупни расходи</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	1.872.279	1.643.129	1.565.996
Реализација	1.662.195	1.661.259	1.502.832
Реализација/План (%)	89%	101%	96%
<b>Пословни резултат</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	33.328	50.003	123.589
Реализација	265.692	185.581	250.867
Реализација/План (%)	797%	371%	203%

**Наставак Табеле 32. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања**

<b>Нето резултат</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	28.329	31.747	91.298
Реализација	206.834	274.909	278.995
Реализација/План (%)	730%	866%	306%

<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	183	177	170
Реализација	171	174	169
Реализација/План (%)	93%	98%	99%

<b>Просечна нето зарада</b>	2025. година	2024. година	2023. година
План	144	130	120
Реализација	144	129	120
Реализација/План (%)	100%	99%	100%

<b>Рацио анализа</b>	2025. година	2024. година	2023. година
ЕБИТДА	600.341	629.105	697.154
Ликвидност	8,63	5,29	4,88
Дуг / капитал	0,06	0,08	0,09
Профитна бруто маргина	0,14	0,16	0,19
Економичност	1,14	1,12	1,24
Продуктивност	0,28	0,25	0,23

**ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)** - представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**Ликвидност** – представља однос обртних средстава и краткорочних обавеза. Вредност изнад 2 се сматра оријентационом нормалом за тумачење опште ликвидности предузећа.

**Однос дуга према капиталу** – је показатељ задужености предузећа. Обично се узима граница од 1, односно граница до које је предузеће у стању да враћа дугове.

**Профитна бруто маргина** - Добија се када укупну добит предузећа поделимо са приходима од продаје. Показује колико предузеће зарађује изнад трошкова пословања. Свако повећање ових вредности показује побољшање производње.

**Економичност** - представља однос пословних прихода и пословних расхода.

**Продуктивност** - представља однос бруто зараде и личних расхода и укупног прихода.

## 6. ЗАКЉУЧАК

- ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

## 6.1. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Количина увозне нафте предвиђене за транспорт у 2025. години на Деоници 1 износе 3.200.000 t док је на Деоници 2 било планирано 3.100.000 t. Планом је предвиђен и транспорт од 700.000 t домаће нафте, која се транспортује само на Деоници 2. Транспортована количина увозне нафте у 2025. години на Деоници 1 износи 2.082.203 t, што је 65% планиране, док на Деоници 2 та количина износи 2.212.632 t, што чини 71%. Транспортована количина домаће нафте износи 623.577 t односно 89% од планиране количине.

У структури укупног обима транспорта нафте у 2025. години домаћа нафта учествује са 22%, а учешће увозне нафте је 78%.

Количина сирове нафте на дан 31.12.2025. године, према којој је извршено фактурисање услуге складиштења нафте, износи 66.256 t сирове нафте. Закључком Владе СП 05 Број: 00-417/2025 од 26.09.2025. године, започет је поступак занављања и редовног одржавања квалитативних својстава нафте у резервоарима на Терминалу Нови Сади те стварна количина сирове нафте констатована пописом на дан 31.12.2025. године износи 1.132,5 t нафте.

У складу са Уговором о ускладиштењу деривата нафте закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енегената, у 2025. години, ускладиштена количина у складишту погонског горива у Лединцима, је износила 53.890 m<sup>3</sup>.

Укупни приходи у 2025. години износе 1.927.887 хиљада динара, са процентом реализације од 101% у односу на планиране приходе.

Укупни расходи у 2025. години износе 1.661.259 хиљада динара (индекс 101).

Као резултат наведених активности, остварена нето добит у 2025. години износи 206.834 хиљада динара.

Друштво је током 2025. године реализовало инвестиције у износу од 346.354 хиљада динара.

У Панчеву,

Дана 20.03.2026. године

вршилац дужности генералног  
директора  
Наташа Лечић

