

ТРАНСНАФТА АД

Број: V-2/B-CA

Датум: 04.07.2025.

ПАНЧЕВО



ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И  
ДОПУНАМА  
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ТРАНСНАФТА АД ПАНЧЕВО  
ЗА 2025. ГОДИНУ

---

- јул 2025. године -

# ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ТРАНСНАФТА АД ПАНЧЕВО ЗА 2025. ГОДИНУ

Програм пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину, усвојен је на седници Владе Републике Србије решењем 05 број 023-1455/2025, дана 20. фебруара 2025. године („Службени гласник РС“, број 15/2025 од 21.02.2025. године).

У Програму пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину (у даљем тексту: Програм) врше се следеће измене и допуне:

- 1) У Поглављу бр. 2. Програма, под називом „АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ“, део 2.1. под називом „ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ“ и део 2.2. под називом „ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ“ мењају се од стране 7. до стране 16. Измена се врши због уноса реализације за 2024. годину уместо првобитно унете процене остварења за 2024. годину и сада гласи:

## „2.1. ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

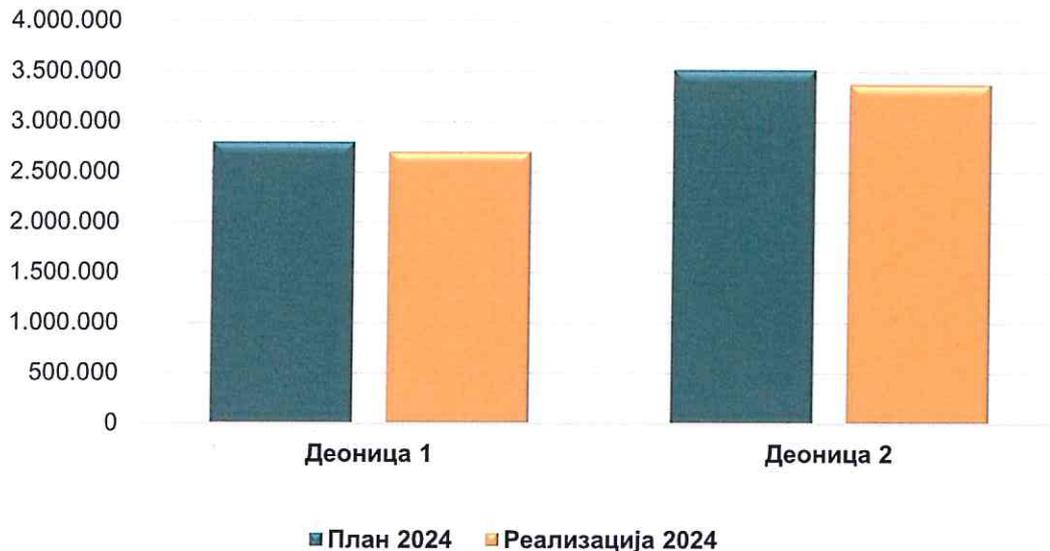
### 2.1.1 Транспорт нафте

Планирана количина увозне нафте за транспорт у 2024. години на Деоници 1 износи **2.800.000** тона, на Деоници 2 **2.800.000** тона, односно **720.000** тона домаће нафте, само на Деоници 2. Остварени обим транспорта увозне нафте у 2024. години на Деоници 1 износи **2.703.602** тоне, односно 97% планираних количина, а на Деоници 2 **2.667.483** тоне што износи 95%. Остварена количина транспорта домаће нафте на Деоници 2 износити **709.716** тона, односно 99% планираног обима.

Табела 4. Планирани и остварени обим транспорта нафте у 2024. години

	у тонама					
	План 2024		Реализација 2024		Индекс Процена/План	
	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2
Увозна нафта	2.800.000	2.800.000	2.703.602	2.667.483	97	95
Домаћа нафта		720.000		709.716		99

График 1. Планирани и остварени обим транспорта нафте у 2024. години



#### 2.1.2. Складиштење нафте и деривата нафте

Складиштење обавезних резерви Републике Србије, врши се у складу са Уговором о складиштењу нафте и Уговором о складиштењу деривата нафте закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енергената.

Остварена количина ускладиштене нафте на дан 31.12.2024. године је 66.256 тона нафте, односно 100% планираних количина.

Остварена количина ускладиштених деривата нафте на дан 31.12.2024. године износи 43.743 м<sup>3</sup> деривата нафте, што је 81% планиране количине. У тренутку годишњег пописа деривата нафте, у складишту Лединци се одвијао поступак занављања евро дизела у резервоарима Р-7 и Р-8 односно пријем нове количине евро дизела. Из наведеног разлога је реализована ускладиштена количина евро дизела на nižем нивоу у односу на планом предвиђену.

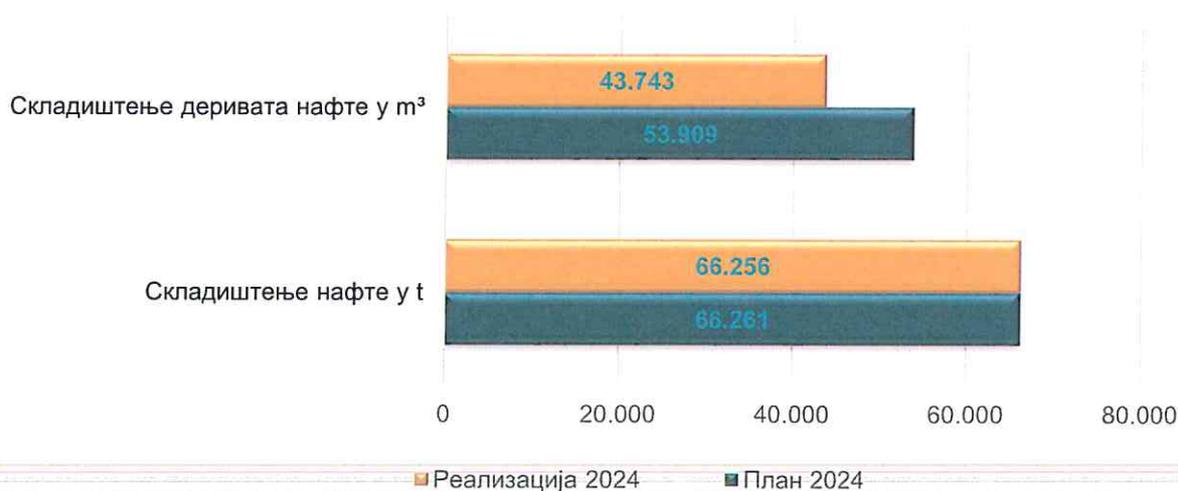
Анексом број 9 уговора о ускладиштењу деривата нафте између ТРАНСНАФТА АД Панчево и Управе за резерве енергената, дефинисано је да се фактурисање услуге складиштења деривата нафте врши по принципу „пуно за празно“ односно да се фактурише ускладиштена количина деривата нафте констатована последњим пописом деривата нафте пре почетка занављања у предметним резервоарима. Након завршетка поступка занављања, фактурисање се наставља на основу ново примљене и прокњижене количине деривата нафте у предметним резервоарима.

Фактурисана количина деривата нафте - евро дизела на дан 31.12.2024. године износи 53.297 м<sup>3</sup>.

Табела 5. Планиране и реализоване количине складиштења нафте и деривата нафте у 2024. години

	Складиштење нафте у t			Складиштење деривата нафте у m <sup>3</sup>		
	План 2024	Реализација 2024	Индекс	План 2024	Реализација 2024	Индекс
Јануар	66.261	66.261	100	53.909	53.313	99
Фебруар	66.261	66.261	100	53.909	53.313	99
Март	66.261	66.261	100	53.909	53.313	99
Април	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Мај	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Јун	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Јул	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Август	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Септембар	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Октобар	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Новембар	66.261	66.261	100	53.909	53.309	99
Децембар	66.261	66.256	100	53.909	43.743	81

График 2. Планиране и реализоване количине складиштења нафте и деривата нафте у 2024. години



## 2.2. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ

### 2.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2024. - план и реализација

Табела 6. Биланс стања на дан 31.12.2024. - план и реализација

#### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.517.575	5.411.938
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	28.344	26.041
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	28.344	19.699
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		6.342
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.489.231	5.385.897
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.357.949	3.139.738
023	2. Постројења и опрема	0011	824.545	726.407
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	300.534	471.247
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	1.006.203	981.043
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		67.462
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		

Наставак табеле 6.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	<b>1.417.722</b>	<b>1.841.068</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.128.634	1.062.618
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.126.134	1.060.469
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.500	2.149
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		37
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	133.741	331.536
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	133.741	331.536
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2.120	17.103
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	130	7.082
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		7.905
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1.990	2.116
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	9.900	7.964
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	9.900	7.964
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	57.896	237.748
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	85.431	184.062
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>6.935.297</b>	<b>7.253.006</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>9.706.183</b>	<b>8.701.776</b>

Наставак табеле 6.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	<b>6.246.251</b>	<b>6.722.517</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.584.003	3.584.003
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.088	5.088
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.363.545	1.363.542
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	269	5.184
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.293.884	1.775.068
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.266.899	1.557.213
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	26.985	217.855
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	<b>240.044</b>	<b>156.726</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	33.544	55.183
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	33.544	55.183
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	206.500	101.543
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	206.500	101.543
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	52.865	26.039
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		

Наставак табеле 6.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	396.137	347.724
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	3.000	12.911
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	146.000	15.123
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	146.000	15.123
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЃЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	159.113	251.164
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	159.113	250.983
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		181
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	47.981	20.272
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	18.000	19.879
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	25.981	393
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	4.000	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40.043	48.254
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	6.935.297	7.253.006
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	9.706.183	8.701.776

## 2.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01. - 31.12.2024. план и реализација

Табела 7. Биланс успеха у периоду 01.01. - 31.12.2024. план и реализација

<b>БИЛАНС УСПЕХА</b>				
<b>за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године</b>				
у 000 динара				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2024.	Реализација 01.01.-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	<b>1.667.054</b>	<b>1.747.307</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	31.561	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	31.561	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	<b>1.635.493</b>	<b>1.747.307</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.635.493	1.747.307
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	<b>1.617.050</b>	<b>1.561.726</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		56.342
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	178.880	149.793
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	516.121	488.391
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	395.052	378.403
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	59.850	57.328
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	61.218	52.660
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	321.781	340.834
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	245.820	181.534
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		19.044
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	354.448	325.788
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>50.003</b>	<b>185.581</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	<b>4.321</b>	<b>11.842</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	4.320	11.839
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1	3
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		

Наставак табеле 7.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	15.478	13.428
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАПИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15.322	13.363
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	156	65
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	11.157	1.586
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		1
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		76.583
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.500	175.949
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10.600	9.522
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.674.875	1.935.099
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.643.129	1.661.259
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	31.747	273.840
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		1.069
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	31.747	274.909
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	4.762	60.919
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		3.865
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	26.985	217.855
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01. - 31.12.2024. план и реализација

Табела 8. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01. - 31.12.2024. план и реализација

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>2.004.565</b>	<b>2.172.850</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.000.465	2.161.624
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.100	11.226
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>1.459.874</b>	<b>1.561.949</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	738.546	746.349
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	3.754	4.115
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	473.927	469.873
4. Плаћене камате у земљи	3010	15.322	11.027
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	23.906	82.201
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	204.419	248.384
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	<b>544.691</b>	<b>610.901</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	<b>154.320</b>	<b>177.885</b>
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		1.540
3. Остали финансијски пласмани	3020	150.000	164.904
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	4.320	11.441
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>868.507</b>	<b>574.980</b>
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	850.340	559.722
3. Остали финансијски пласмани	3026	18.167	15.258
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	<b>714.187</b>	<b>397.095</b>

Наставак табеле 8.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	257.358	116.667
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	240.000	116.667
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	17.358	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	152.858	215.710
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	88.250	200.750
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	18.000	14.960
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	46.608	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046	104.500	
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047		99.043
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	2.416.243	2.467.402
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	2.481.239	2.352.639
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		114.763
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	64.997	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	123.047	123.047
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	1	3
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	156	65
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	57.896	237.748

2) На страни бр. 17. Програма, у Поглављу бр. 2. под називом „АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ“, у делу 2.3. под називом „АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА“ мења се табела бр. 9. под називом „Индикатори пословања“, и сада гласи:

”

### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	5.003.716	6.263.952	6.246.251	6.641.919
	Реализација	6.172.655	6.265.871	6.722.517	-
	% одступања реализације од плана	+23%	+0%	+8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	+7%	-1%
Укупна имовина	План	5.872.330	6.905.108	6.935.297	12.411.458
	Реализација	7.020.915	7.082.706	7.253.006	-
	% одступања реализације од плана	+20%	+3%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+2%	+71%
Пословни приходи	План	1.446.905	1.660.602	1.667.054	1.893.103
	Реализација	1.663.139	1.719.854	1.747.307	-
	% одступања реализације од плана	+15%	+4%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	+2%	+8%
Пословни расходи	План	1.412.680	1.537.013	1.617.050	1.853.388
	Реализација	1.302.126	1.468.987	1.561.726	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-4%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	+6%	+19%
Пословни резултат	План	34.225	123.589	50.003	39.715
	Реализација	361.013	250.867	185.581	-
	% одступања реализације од плана	+955%	+103%	+271%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-31%	-26%	-79%
Нето резултат	План	15.479	91.297	26.985	28.329
	Реализација	344.385	278.994	217.855	-
	% одступања реализације од плана	+2125%	+206%	+707%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-19%	-22%	-87%
Број запослених на дан 31.12.	План	164	170	177	183
	Реализација	163	169	173	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	+2%	+6%
Просечна нето зарада	План	119	120	134	144
	Реализација	115	119	133	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-0%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	+11%	+8%
Инвестиције	План	474.255	831.520	810.340	5.831.511
	Реализација	25.697	99.843	370.143	-
	% одступања реализације од плана	-95%	-88%	-54%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+289%	+271%	+1475%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
ЕБИТДА	717.385,90	523.250,81	629.106,05	381.683,82
ROA	4,91	1,36	3,00	0,23
ROE	5,58	1,49	3,24	0,43
Оперативни новчани ток	616.717,89	546.470,81	610.900,62	523.294,69
Дуг / капитал	13,74	9,18	7,89	86,87
Ликвидност	308,51	441,18	529,46	443,45
% зарада у пословним приходима	23,84	26,21	27,95	30,38

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	512.419	218.774	116.667	101.543
Кредитно задужење са гаранцијом државе				5.276.250
Укупно кредитно задужење	512.419	218.774	116.667	5.377.793

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

“

- 3) У поглављу бр. 2. Програма, под називом „АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ“, у делу 2.4. под називом „РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ“, врше се следеће измене:

- на страни 19, мења се текст од става један закључно са ставом четири, и гласи:

„Остварени пословни приходи у 2024. години износе 1.747.307 хиљада динара и за 5% су виши у односу на план за 2024. годину. Пословни приходи за 2025. годину планирани су у износу од 1.893.103 хиљаде динара. Планирани пословни приходи за 2025. годину, виши су за 14% у односу на планиране приходе за 2024. годину, због увећане цене транспорта нафте на обе деонице у последњем кварталу 2024. године.

Остварени пословни расходи у 2024. години износе 1.561.726 хиљада динара и нижи су за 3% од планираних. Као и ранијих година реализовани пословни расходи су на нижем нивоу од планираних јер Друштво не реализује све трошкове које је планирало из разлога што се неке набавке планирају из предострожности због сигурности транспортног система и складишних капацитета. Друштво је у законској обавези да планира све потенцијалне трошкове да би се они у случају потребе могли реализовати кроз поступак јавних набавки. Пословни расходи у 2025. години планирани су у износу од 1.853.388 хиљада динара.

Остварени пословни резултат у 2024. години је изнад планираног и износи 185.581 хиљаду динара. У 2025. години планиран је пословни резултат у износу од 39.715 хиљада динара.

Остварени нето резултат у 2024. години је изнад планираног као последица нижиш пословних расхода од планираних и износи 217.855 хиљада динара. Планирани нето резултат у 2025. години износи 28.329 хиљада динара.“

- на страни 19, мења се последња реченица седмог става и гласи:

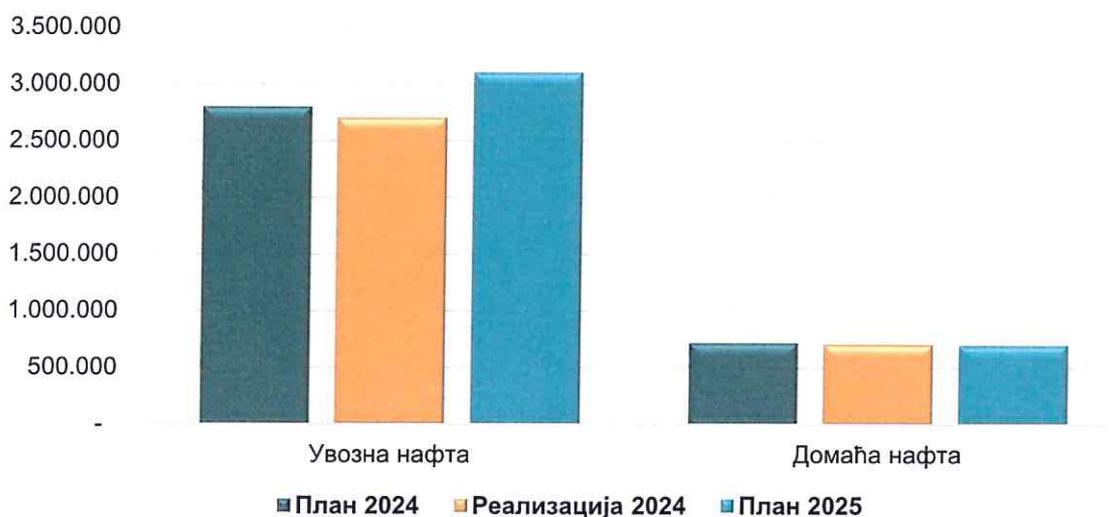
„Друштво планира инвестиције у износу од 5.831.511 хиљада динара у 2025. години.“

- 4) У Поглављу 3. Програма, под називом „ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ“, у делу 3.1.2. под називом „Транспорт нафте“, мењају се табела 11. и графикон 3. на страни 24. Измена се врши због уноса реализације за 2024. годину, док планиране вредности за 2025. годину остају непромењене. Измењена табела гласи:

„Табела 11. План транспорта нафте за 2025. годину

	у тонама					
	План 2024		Реализација 2024		План 2025	
	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2
Увозна нафта	2.800.000	2.800.000	2.703.602	2.667.483	3.200.000	3.100.000
Домаћа нафта		720.000		709.716		700.000

График 3. План транспорта нафте за 2025. годину



5) У Поглављу бр. 3. Програма под називом "ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ", у делу 3.1.3. под називом „Складиштење нафте и деривата нафте“, на страни 25. мењају се:

- Мења се став четити и сада гласи:  
„Планирана количина евро дизела у складишту Лединци за 2025. годину износи 53.890 m³.“
- Мења се табела 13. под називом „План складиштења нафте и деривата нафте у 2025. години“ и сада гласи:

„Табела 13. План складиштења нафте и деривата нафте у 2025. години

План 2025	Складиштење нафте у t	Складиштење деривата нафте у m³
Јануар	66.255	53.300
Фебруар	66.255	53.300
Март	66.255	53.300
Април	66.255	53.890
Мај	66.255	53.890
Јун	66.255	53.890
Јул	66.255	53.890
Август	66.255	53.890
Септембар	66.255	53.890
Октобар	66.255	53.890
Новембар	66.255	53.890
Децембар	66.255	53.890

- б) У Поглављу 4. Програма, под називом „ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА“ мењају се стране од 30. до 39. и поднаслови овог поглавља: 4.1. БИЛАНС СТАЊА, 4.2. БИЛАНС УСПЕХА, 4.3. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ и 4.4.1. ПРИХОДИ, и гласе:

#### „4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

##### 4.1. БИЛАНС СТАЊА

Табела 15. Биланс стања за 2025. годину

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године					у 000 динара	
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.612.970	5.723.828	5.667.161	10.866.958
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	22.548	26.863	26.277	22.733
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	22.548	26.863	26.277	22.733
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.590.422	5.696.966	5.640.883	10.844.225
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.100.635	3.138.575	3.187.494	3.178.434
023	2. Постројења и опрема	0011	668.531	702.576	681.016	645.361
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	763.911	832.891	832.891	744.679
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	969.366	934.944	939.483	999.502
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	87.980	87.980	0	5.276.250
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				

Наставак табеле 15.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	1.480.768	1.596.676	1.645.715	1.544.500
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.061.668	1.063.468	1.080.968	1.103.168
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.061.668	1.063.468	1.080.968	1.100.668
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				2.500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	254.655	251.955	222.811	222.811
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	254.655	251.955	222.811	222.811
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.620	21.000	17.850	11.550
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3.620	21.000	17.850	11.550
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	125.158	95.163	191.729	136.488
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	35.668	165.090	132.357	70.483
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	7.093.738	7.320.504	7.312.876	12.411.458
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	10.762.072	10.762.072	10.762.072	10.762.072

Наставак табеле 15.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	6.730.524	6.753.714	6.759.838	6.641.919
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.584.003	3.584.003	3.584.003	3.584.003
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.088	5.088	5.088	5.088
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.363.542	1.363.542	1.363.542	1.363.542
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	1.791	5.183	5.183	5.183
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.779.682	1.806.264	1.812.388	1.694.469
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.775.068	1.775.068	1.775.068	1.666.141
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.614	31.195	37.320	28.329
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	147.671	156.725	152.662	5.395.212
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	46.128	55.182	51.120	43.345
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	46.128	55.182	51.120	43.345
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	101.543	101.543	101.543	5.351.867
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	101.543	101.543	101.543	5.351.867
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	29.904	26.039	26.039	26.039
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

Наставак табеле 15.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	185.640	384.027	374.337	348.289
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	6.381	12.381	8.318	8.000
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	15.123	12.963	6.481	25.926
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	15.123	12.963	6.481	25.926
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	92.577	272.762	270.412	222.339
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	92.577	272.762	270.412	222.339
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	33.400	43.875	42.081	43.981
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	15.400	16.100	18.100	18.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	18.000	27.775	23.981	25.981
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	38.159	42.047	47.045	48.043
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	7.093.738	7.320.504	7.312.876	12.411.458
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	10.762.072	10.762.072	10.762.072	10.762.072

## 4.2. БИЛАНС УСПЕХА

Табела 16. Биланс успеха за 2025. годину

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	451.057	927.349	1.403.650	1.893.103
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	451.057	927.349	1.403.650	1.893.103
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	451.057	927.349	1.403.650	1.893.103
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	442.148	886.652	1.353.583	1.853.388
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	45.195	89.034	130.876	182.254
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	141.439	285.792	428.455	575.085
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	109.237	220.085	331.343	443.704
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	16.549	33.342	50.198	67.221
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	15.653	32.365	46.914	64.160
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	85.374	170.748	256.123	341.497
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	69.009	144.081	250.170	350.412
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	101.130	196.997	287.959	404.140
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1025	8.909	40.697	50.067	39.715
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.204	5.404	7.204	9.004
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.200	5.400	7.200	9.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	4	4	4	4
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				

Наставак табеле 16.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	1.750	3.531	5.271	6.891
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.750	3.519	5.239	6.859
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	12	32	32
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		1.873	1.933	2.113
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	546			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	875	1.750	2.625	3.500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.810	7.620	10.720	12.000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	453.136	934.503	1.413.479	1.905.607
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	447.708	897.802	1.369.573	1.872.279
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	5.428	36.701	43.905	33.328
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	5.428	36.701	43.905	33.328
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	814	5.505	6.586	4.999
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕЊА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	4.614	31.195	37.320	28.329
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

## 4.3. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Табела 17. Планирани токови готовине за 2025. годину

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	542.143	1.217.868	1.845.947	2.328.546
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	541.268	1.216.118	1.843.322	2.325.046
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	875	1.750	2.625	3.500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	468.598	952.655	1.372.166	1.805.251
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	249.197	506.508	706.206	922.132
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	3.600	3.600	3.600	3.600
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	138.341	275.670	415.815	557.366
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.750	3.519	5.239	6.859
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	17.206	30.460	45.689	60.919
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	52.887	120.805	178.752	231.790
8. Остали одливи из пословних активности	3014	5.617	12.094	16.864	22.585
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	73.545	265.214	473.781	523.295
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	5.544	13.825	18.325	25.525
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		461	461	461
3. Остали финансијски пласмани	3020	4.344	7.964	10.664	16.064
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	1.200	5.400	7.200	9.000
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	191.683	419.455	529.455	5.802.251
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	191.683	398.455	508.455	5.781.251
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	21.000	21.000	21.000
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	186.139	405.630	511.130	5.776.726

Наставак табеле 17.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	5.276.250
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				5.276.250
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	2.160	8.642	124.051
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	2.160	8.642	15.123
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				108.928
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046				5.152.199
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047	0	2.160	8.642	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	547.687	1.231.693	1.864.272	7.630.321
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	660.281	1.374.270	1.910.263	7.731.552
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	112.594	142.577	45.991	101.232
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	237.748	237.748	237.748	237.748
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	4	4	4	4
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	12	32	32
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	125.158	95.163	191.729	136.488

## 4.4. СТРУКТУРА ПРИХОДА И РАСХОДА

### 4.4.1. ПРИХОДИ

Укупни планирани приходи у 2025. години износе 1.905.607 хиљада динара. Табела 18. приказује структуру планираних прихода у 2025. години упоредо са планом за 2024. годину и реализацијом за 2024. годину.

Планирани пословни приходи износе 1.893.103 хиљаде динара. Услед већих цена транспорта нафте као и већих планираних количина нафте за транспорт у 2025. години, планирани су и виши пословни приходи. Планирани финансијски приходи обухватају камате на средства на рачунима по виђењу и планиране позитивне курсне разлике и износе 9.004 хиљада динара. Остали приходи су планирани у износу од 3.500 хиљада динара.

Друштво је у 2024. години остварило знатно веће остале приходе у односу на планиране и то по основу наплате пенала услед одступања карактеристика транспортоване нафте и по основу продаје робе - евро дизела. С обзиром да ово нису редовни приходи на које можемо са сигурношћу да рачунамо, исти нису планирани у 2025. години.

У табели 18. приказана је структура укупних прихода док је у табели 19. приказан структура планираних пословних прихода у 2025. години.

Табела 18. Укупни приходи за 2025. годину

	План 2024	Реализација 2024	План 2025	Ребаланс плана 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/1	4/2
Пословни приходи	1.667.054	1.747.307	1.888.404	1.893.103	114	108
Финансијски приходи	4.321	11.842	4.804	9.004	208	76
Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	0	1	0	0	#	#
Остали приходи	3.500	175.949	3.500	3.500	100	2
<b>Укупни приходи</b>	<b>1.674.875</b>	<b>1.935.099</b>	<b>1.896.708</b>	<b>1.905.607</b>	<b>114</b>	<b>98</b>

График 4. Структура планираних укупних прихода за 2025. годину



Табела 19. План пословних приходи за 2025. годину по делатностима

	у 000 динара			
	01.01.- 31.03.2025.	01.01.- 30.06.2025.	01.01.- 30.09.2025.	01.01.- 31.12.2025.
Приходи од транспорта	210.431	444.536	678.641	925.898
Приходи од складиштења	240.626	482.813	725.009	967.205
<b>Укупно</b>	<b>451.057</b>	<b>927.348</b>	<b>1.403.650</b>	<b>1.893.103</b>

7) На страни 41. Програма, у Поглављу бр. 4., у делу 4.4.4. под називом „РАСХОДИ“, врше се следеће измене:

- на страни 41. Програма, мењају се став један и став два и гласе:

„Укупни планирани расходи у 2025. години виши су у односу на план за 2025. годину (индекс 114).“

Реализовани расходи за 2024. годину нижи су у односу на план за 2024. годину. Пословни расходи биће детаљно објашњени у наставку Програма.“

- на страни 41. Програма, мењају се табела 22. под називом „Укупни расходи“ и графикон 6. „Структура планираних укупних расхода по плану за 2025. годину“, и сада гласе:

„Табела 22. Укупни расходи

	у 000 динара					
	План 2024	Реализација 2024	План 2025	Ребаланс плана 2025	Индекс 4/1	Индекс 4/2
	1	2	3	4	4/1	4/2
Пословни расходи	1.617.050	1.561.726	1.845.766	1.853.388	115	119
Финансијски расходи	15.478	13.428	6.891	6.891	45	51
Остали расходи	10.600	9.522	12.000	12.000	113	126
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	0	76.583	0	0	#	0
<b>Укупни расходи</b>	<b>1.643.129</b>	<b>1.661.259</b>	<b>1.864.657</b>	<b>1.872.279</b>	<b>114</b>	<b>113</b>

График 5. Структура планираних укупних расхода по плану за 2025. годину



- на страни 42. Програма, мењају се ставови од један до четири, табела 23. под називом „Пословни расходи“ и табела 24. под називом „Трошкови материјала“, и сада гласе:

„Планирани пословни расходи у 2025. години виши су у односу на план за 2024. годину (индекс 115). Планирани пословни расходи приказани су у табели 23.

Табела 23. Пословни расходи

у 000 динара

	План 2024	Реализација 2024	План 2025	Ребаланс плана 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/1	4/2
Набавна вредност продате робе	0	56.342	0	0	#	0
Трошкови материјала	178.880	149.793	189.697	182.254	102	122
Трошкови зарада накнада зарада и остали лични расходи	516.121	488.391	574.485	575.085	111	118
Трошкови производних услуга	245.820	181.534	336.246	350.412	143	193
Трошкови амортизације и резервисања	321.781	359.878	341.497	341.497	106	95
Нематеријални трошкови	354.448	325.788	403.840	404.140	114	124
<b>Укупни пословни расходи</b>	<b>1.617.050</b>	<b>1.561.726</b>	<b>1.845.766</b>	<b>1.853.388</b>	<b>115</b>	<b>119</b>

Планирани трошкови материјала већи су за 2% у односу на план за 2024. годину. Трошкови осталог материјала се састоје из трошкова резервних делова, трошкова режијског материјала, трошкова ХТЗ и ППЗ опреме, канцеларијског материјала и осталог материјала.

Планирани трошкови горива и енергије за 2025. годину су за 1% нижи у односу на план за 2024. годину, док су за 19% већи у односу на реализацију. Изменама плана за 2025. годину, трошкови електричне енергије смањени су за 5.500 хиљада динара, док су трошкови резервних делова у оквиру осталог материјала умањени за 1.943 хиљаде динара.

Структура трошкова материјала упоредо са планом за 2024. годину и реализацијом за 2024. годину, приказана је у табели 24.

Табела 24. Трошкови материјала

у 000 динара

	План 2024	Реализација 2024	План 2025	Ребаланс плана 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/1	4/2
Трошкови осталог материјала	13.690	12.410	20.707	18.764	137	151
Трошкови горива и енергије	165.190	137.384	168.990	163.490	99	119
<b>Укупни трошкови материјала</b>	<b>178.880</b>	<b>149.794</b>	<b>189.697</b>	<b>182.254</b>	<b>102</b>	<b>122</b>

- на страни 43. Програма, мењају се став три, став четири, став пет и табела 25. под називом „Трошкови производних услуга“ и гласе:

„Структура трошкова производних услуга планирана у 2025. години упоредо са планом за 2024. годину и реализацијом за 2024. годину приказана је у табели 25.

Табела 25. Трошкови производних услуга

у 000 динара

	План 2024	Реализација 2024	План 2025	Ребаланс плана 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/1	4/2
Трошкови транспортних услуга	7.450	5.588	8.160	7.660	103	137
Трошкови услуга одржавања	98.688	62.264	117.621	131.121	133	211
Трошкови закупнина	600	545	660	660	110	121
Трошкови рекламе и пропаганде	4.300	3.806	10.660	10.660	248	280
Трошкови осталих услуга	134.782	109.331	199.145	200.310	149	183
<b>Укупни трошкови производних услуга</b>	<b>245.820</b>	<b>181.534</b>	<b>336.246</b>	<b>350.412</b>	<b>143</b>	<b>193</b>

Трошкови транспортних услуга виши су у односу на план за 2024. годину (индекс 103), а виши су и у односу на реализацију за 2024. годину (индекс 137). Изменом Програма пословања трошкови су умањени за [REDACTED] хиљада динара. У оквиру ове категорије трошкова налазе се трошкови поштарине, фиксних и мобилних телефона, трошкови преноса информација (интернет и портал) и трошкови других транспортних услуга. Услед увећања обима посла и броја запослених радника односно корисника поменутих услуга, планирано је повећање поменутих трошкова.

Трошкови услуга одржавања су виши у односу на план за 2024. годину (индекс 133) и у односу на реализацију, из разлога што су планирани виши трошкови услуга одржавања система за транспорт нафте, одржавања постројења и опреме и трошкови одржавања складишних локација. Изменама Програма пословања, трошкови одржавања су увећани за [REDACTED] хиљада динара за потребе одржавања складишних капацитета и постројења. Увећање је највећим делом настало због потребе за хитним чишћењем и багерисањем речног дна код понтона како би се оспособила отпрема и пријем горива и при ниским водостајима. Због ситуације са сталном претњом санкцијама НИС ад, те евентуалном потребом за пуштањем обавезних резерви које су ускладиштене у складишту Лединци, неопходно је оспособити пристајање бродова/баржи и у случају ниског водостаја. Велики проценат планираних трошкова се односи на интервентно одржавање у случају потребе за хитним деловањем при санирању оштећења. У циљу испуњавања одредби Закона о јавним набавкама, потребно је Програмом пословања и Планом јавних набавки предвидети средства за сваку појединачну набавку. Набавка се не може реализовати, уколико није део наведених докумената. Често се за реализацију појединих ставки у току планске године не укаже реална потреба, па се на крају године испостави да постоји одређени вишак средстава.,,

- на страни 44. Програма, мењају се први и други став и сада гласе:

„Трошкови осталих услуга у 2025. години виши су у односу на план за 2024. годину (индекс 149) и у односу на реализацију за 2024. годину (индекс 183). Изменама Програма пословања за 2025. годину, трошкови осталих услуга увећани су за износ од [REDACTED] хиљада динара за потребе измене и допуне Акта о процени ризика на радном месту и у радној средини, у складу са законским одредбама. Највећи део трошкова осталих услуга односи се на трошкове услуге противпожарне заштите у складу са Правилником о организовању заштите од пожара према категорији угрожености од пожара ("Сл. Гласник РС", бр. 6/2021). ТРАНСНАФТА АД Панчево је сврстано у прву категорију угрожености од пожара и у 2025. години је планирано значајно повећање ангажованих лица - ватрогасне бригаде, у складу са Правилником. Остали трошкови се односе на ангажовања независне контролне организације за анализу робе, трошкове коришћења лиценци за пословни софтвер, трошкове физичко-техничког обезбеђења као и планиране трошкове за заштиту животне средине.

Структура нематеријалних трошкова упоредо са планом за 2024. годину и реализацијом за 2024. годину приказана је у табели 26.“

- на страни 44. Програма, мења се табела 26. под називом „Нематеријални трошкови“ и сада гласи:

„Табела 26. Нематеријални трошкови

у 000 динара

	План 2024	Реализација 2024	План 2025	Ребаланс плана 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/1	4/2
Трошкови непроизводних услуга	65.193	52.959	80.844	79.644	122	150
Трошкови репрезентације	5.000	4.610	8.000	8.000	160	174
Трошкови осигурања	233.145	217.922	254.296	254.296	109	117
Трошкови платног промета	1.620	2.101	2.052	2.052	127	98
Трошкови чланарина	4.928	4.545	4.861	4.861	99	107
Трошкови пореза	24.419	25.952	31.790	30.390	124	117
Остали нематеријални трошкови	20.143	17.699	21.998	24.898	124	141
<b>Укупни нематеријални трошкови</b>	<b>354.448</b>	<b>325.788</b>	<b>403.840</b>	<b>404.140</b>	<b>114</b>	<b>124</b>

- на страни 44. Програма, мењају се први став иза табеле 26. под називом „Нематеријални трошкови“, у делу који се односи на консултантске услуге због додавања нове услуге и збира укупно планираних трошкова по овом основу. Измењени став сада гласи:

„Трошкови непроизводних услуга су виши у односу на реализацију за 2024. годину (индекс 150) и у односу на план за 2024. годину (индекс 122). Ови трошкови се састоје од трошкова стручног усавршавања у износу од [REDACTED] динара, трошкова одржавања информационих система у износу од [REDACTED] динара, трошкова адвокатских услуга [REDACTED] динара, осталих трошкова непроизводних услуга у износу од [REDACTED] динара (атестирање, димничар, дезинсекција и дератизација, чишћење пословних просторија, трошкови ревизије, здравствених услуга, техничког прегледа и регистрације возила, стручног надзора, осталих трошкова непроизводних услуга и трошкова консултантских услуга). Консултантске услуге планиране су у износу од [REDACTED] динара. Планиране консултантске услуге за 2025. годину су: Бенчмарк анализа транспорта сирове нафте у државама у окружању Републике Србије у износу од [REDACTED] динара, Израда енергетског прегледа ТРАНСНАФТА АД Панчево у износу од [REDACTED] динара, Стратегијска виртуална визуелизација нафтне инфраструктуре у Републици Србији у циљу енергетске диверсификације у износу од [REDACTED] динара, Корпоративни агент [REDACTED] динара, као и консултантске услуге из области јавних набавки у износу од [REDACTED] динара, Актуар [REDACTED] динара, Мониторинг дигиталних канала [REDACTED] динара, Услуге прес клипинга [REDACTED] динара, Консултантске услуге за економске евалуације [REDACTED] пројеката из области транспорта и складиштења нафте и деривата нафте у износ од [REDACTED] динара, Сагледавање пословања компаније и могућности унапређења пословања у износу од [REDACTED] динара и Трошкови консултантских услуга за потребе пројектантског надзора у износу од [REDACTED] динара. Измена и допуна Програма пословања за 2025 годину, одустало се од консултантске услуге пореског саветника у износу од [REDACTED] динара док је додата нова консултантска услуга у износу од [REDACTED] динара за потребе стручног надзора у примени мера заштите од пожара, као и у делу извођења електричних инсталација и уређаја за просторе угрожене експлозивним атмосферама (запаљивим гасовима, парама запаљивих течности и експлозивним прашинама) и експлозивима.“

- на страни 45. Програма, мења се став пет и гласи:

„Трошкови осталих услуга односе се на трошкове стручне литературе у износу од ██████ динара, трошкове регулаторне надокнаде у износу од ██████ динара, трошкове административних такси, судских спорова и вештачења у износу од ██████ динара, издатке за рад синдиката у износу од ██████ динара и остале нематеријалне трошкове (трошкови стручни испита, огласа у штампи, паркинг картица...) у износу од ██████ динара. Изменама Програма пословања за 2025. годину увећани су трошкови административних такси и судских спорова и вештачења с обзиром да се очекују већи издаци у наредном периоду по том основу.“

- На страни 46. Програма, мења се табела 27. под називом „Трошкови запослених“ и сада гласи:

“

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	276.970.984	270.304.826	76.583.658	154.291.085	232.300.713	311.070.716
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	395.052.038	378.403.221	109.236.993	220.077.079	331.348.266	443.704.153
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	454.902.422	435.731.311	125.786.397	253.418.757	381.547.529	510.925.332
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	177	174	179	181	179	183
4.1.	- на неодређено време	177	174	179	181	179	183
4.2.	- на одређено време						
5	Накнаде по уговору о делу	1.596.000	-				
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	-				
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.126.000	2.960.157	1.673.700	2.947.400	3.342.150	3.815.850
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	4	5	5	2	2
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	7.220.389	7.220.389	1.805.097	3.610.194	5.415.292	7.220.389
14	Број чланова скупштине*	5	5	5	5	5	5
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	3.610.204	3.610.204	902.551	1.805.102	2.707.653	3.610.204
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	12.100.000	9.560.650	3.178.281	6.356.562	9.534.843	12.713.124
20	Дневнице на службеном путу	700.000	485.796	175.000	345.000	535.000	700.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	9.112.850	8.988.403	1.674.241	5.062.841	7.297.241	10.924.391
22	Отпремнина за одлазак у пензију	2.246.266	2.119.994	1.631.430	2.382.785	3.855.495	4.606.850
23	Број прималаца отпремнине	3	3	2	3	5	6
24	Јубиларне награде	4.042.439	3.923.274	1.394.002	1.394.002	4.062.338	7.774.678
25	Број прималаца јубиларних награда	12	12	2	2	7	14
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	3.500.000	2.552.940	1.450.000	2.650.000	3.700.000	3.900.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.750.000	1.546.451				2.100.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	4.918.630	2.885.196	729.042	1.501.942	2.048.042	4.864.052

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

“

- На страни 47. Програма, мења се став осам, образложење осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима, због увећања предвиђених средстава и сада гласи:

**„Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима** – Средства су намењена за новогодишње пакетиће, за децу запослених, у складу са Колективним уговором ТРАНСНАФТА АД Панчево. Увидом у кадровску евиденцију, о броју деце запослених старости до 15. година, утврдили смо да ће број деце која остварује право по овом основу, на дан 31.12.2025. године износити најмање 123. Узимајући у обзир и планирани пријем 15 новозапослених као и раст неопорезивог износа који сада износи 14.077 динара по детету (Закон о порезу на доходак грађана члан 18. став 1. тачка 8), утврђено је да првобитно планирана средства нису довољна. Изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину, средства су увећана за 600.000 динара. „

- 8) У Поглављу број 5. Програма, под називом „РАСПОДЕЛА ДОБИТИ“ мења се став пет и гласи:

„Добит остварена у 2023. години износи 278.994.700,47 РСД. Влада Републике Србије је дала сагласност (Сл. гласник број 101/24) да се комплетна остварена добит из 2023. године усмери на финансирање инвестиција у вези пројекта „Изградња нафтовода Мађарска – Република Србија“, и то за елаборат експропријације трасе нафтовода, непотпуну и потпуну експропријацију на траси нафтовода као и за остале планиране инвестиције у 2025. години у ТРАНСНАФТА АД Панчево. „

- 9) У Поглављу бр. 6. Програма, под називом „ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА“ у делу 6.4. под називом „Средства за зараде запослених“, на страни 57., мења се табела 31. под називом „Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – Бруто 1“, због уноса реализације за новембар и децембар за 2024. годину уместо процене реализације, и сада гласи:

### Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	169	31.719.378	187.689	159	28.847.008	181.428	0	0	0	10	2.872.371	287.237
II	169	32.040.686	189.590	159	28.922.342	181.902	0	0	0	10	3.118.344	311.834
III	166	31.742.135	191.218	156	28.420.153	182.180	0	0	0	10	3.321.982	332.198
IV	166	31.535.316	189.972	156	28.387.287	181.970	0	0	0	10	3.148.029	314.803
V	167	31.906.767	191.058	157	28.599.415	182.162	0	0	0	10	3.307.352	330.735
VI	164	30.149.075	183.836	154	27.198.508	176.614	0	0	0	10	2.950.567	295.057
VII	164	31.102.365	189.649	154	27.973.243	181.644	0	0	0	10	3.129.122	312.912
VIII	164	31.051.772	189.340	154	28.002.844	181.837	0	0	0	10	3.048.928	304.893
IX	164	31.103.954	189.658	154	28.055.916	182.181	0	0	0	10	3.048.038	304.804
X	166	31.349.013	188.849	153	28.084.091	183.556	3	139.676	46.559	10	3.125.246	312.525
XI*	169	32.179.275	190.410	152	27.934.944	183.783	7	935.456	133.637	10	3.308.875	330.888
XII*	173	32.523.486	187.997	152	27.935.166	183.784	11	1.471.987	133.817	10	3.116.333	311.633
УКУПНО	2.001	378.403.222	2.269.266	1.860	338.360.917	2.183.040	21	2.547.119	314.012	120	37.495.187	3.749.519
ПРОСЕК	167	31.533.602	189.105	155	28.196.743	181.920	5	636.780	78.503	10	3.124.599	312.460

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

10) У Поглављу бр. 8. Програма, под називом „ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ“, мења се табела бр. 38. „Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова“, од стране 65. до стране 67, због уноса реализације за 2024. годину, као и услед обухвата износа са свих аналитичких рачуна на којима су вршене измене планираних набавки за 2025. годину, и сада гласи:

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	Остали материјал (режијски)	4.589.428	■	■	■	■
2.	Трошкови материјала за израду	113.506		■	■	■
3.	Трошкови електричне енергије	117.786.990			■	■
4.	Трошкови горива за транспортна средства	12.597.802	■	■	■	■
5.	Други трошкови горива и енергије	6.998.766			■	■
6.	Резервни делови	3.219.671		■	■	■
7.	Алат и инвентар	4.213.276	■	■	■	■
8.	ХТЗ и ПП опрема	273.695				■
9.	Пакетићи	1.546.451				■
10.	Реклама и пропаганда	3.805.671		■	■	■
11.	Реклама и пропаганда-јубилеј		■	■	■	■
12.	Остало			■	■	■
<b>Укупно добра:</b>		<b>155.145.256</b>	■	■	■	■

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Услуге</b>						
1.	Смештај у земљи	2.222.686	1.182.591	1.712.591	2.603.991	3.240.991
2.	Смештај у иностранству	5.070.782	1.438.000	3.048.000	3.706.000	3.936.000
3.	Превоз на службени пут у иностранство	1.693.973	549.000	1.712.600	1.967.400	2.247.400
4.	Транспортне услуге-ПТТ услуге	3.393.895	4.070.000	4.290.000	4.465.000	4.660.000
5.	Транспортне услуге -друге	2.194.547	600.000	600.000	3.000.000	3.000.000
6.	Услуге одржавања грађевинских објеката	19.142.044	21.700.000	29.000.000	54.520.000	54.520.000
7.	Услуге одржавања основних средстава и опреме	24.461.242	5.800.000	14.150.000	16.875.000	19.675.000
8.	Други трошкови услуге одржавања	18.660.415	660.000	11.293.900	16.141.900	21.636.326
9.	Трошкови закупнина	544.590	165.000	330.000	495.000	660.000
10.	Физичко обезбеђење	26.559.592	9.973.260	19.946.520	29.919.780	39.893.040
11.	Услуге заштите на раду	208.410		1.330.000	2.530.500	2.530.500
12.	Услуге ППЗ	37.620.566	19.247.028	39.132.356	62.746.304	83.677.702
13.	Анализа робе	17.728.812	960.000	960.000	22.960.000	22.960.000
14.	Маркирање робе	570.356	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
15.	Баждарења	1.895.860	1.691.655	3.150.000	3.150.000	3.150.000
16.	Трошкови за коришћење лиценци	17.528.356				24.500.000
17.	Услуге за заштиту животне средине	4.506.350	1.133.000	1.133.000	9.948.968	15.948.968
18.	Адвокатске услуге	375.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
19.	Стручно образовање	3.064.596	2.222.452	3.249.952	3.994.652	4.864.052
20.	Услуге измене на постојећим програмима	12.508.988	4.200.000	4.596.000	4.596.000	16.366.000
21.	Остали трошкови непроизводних услуга	37.010.448	11.350.602	32.049.704	47.043.206	56.413.808
22.	Репрезентација	4.609.783	759.000	4.518.000	7.241.000	8.000.000
23.	Премije осигурања	217.922.200	190.146.003	225.189.152	242.355.062	273.472.172
24.	Нематеријални трошкови	17.698.891	916.000	1.193.000	1.746.900	5.195.900
25.	Остале услуге		1.315.503	2.397.002	3.478.501	4.794.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>477.192.382</b>	<b>281.579.094</b>	<b>406.981.777</b>	<b>547.985.164</b>	<b>678.341.859</b>
<b>Радови</b>						
1.	Одржавање-радови		2.490.000	20.690.000	26.690.000	26.690.000
<b>Укупно радови:</b>		<b>0</b>	<b>2.490.000</b>	<b>20.690.000</b>	<b>26.690.000</b>	<b>26.690.000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>632.337.638</b>	<b>299.469.094</b>	<b>469.327.767</b>	<b>774.021.154</b>	<b>916.201.799</b>

“

11) У Поглављу 9. Програма, под називом „ПЛАН ИНЕСТИЦИЈА“, у делу 9.1., мења се табела 39. под називом „План инвестиција у 2025. години“ у следећим ставкама:

- на страни 69. Програма, у табели под редним бројем 39. *План инвестиција у 2025. години*, мења се:
  - ставка под редним бројем 19. и називом „Непотпуна експропријација - надокнада штете на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 20 m и дужине 120 km“ мења се износ у колони „План 01.01-31.12.2025.“ и уписује нови износ █████ хилјада динара и у колони „План 2026. година“ и уписује износ █████ хилјада динара. Укупна вредност инвестиције остаје непромењена;
  - ставка под редним бројем 20. и називом „Потпуна експропријација парцела за десет надземних објеката (пријемно отпремна чистачка станица и блок станице) на траси нафтовода граница Мађарске- Нови Сад“ увећава се и сада износи █████ хилјаде динара;
  - ставка под редним бројем 21. и називом „Успостављање трајног права службености на траси нафтовода граница Мађарске- Нови Сад за радни појас ширине 10 m и дужине 120 km“, мења се износ у колони „План 01.01-31.12.2025.“ и уписује нови износ █████ хилјада динара и мења се износ у колони „План 2026. година“ и уписује износ █████ хилјада динара. Укупна вредност инвестиције остаје непромењена;
- на страни 70. Програма, у табели 39. *План инвестиција у 2025. години*, бришу се инвестиција под редним бројем 28. и називом „Реконструкција начина пражњења резервоара технолошке канализације на Терминалу у Новом Саду – радови“;
- на страни 71. Програма, у табели под редним бројем 39. *План инвестиција у 2025. години*, мења планирани износ инвестиције под редним бројем 38. и називом „Аутоматизација процеса по урађеном пројекту РГО зона“, увећава се за █████ хилјада динара и сада износи █████ хилјада динара;
- на страни 71. Програма, у табели под редним бројем 39. *План инвестиција у 2025. години*, бришу се следеће ставке:
  - ставка под редним бројем 40. и називом „Хемијско чишћење, пескарчење, ИБР (евентуална санација), АКЗ и еталонирање резервоара А5502 и/или А5504 на Складишту Терминал Нови Сад“;
  - ставка под редним бројем 44. и називом „Инвестиционо одржавање - замена опреме аутоматског покретања мотора на пумпном агрегату П2 у ГМПС“;
  - ставка под редним бројем 45. и називом „Инвестиционо одржавање - Техничко решење повезивања система и прикупљања евро дизела на месту поврата гасне фазе на АВП“;
  - ставка под редним бројем 46. и називом „Инвестиционо одржавање - Иновирање сепаратора у РГО зони“;

- на страни 72. Програма, у табели под редним бројем 39. *План инвестиција у 2025. години*, додају се нове позиције и мења се збир у последњем реду табеле, као што је и приказано у табели испод:

”

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
48	Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом	2025	2025	███		Сопствена средства	███		███	███			
49	Инвестиционо одржавање резервоара Р-5 - Хемијско чишћење, пескарење, ИБР (евентуална санација), АКЗ и еталонирање резервоара	2025	2025	███		Сопствена средства	███		███	███			
50	Набавка, уградња и конфигурирање опреме за размену података са Министарством рударства и енергетике - Управом за резерве енергената	2025	2025	███		Сопствена средства	███		███	███			
51	Набавка заштитне пливајуће бране	2025	2025	███		Сопствена средства	███	███	███	███			
52	Адвокатске услуге-потпуна и непотпуна експропријација у циљу изградње нафтовода Мађарска-Република Србија	2025	2025	███		Сопствена средства	███			███	███		
53	Вештачење у поступку потпуне и непотпуне експропријације у циљу изградње нафтовода Мађарска - Република Србија	2025	2025	███	███	Сопствена средства	███			███	███		
Укупно инвестиције				███	███		███	███	███	███	███		0

”

- Након наведених измена, редни бројеви планираних инвестиција су се променили. Нова табела 39. под називом „План инвестиција у 2025. години“, дата је као **Прилог 1** Измена и допуна Програма пословања за 2025. годину.

12) У Поглављу 9. Програма, у делу 9.2.1. под називом „Образложења инвестиција планираних у 2025. години“, врше се следеће измене:

- на страни 76. Програма, тачка 19. образложења инвестиција, под називом „Непотпуна експропријација - надокнада штете на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 20 m и дужине 120 km“, након последње реченице образложења, додаје се нова реченица која гласи:

„С обзиром да је планирани завршетак израде пројектно техничке документације померен за крај 2025. године, неће се стећи услови за реализацију експропријације у пуном планираном износу тако да су за 2025. годину планирана средства у износу од [REDACTED] динара.“

- на страни 77. Програма, мења се образложење инвестиције под тачком 20. и називом „Потпуна експропријација парцела за десет надземних објеката (пријемно отпремна чистачка станица и блок станице) на траси нафтовода граница Мађарске- Нови Сад“, након последње реченице образложења додаје се нови став који гласи:

„Ребалансом Програма пословања износ је повећан на [REDACTED] динара због обухвата и приступних путева који улазе у експропријацију, а нису били обухваћени подацима који су достављени од стране Завода за урбанизам. За пријаву радова која се очекује почетком 2026. године потребно је да се реше имовинско правни односи, односно изврши потпуна експропријација парцела за надземне објекте (блок и чистачке станице). Због тога је предвиђено да се цео износ реализује до краја 2025. године.“

- на страни 77. Програма, мења се образложење инвестиције под тачком 21. и називом „Успостављање трајног права службености на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 10 m и дужине 120 km“, након последње реченице образложења додаје се нови став који гласи:

„С обзиром да је планирани завршетак израде пројектно техничке документације померен за крај 2025. године, неће се стећи услови за реализацију права службености у пуном планираном износу тако да су за 2025. годину планирана средства у износу од [REDACTED] динара.“

- на страни 78. Програма, брише се образложење инвестиције под тачком 28. и називом “ Реконструкција начина пражњења резервоара технолошке канализације на Терминалу у Новом Саду - радови”;
- на страни 79. Програма, мења се образложење инвестиције број 38. и називом „Аутоматизација процеса по урађеном пројекту РГО зона“ мења се последња реченица образложења и гласи:

„Програмом пословања за 2025. годину планирана су била сопствена средства у износу од [REDACTED] динара, међутим испитивањем тржишта у фази покретања предметне набавке испоставило се да су потребна већа средства. Стога, планирана су сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.“

- на страни 79. Програма, брише се образложење инвестиције под тачком 40. и називом “ Хемијско чишћење, пескарење, ИБР (евентуална санација), АКЗ и еталонирање резервоара А5502 и/или А5504 на Складишту Терминал Нови Сад”;

- на страни 80. Програма, бришу се образложења следећих инвестиција:

- инвестиција под редним бројем 44. „Инвестиционо одржавање - замена опреме аутоматског покретања мотора на пумпном агрегату П2 у ГМПС“;
- инвестиција под редним бројем 45. „Инвестиционо одржавање - Техничко решење повезивања система и прикупљања евро дизела на месту поврата гасне фазе на АВП“;
- инвестиција под редним бројем 46. „Инвестиционо одржавање - Иновирање сепаратора у РГО зони“.

- на страни 81. Програма, иза образложења инвестиције под називом „Инвестиционо одржавање - топлотна пумпа у радионици“, додају се образложења нових инвестиција, која гласе:

”

#### **48. Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом**

Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом представља део системских мера унапређења физичко-техничке заштите објеката и људи унутар фирме, која је класификована као велики технички систем од значаја за одбрану Републике Србије.

У складу са законским обавезама које произилазе из Закона о заштити критичне инфраструктуре, Закона о ванредним ситуацијама, као и у складу са прописаним мерама заштите Seveso оператера, потребно је обезбедити контролу уласка и изласка лица у објекте од посебног значаја за безбедност и заштиту животне средине.

Увођењем метал детекторских врата омогућава се:

- превенција уношења оружја и других металних предмета који могу угрозити безбедност запослених и имовине
- контрола приступа у зоне са ограниченим или забрањеним приступом,
- унапређење целокупног система управљања ризицима и повећање нивоа безбедности.

За ову намену планирана су сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

#### **49. Инвестиционо одржавање резервоара Р-5 - Хемијско чишћење, пескарчење, ИБР (евентуална санација), АКЗ и еталонирање резервоара**

У плану занављања евро дизела у власништву МРЕ УРЕ постоји могућност да се након оспособљавања модалаитета отпреме баржама/бродовима након резервоара Р-3 који је следећи плану приступи и пражњењу резервоара Р-5. Након пражњења резервоара од горива неопходно је приступити хемијском чишћењу, пескарчењу и евентуалној санацији, као и АКЗ заштити и након свега тога еталонирању резервоара. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

#### **50. Набавка, уградња и конфигурисање опреме за размену података са Министарством рударства и енергетике - Управом за резерве енергената**

Министарством рударства и енергетике - Управом за резерве енергената (МРЕ УРЕ) је у току изградње информационог система који прикупља и обрађује податке о складиштима и ускладиштеним количинама за потребе обавезних резерви. На основу достављеног захтева да им омогућимо приступ и припремимо податке за размену неопходно је извршити набавку и имплементацију опреме за размену најважнијих параметара/података о евро дизелу у власништву МРЕ УРЕ. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

#### **51. Набавка заштитне пливајуће бране**

У склопу припреме за пристајање баржи/бродова на Складишту Лединци, неопходно је предвидети набавку заштитних брана које се постављају на реци Дунав приликом сваке манипулације са евро дизелом односно при свакој отпреми или пријему горива. На тај начин се превентивно врши осигурање и одбрана од нежељених акцидената у виду изливања евро дизела у реку Дунав. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

#### **52. Адвокатске услуге - потпуна и непотпуна експропријација у циљу изградње нафтовода Мађарска - Република Србија**

Имајући у виду комплексност самог поступка изградње нафтовода граница Мађарске-Република Србија, као и недовољан број запослених у Функцији за правне послове који би спроводили поступак решавања имовинско-правних односа на предметној траси, Програмом пословања за 2025. годину планирано је ангажовање адвокатске канцеларије за заступање у управним поступцима за решавање имовинско-правних односа на целој траси спровођењем поступка експропријације. Планирана су сопствена средства у укупном износу од [REDACTED] динара односно [REDACTED] динара за 2025. годину и [REDACTED] динара за 2026. годину.

**53. Вештачење у поступку потпуне и непотпуне експропријације у циљу изградње нафтовода Мађарска - Република Србија**

Имајући у виду да у поступку изградње нафтовода граница Мађарске - Република Србија (Нови Сад) на парцелама над којима ће бити спровођена експропријација, а потом и изградња предметног нафтовода, постоје усеви, вишегодишњи засади или шумски засади, а на којима може бити причињена штета, као и умањене тржишне вредности предметних парцела услед успостављања права службености, Програмом пословања за 2025. годину планирано је ангажовање вештака за услуге вештачења израде процене накнаде у поступку непотпуне и потпуне експропријације у складу са ППППН инфраструктурног коридора нафтовода граница Мађарске - Нови Сад. Планирана су сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.“

Након наведених измена у табели 39. *План инвестиција за 2025. годину*, промењени су редних бројеви образложења инвестиција у делу Програма 9.2.1. *Образложење инвестиција у 2025. години*. Редни бројеви образложења инвестиција прате редне бројеве инвестиција које су предвиђене Програмом о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину у табели број 39.-Прилог 1.

Комплетан преглед образложења планираних инвестиција за 2025. годину дат је у Прилогу 2 Програма о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину.

13) У Поглављу 10. Програма, под називом „Средства за посебне намене“, мења се табела 40. под називом „Табела планираних средстава за посебне намене у 2025. години“ због уноса реализације за 2024. годину, уместо процене и сада гласи:

”

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	3.300.000	3.300.000	1.500.000	2.300.000	3.200.000	3.600.000
2.	Донације	2.200.000	2.200.000	800.000	1.600.000	2.000.000	2.400.000
3.	Хуманитарне активности	1.700.000	1.600.000	600.000	1.200.000	1.600.000	1.900.000
4.	Спортске активности	1.900.000	1.900.000	600.000	1.200.000	1.700.000	2.100.000
5.	Репрезентација	5.000.000	4.609.783	1.248.000	2.496.000	3.744.000	8.000.000
6.	Реклама и пропаганда	1.000.000	605.671	1.360.000	1.360.000	5.560.000	7.060.000
7.	Остало						

“

14) На страни 92. Програма, мења се Поглавље 11. под називом „Закључна разматрања“ и гласи:

## „11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Програмом пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину, који је сачињен у складу са економском, фискалном и енергетском политиком Владе Републике Србије и пословном политиком Друштва, планирано је следеће:

- Транспорт нафте у 2025. години планиран је на нивоу од 3.200.000 t на Деоници 1 (Сотин-Нови Сад) и 3.800.000 t на Транспорт Деоници 2 (Нови Сад-Панчево), од чега 3.100.000 тона увозне нафте и 700.000 t домаће нафте.
- Количина деривата нафте коју ће Друштво складиштити у 2025. години је 66.255 t нафте и 53.890 m<sup>3</sup> деривата нафте.
- Пословни приходи Друштва у 2025. години ће износити 1.893.103 хиљаде динара.
- Пословни приходи од делатности транспорта нафте планирани су на нивоу од 925.898 хиљада динара.
- Пословни приходи од делатности складиштења нафте и деривата нафте планирани су на нивоу од 967.205 хиљада динара.
- Пословни расходи Друштва у 2025. години планирани су у износу од 1.853.388 хиљада динара.
- Нето добит Друштва у 2025. години је планирана у износу од 28.329 хиљада динара.
- Улагања Друштва у 2025. години предвиђена су у износу од 5.831.511 хиљада динара."

Остали делови Програм пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2025. годину, који је усвојен на седници Владе Републике Србије решењем 05 број 023-1455/2025, дана 20. фебруара 2025. године („Службени гласник РС“, број 15/2025 од 21.02.2025. године, остају непромењени.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ АД  
  
Дарко Минић дипл. маш. инж.  


## Прилог 1 - ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Табела 39. План инвестиција у 2025. години

### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Изградња нафтовода граница Мађарске - Нови Сад	2025	2026	17.587.500		Кредит пословне банке	17.587.500				5.276.250	12.311.250	
2	Систем продуктовода кроз Србију - Анализа постојеће планске и пројектно-техничке документације	2025	2025	2.000		Сопствена средства	2.000				2.000		
3	Опремање простора за обављање пословне делатности у Београду	2025	2025	3.000		Сопствена средства	3.000	3.000	3.000	3.000			
4	Нови правци снабдевања сировом нафтом -Израда планске и техничке документације за изградњу нафтовода Мађарска -Република Србија	2023	2025	420.000	272.413	Сопствена средства	147.587	5.616	141.971	147.587	147.587		
5	Набавка рачунарске и ИТ опреме * Desktop рачунари * Laptop рачунари * остала ИТ опрема	2025	2025	7.000		Сопствена средства	7.000			7.000	7.000		
6	Пројекат обезбеђења ИТ инфраструктуре и рачунарске опреме за нове пословне локације	2025	2025	2.000		Сопствена средства	2.000				2.000		
7	Набавка активне мрежне опреме за локације Транснафта АД	2025	2025	3.000		Сопствена средства	3.000			3.000	3.000		
8	Набавка серверске ИТ опреме	2025	2025	2.500		Сопствена средства	2.500			2.500	2.500		
9	Софтвер за крајње кориснике - CAD софтвер	2025	2025	1.000		Сопствена средства	1.000			1.000	1.000		
10	Sophos NGF надоградња	2025	2025	4.500		Сопствена средства	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500		

у 000 динара

Наставак табеле 39.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.		
11	Бежични уређаји и уређаји за повезивање удаљених локација	2025	2025	800		Сопствена средства	800	800	800	800			
12	Sophos central надоградња - phishing threat кампања	2025	2025	900		Сопствена средства	900	900	900	900			
13	MDM (mobile device management) ланот пројекат	2025	2025	750		Сопствена средства	750	750	750	750			
14	Софтверско решење за филтрирање мала саобраћаја	2025	2025	750		Сопствена средства	750	750	750	750			
15	SIEM решење	2025	2025	2.000		Сопствена средства	2.000	2.000	2.000	2.000			
16	Проширење контроле приступа	2025	2025	1.000		Сопствена средства	1.000	1.000	1.000	1.000			
17	Систем за видеоконференције	2025	2025	4.000		Сопствена средства	4.000	4.000	4.000	4.000			
18	Елаборат експропријације трасе нафтеовода граница Мађарске- Нови Сад	2025	2025	18.720		Сопствена средства	18.720	18.720	18.720	18.720			
19	Непотпуна експропријација - надокнада шлете на траси нафтеовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 20 m и дужине 120 km	2025	2025	142.500		Сопствена средства	142.500			10.000	132.500		
20	Потпуна експропријација парцела за десет надземних објеката (пријемно отпремна чистачка станица и блок станице) на траси нафтеовода граница Мађарске- Нови Сад	2025	2025	8.243		Сопствена средства	8.243			8.243			
21	Успостављање трајног права службености на траси нафтеовода граница Мађарске- Нови Сад за радни појас ширине 10 m и дужине 120 km	2025	2025	98.508		Сопствена средства	98.507,76			10.000	88.508		
22	Набавка ГНСС инструмента	2025	2025	1.200		Сопствена средства	1.200	1.200	1.200	1.200			
23	Проширење паркинг места на Терминалу Нови Сад - радови	2025	2025	5.500		Сопствена средства	5.500	5.500	5.500	5.500			
24	Замена контејнерског објекта за узорковање нафте на Мерној станици Панчево	2025	2025	480		Сопствена средства	480	480	480	480			

Наставак табеле 39.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.		
25	Санација нафтовода ДН-02 на основу извештаја инспекције нафтовода интелигентним крацлером	2025	2025	10.000		Сопствена средства	10.000	10.000	10.000	10.000			
26	Набавка вентила и актуатора (2 ком - 8" засуна и 2 ком - 6" засуна са припадајућим актуаторима)	2025	2025	3.500		Сопствена средства	3.500	3.500	3.500	3.500			
27	Унапређење кровног SCADA система на транспортном систему	2025	2026	15.000		Сопствена средства	15.000	15.000	15.000	15.000			
28	Набавка и уградња клима уређаја	2025	2025	500		Сопствена средства	500	500	500	500			
29	Набавка канцеларијског намештаја	2025	2025	400		Сопствена средства	400	400	400	400			
30	Изградња директног вода, за обезбеђивање константног притиска и капацитета у хидрантској мрежи, између мешовите горива (у кругу НИС А.Д. и објекта вагросане станице на Терминалу Нови Сад, Транснафта А.Д.	2025	2025	50.000		Сопствена средства	50.000	50.000	50.000	50.000			
31	Детаљно утврђивање стања катодне заштите и квалитета изолационе облоге деонице нафтовода ДН-02	2025	2025	15.000		Сопствена средства	15.000	15.000	15.000	15.000			
32	Реконструкција постојеће водовodne и хидрантске мреже на Терминалу Нови Сад - радови	2025	2025	11.000		Сопствена средства	11.000	11.000	11.000	11.000			
33	Набавка камиона са руком	2025	2025	7.800		Сопствена средства	7.800	7.800	7.800	7.800			
34	Набавка фрижидера	2025	2025	70		Сопствена средства	70	70	70	70			
35	Набавка средстава везе у ЕХ изведби са по једном резервном батеријом за сваки уређај	2025	2025	1.237		Сопствена средства	1.237	1.237	1.237	1.237			

Наставак табеле 39.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
36	Набавка перача под високим притиском	2025	2025	118,685		Сопствена средства	118,685	118,685	118,685	118,685			
37	Аутоматизација процеса по урађеном пројекту РГО зона	2025	2025	28,000		Сопствена средства	28,000	10,000	28,000				
38	Измена и допуна техно- економске анализе могућности изградње складишних капацитета у МГО зони складишта Лединци са израдом Cost-benefit анализе	2025	2025	3,000		Сопствена средства	3,000	3,000	3,000				
39	Имплементација ЕСД система на Складишту Лединци	2025	2025	40,000		Сопствена средства	40,000		40,000				
40	Куповина новог теретног возила за потребе Складишта Лединци	2025	2025	2,900		Сопствена средства	2,900	2,900	2,900				
41	Инвестиционо одржавање аутоваге на Складишту Лединци	2025	2025	2,500		Сопствена средства	2,500	2,500	2,500				
42	Инвестиционо одржавање - Санација лужотине на вентилационом шахту 2 на Змајевицу	2025	2025	1,000		Сопствена средства	1,000	1,000	1,000				
43	Инвестиционо одржавање - Санација 20 кв у РГО зони	2025	2025	1,000		Сопствена средства	1,000	1,000	1,000				
44	Инвестиционо одржавање-Трафостаница Портал	2025	2025	3,500		Сопствена средства	3,500	3,500	3,500				
45	Набавка службених путничких возила	2025	2025	12,500		Сопствена средства	12,500	12,500	12,500				
46	Инвестиционо одржавање - топлотна пумпа у радњици	2025	2025	1,000		Сопствена средства	1,000	1,000	1,000				



## Прилог 2 - Образложења инвестиција планираних у 2025. години

### 9.2.1 Образложења инвестиција планираних у 2025. години<sup>1</sup>

#### 1. Изградња нафтовода граница Мађарске - Нови Сад

У 2024. години је започета израда планске и пројектно техничке документације за изградњу нафтовода граница Мађарске – Нови Сад као пројекта од значаја за Републику Србију. Уговореном динамиком израде документације предвиђено је да се, након што се до краја 2024. године изради комплетна планска и део пројектне документације, у 2025. години након позитивног мишљења ревизионе комисије на Идејни пројекат са Студијом оправданости и Студијом процене утицаја на животну средину, као и након пројекта за грађевинску дозволу и исходовања грађевинске дозволе, стекну услови за почетак реализације изградње нафтовода. Буџетом Републике Србије за 2025. годину (члан 3. Закона о буџету Републике Србије) предвиђена је државна гаранција за обезбеђење кредитног финансирања изградње нафтовода у износу од 17.587.500.000 динара и тај износ је опредељен за ову намену укупно за 2025. и 2026. годину.

Планом за 2025. годину, у четвртом кварталу 2025. године, предвиђено је делимично повлачење средстава за реализацију истог, конкретно 30% од укупне вредности пројекта, што износи 5.276.250.000 динара, и то за потребе авансног плаћања кључне опреме која се дуго чека на испоруку (цеви, вентили, мерна опрема).

Предвиђеним средствима која ће се обезбедити као кредит домаће пословне банке (у складу са чланом 3 Закона о буџету Републике Србије за 2025. годину) финансираће се набавка опреме и изградња комплетне деонице нафтовода од границе са Мађарском (Хоргош) до Новог Сада (Терминал Транснафта) уз израду пројекта за извођење, главног пројекта заштите од пожара, стручног надзора, археолошког надзора, техничког пријема и исходовања употребне дозволе. Такође, обухваћено је и пројектовање и изградња електро енергетског напајања надземних објеката (блок станица и пријемно отпремних чистачких станица ) са изградњом приступних путева до истих. Ова средства не предвиђају набавку око 18.000 м<sup>3</sup> неопходне количине сирове нафте за прво пуњење, а коју ће бити неопходно обезбедити за пробни рад и даље функционисање нафтоводног система.

#### 2. Систем продуктовода кроз Србију - Анализа постојеће планске и пројектно-техничке документације

Систем продуктовода представља најефикаснији и најекономичнији вид транспорта моторних горива чија би изградња, осим редуковања укупних трошкова снабдевања енергентима и негативног утицаја на животну средину, позитивно утицала на конкурентност домаће рафинеријске прераде. Улагање у Систем продуктовода је започело 2007. године израдом пројектно-техничке и планске документације и до сада је урађено следеће:

- Претходна Студија опоравданости са Генералним пројектом и Претходном студијом о процени утицаја на животну средину за комплетан пројекат (2007. год.);
- Просторни план подручја посебне намене Система продуктовода кроз Србију (2011. год.);
- Студија оправданости са Идејним пројектом и Студијом о процени утицаја на животну средину за изградњу Првог објекта Система продуктовода, деонице Панчево-Нови Сад и Панчево-Смедерево (2012. год);
- Катастарски елаборат и план парцела за деонице Систем продуктовода Панчево-Нови Сад и Панчево-Смедерево (2011. год.);

<sup>1</sup> Редни бројеви објашњења инвестиција које су предвиђене Програмом пословања за 2025. годину прате бројеве у табели број 39.

- Влада Републике Србије прогласила је Јавни интерес за изградњу Првог објекта Система продуктовода, деонице Панчево -Смедерево и Панчево-Нови Сад (2011. год.)
- Добијена је локацијска дозвола за изградњу Првог објекта Система продуктовода, деонице Панчево-Нови Сад и Панчево-Смедерево (2011. год.)
- Аплицирано је за грађевинску дозволу за изградњу деонице Система продуктовода Панчево-Смедерево (2013. год.)
- Главни пројекат прелаза продуктовода преко реке Дунав код Смедерева-Елаборат о хидролошким и псамолошким условима у зони прелаза продуктовода преко реке Дунав
- Пројекат експропријације
- Пројекат геодетског обележавања
- Пројекат за грађевинску дозволу, Књига 7-технолошко-машински део
- Идејно решење са добијеним условима за трасу
- Измена и допуна плана детаљне регулације комплекса централног терминала система продуктовода Панчево на подручју града Панчева-ЈП Дирекција за изградњу и уређење Панчева

Израда Пројекта за грађевинску дозволу и Пројекта за извођење за Први објекат Система продуктовода је обустављена 2018. године и Транснафта АД је спремна да настави даља улагања одмах након добијања званичних података о количинама које би НИС а.д. транспортовао на деоницама Панчево-Смедерево и Панчево-Нови Сад. Из тог разлога, потребно је извршити анализу постојеће планске и пројектно-техничке документације Система продуктовода са аспекта валидности за потребе даљег пројектовања. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 2.000.000 динара.

### **3. Опремање простора за обављање пословне делатности у Београду**

У циљу обезбеђења адекватних услова за рад и функционисање запослених на локацији новог простора ТРАНСНАФТА АД Панчево у Београду, планира се набавка намештаја и остале опреме потребне за опремање простора. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 3.000.000 динара.

### **4. Нови правци снабдевања сировом нафтом -Израда планске и техничке документације за изградњу нафтовода Мађарска -Република Србија**

Након потписивања Меморандума о разумевању о изградњи нафтовода Мађарска – Република Србија дана 20.06.2023. године између Министарства рударства и енергетике Републике Србије и Министарства спољних послова Републике Мађарске започете су активности на реализацији пројекта. Урађена је интерна анализа и процена вредности укупне инвестиције на износ од око 156 милиона евра након чега је за израду планске и пројектно техничке документације у 2023. години планирано 420.000.000 динара. Крајем 2023. године покренута је набавка израде неопходне планске и пројектно техничке документације закључно са Пројектом за грађевинску дозволу, а почетком 2024. године потписани су уговори са пројектантом и израђивачем планске документације.

У 2024. години урађен је Просторни план подручја посебне намене и Идејни пројекат са Студијом оправданости док се завршетак пројектне документације – израда Студије о процени утицаја на животну средину, Пројекта за грађевинску дозволу, исходовање грађевинске дозволе и израда техничког дела тендерске документације за извођење планира до краја јула 2025. године. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 147.586.760 динара.

#### **5. Набавка рачунарске и ИТ опреме**

Планира се набавка корисничких рачунара, примарно лаптопа, у складу са захтевима посла и потребом замене неадекватних и амортизованих рачунара старијих од 6 година. Поред корисничких лаптоп рачунара планира се набавка десктоп рачунара – делом стандардних и делом бољих конфигурација за сталан рад у процесним окружењима, мрежних скенера, докинг станица и додатних монитора. Планирана су сопствена средства у износу од 7.000.000 динара.

#### **6. Пројекат обезбеђења ИТ инфраструктуре и рачунарске опреме за нове пословне локације**

У циљу обезбеђења ИТ инфраструктуре и рачунарске опреме за нове пословне локације предвиђена су сопствена средства у висини од 2.000.000 динара.

#### **7. Набавка активне мрежне опреме за локације ТРАНСНАФТА АД**

Предвиђена је набавка активне мрежне опреме за пословне локације ТРАНСНАФТА АД у сврху замене постојеће која је застарела, рачуноводствено амортизована и треба да се након планиране набавке расходује. Активна мрежна опрема предвиђена за набавку је од кључног значаја за функционисање рачунарске мреже ТРАНСНАФТА АД. Планирана сопствена средства су у висини од 3.000.000 динара.

#### **8. Набавка серверске ИТ опреме**

Серверска опрема неопходна је за комплетирање серверских платформи, повећање капацитета и перформанси уређаја на пословним локацијама, а услед све већих захтева информационе инфраструктуре и пословних апликација, као и ради замене опреме која је завршила тзв. животни циклус (8+ година) . Планирана сопствена средства су у висини од 2.500.000 динара.

#### **9. Софтвер за крајње кориснике (CAD софтвер)**

Предвиђена је набавка софтвера за пројектовање. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

#### **10. Sophos NGF надоградња**

Замена амортизованих уређаја и надоградња безбедносног NGF (Next Generation Firewall) решења за заштиту и контролу спољног приступа која пружа високу заштиту на навоу предузећа и обезбеђује перформансе, видљивост и SD-WAN функционалности које покривају захтевна мрежна окружења. Планирана сопствена средства су у висини од 4.500.000 динара.

#### **11. Бежични уређаји и уређаји за повезивање удаљених локација**

Бежична мрежна опрема за покривање нових локација, занављање застареле и амортизоване опреме, покривање недоступних и слабо доступних објеката, резервни уређаји и опрема за повезивање удаљених локација пре изградње инфраструктуре. Планирана сопствена средства су у висини од 800.000 динара.

#### **12. Sophos central надоградња - phishing threat кампања**

Софтверско решење за креирање кампања подизања свести корисника око малициозне електронске поште и њиховог реаговања на исте, подизање свести о безбедности на Интернету. Планирана су сопствена средства у износу од 900.000 динара.

#### **13. MDM (mobile device management) пилот пројекат**

Безбедност система - Mobile & BYOD заштита. Безбедносно решење обједињеног управљања крајњим тачкама (UEM) које омогућује предузећима олакшано и напредно управљање и обезбеђивање традиционалних и мобилних крајњих тачака. Представља захтев нове верзије ISO 27001 стандарда. Планирана су сопствена средства у износу од 750.000 динара.

#### **14. Софтверско решење за филтрирање маил саобраћаја**

Софтвер за напредну заштиту од нежељених и малициозних порука електронске поште. Планирана су сопствена средства у износу од 750.000 динара.

#### **15. SIEM решење**

SIEM - Технологија за управљање безбедносним информацијама и записима (log events или само log), подржава откривање претњи, усклађеност и управљање безбедносним инцидентима кроз прикупљање и анализу (у скоро реалном времену и историјских) безбедносних записа, као и широк спектар других догађаја и контекстуалних извора података. Основне могућности су широк опсег прикупљања и управљања записима, могућност њихове анализе и других података из различитих извора, као и оперативне способности (као што су управљање инцидентима, контролне табле и извештавање). Представља захтев нове верзије ISO 27001 стандарда. Планирана су сопствена средства у износу од 2.000.000 динара.

#### **16. Проширење система контроле приступа**

Проширење система новим функционалностима на постојећим системима техничке заштите сервер сала и опционо опремање нове локације. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

#### **17. Систем за видеоконференције**

Обезбеђење опреме за видеоконференције на новим пословним локацијама – 2 ком. Планирана су сопствена средства у износу од 4.000.000 динара.

#### **18. Елаборат експропријације трасе нафтовода граница Мађарске - Нови Сад**

Да би се спровела непотпуна и потпуна експропријација на траси будућег нафтовода граница Мађарске-Нови Сад, као и установило право трајне службености потребно је урадити одговарајуће елаборате експропријације и за ту намену одредити одређена средства.

За потребе израде елабората експропријације као неопходан предуслов за даљу реализацију пројекта изградње нафтовода граница Мађарске – Нови Сад потребно је предвидети сопствена средства у износу од 18.720.000 динара. Планирана средства ће се реализовати након уговорене изградње нафтовода.

#### **19. Непотпуна експропријација - надокнада штете на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 20 m и дужине 120 km**

У складу са усвојеним Просторним планом подручја посебне намене и проглашеним Јавним интересом потребно је обезбедити средства за надокнаду штете власницима парцела на траси будућег нафтовода граница Мађарске - Нови Сад. Надокнада штете се односи на простор који представља радни појас и који је дефинисан као површина ширине 20 m и дужине од 120 km, што представља укупну дужину нафтовода.

За ове намене потребно је предвидети сопствена средства у износу од 142.500.000 динара. Средства ће се трошити сукцесивно и у складу са претходно решеним предусловима за изградњу. С обзиром да је планирани завршетак израде пројектно техничке документације померен за крај 2025. године, неће се стећи услови за реализацију експропријације у пуном планираном износу тако да су за 2025. годину планирана средства у износу од 10.000.000 динара.

#### **20. Потпуна експропријација парцела за десет надземних објеката (пријемно отпремна чистачка станица и блок станице) на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад**

У складу са усвојеним Просторним планом подручја посебне намене и проглашеним Јавним интересом потребно је обезбедити средства за експропријацију парцела за потребе изградње блок станица и пријемно отпремних чистачких станица на траси нафтовода граница Мађарске – Нови

Сад. Површина парцела које је потребно експроприсати обухвата објекте и приступне путеве у складу са дефинисаним обухватом у Плану.

За ову намену су првобитно планирана сопствена средства у износу од 6.276.306 динара. Ребалансом Програма пословања износ је повећан на 8.243.253 динара због обухвата и приступних путева који улазе у експропријацију, а нису били обухваћени подацима који су достављени од стране Завода за урбанизам. За пријаву радова која се очекује почетком 2026. године потребно је да се реше имовинско правни односи, односно изврши потпуна експропријација парцела за надземне објекте (блок и чистачке станице). Због тога је предвиђено да се цео износ реализује до краја 2025. године.

#### **21. Успостављање трајног права службености на траси нафтовода граница Мађарске - Нови Сад за радни појас ширине 10 m и дужине 120 km**

У складу са усвојеним Просторним планом подручја посебне намене и проглашеним Јавним интересом потребно је обезбедити средства за успостављање трајне службености на траси нафтовода граница Мађарске – Нови Сад. Трајна службеност се успоставља у циљу несметаног приступа нафтоводу током експлоатације.

Површина коју је потребно одредити за надокнаду власницима по основу успостављања трајне службености је дефинисана као коридор ширине 10 m и укупне дужине 120 km, што представља укупну дужину нафтовода.

За ову намену је потребно предвидети сопствена средства у износу од 98.507.760 динара. Планирана средства ће се реализовати након уговорене изградње нафтовода. С обзиром да је планирани завршетак израде пројектно техничке документације померен за крај 2025. године, неће се стећи услови за реализацију права службености у пуном планираном износу тако да су за 2025. годину планирана средства у износу од 10.000.000 динара.

#### **22. ГПС уређај (пријемник + контролер + софтвер)**

Набавка ГПС уређај за КТП (пријемник + контролер + софтвер) треба да омогући брзи премер постојећег стања и брзу валидацију и контролу старог премера свих објеката везаних за нафтовод као и инфраструктурних објеката са припадајућим мобилијаром. Поред наведеног, уређај би се такође користио за развијање нове геодетске мреже на локалитетима где је потребно њено погушћавање како би се задовољили критеријуми пројекта.

За ову инвестицију, након спроведеног истраживања тржишта, планирана су сопствена средства у износу од 1.200.000 динара.

#### **23. Проширење паркинг места на Терминалу Нови Сад - радови**

Због повећања броја запослених као и због примене посебних правила у вези са паркирањем свих врста возила на Терминалу Нови Сад од 01.07.2022.године јавља се потреба за проширењем паркинга на Терминалу Нови Сад. Урађен је пројекат и на основу њега ће се изводити радови. Планирана су сопствена средства у износу од 5.500.000 динара.

#### **24. Замена контејнерског објекта за узорковање нафте на Мерној станици Панчево**

Због дотрајалости контејнерског објекта за узорковање нафте на Мерној станици Панчево, неопходно је извршити демонтажу постојећег монтажног објекта, затим набавку и монтажу новог објекта. Планирана су сопствена средства у износу од 480.000 динара.

#### **25. Санација нафтовода ДН-02 на основу извештаја инспекције нафтовода интелигентним крацерам**

На основу извештаја снимања потребно је извршити санацију констатованих критичних места, а у циљу поузданог рада самог нафтовода. Планирана су сопствена средства у износу од 10.000.000 динара.

**26. Набавка вентила и актуатора (2 ком - 8" засуна и 2 ком - 6" засуна са припадајућим актуаторима)**

Потребна је набавка вентила и актуатора (2 ком - 8" блок засуна за потребе прувирања и 2 ком - 6" засуна са припадајућим актуаторима за потребе дренажа крацерских кутија). Планирана су сопствена средства у износу од 3.500.000 динара.

**27. Унапређење кровног SCADA система на транспортном систему**

У циљу осавремењавања и повећања поузданости у раду SCADA надзорно управљачких система на транспортном систему потребно је извршити унапређење кровног SCADA система у смислу набавке и испоруке нове клијентске радне станице са два монитора за постојећи локални систем на Терминалу Нови Сад, у склопу постојећег кровног SCADA система Elutions Control Maestro 2018, набавке и испоруке нове клијентске лиценце Titanium или актуелне верзије са 100 тагова runtime&developer за нову клијентску радну станицу, набавке, испоруке и инсталације нових windows лиценце за нову клијентску радну станицу и за оперативни систем winserver, набавке, испоруке и уградње додатног RAM-а од 32GB за три постојећа сервера у склопу кровног SCADA система Elutions Control Maestro 2018, upgrade свих постојећих лиценци кровног SCADA система Elutions Control Maestro са 2018 на Titanium или актуелну верзију, интеграције постојећег локалног система на Терминалу Нови Сад у кровни SCADA систем Elutions Control Maestro, као и тестирање, функционално испитивање и пуштање у рад кровног SCADA система Elutions Control Maestro. Планирана су сопствена средства у износу од 15.000.000 динара.

**28. Набавка и уградња клима уређаја**

На Терминалу је потребна замена 3 клима уређаја, две климе за блок станице и за Мерну станицу Панчево је потребна 1 клима инвертер. Планирана су сопствена средства у износу од 500.000 динара.

**29. Набавка канцеларијског намештаја**

На Терминалу треба заменити -расходовати 12 радних столица као и набавити гарнитуру за седење. Планирана су сопствена средства у износу од 400.000 динара.

**30. Изградња директног вода, за обезбеђивање константног притиска и капацитета у хидрантској мрежи, између мешаонице горива II у кругу НИС А.Д. и објекта ватрогасне станице на Терминалу Нови Сад, Транснафта А.Д.**

Потребно је обезбедити константан притисак и капацитет у хидрантској мрежи, између мешаонице горива II у кругу НИС А.Д. и објекта ватрогасне станице на Терминалу Нови Сад, Транснафта А.Д. Планирана су сопствена средства у износу од 50.000.000 динара.

**31. Детаљно утврђивање стања катодне заштите и квалитета изолационе облоге деонице нафтовода ДН-02**

У циљу утврђивања стања изолације нафтовода као и стања катодне заштите на деоници нафтовода ДН-02 потребно је извршити детаљно испитивање. Планирана су сопствена средства у износу од 15.000.000 динара.

**32. Реконструкција постојеће водоводне и хидрантске мреже на Терминалу Нови Сад – радови**

На основу пројектно-техничке документације потребно је извршити радове на реконструкцији постојеће водоводне и хидрантске мреже на Терминалу Нови Сад. Планирана су сопствена средства у износу од 11.000.000 динара.

**33. Набавка камиона са руком**

За потребе одржавања транспортног система, у склопу којег се превози терет, потребна је набавка камиона са руком. Планирана су сопствена средства у износу од 7.800.000 динара.

#### **34. Набавка фрижидера**

Потребна је замена дотрајалог фрижидера у сали оператера на Терминалу Нови Сад. Планирана су сопствена средства у износу од 70.000 динара.

#### **35. Набавка средстава везе у ЕХ изведби са по једном резервном батеријом за сваки уређај**

Набавка средстава комуникације у ЕХ изведби са резервним батеријама је неопходна за повећање безбедности и ефикасности рада у подручјима са потенцијалним ризиком од експлозије. Ови уређаји су кључни за несметану комуникацију у изазовним условима рада, где је безбедност приоритет. Додатна резервна батерија за сваки уређај обезбеђује континуитет у раду. Тиме се минимизирају потенцијални застоји у раду и обезбеђује сигурна и поуздана комуникација у сваком тренутку. Такође, с обзиром на повећање броја запослених у Транснафта АД, постоји потреба за додатним средствима комуникације како би се запосленима омогућило коришћење адекватне опреме. Планирана су сопствена средства у износу од 1.237.000 динара.

#### **36. Перач под високим притиском**

Набавка перача под високим притиском је неопходна због основне потребе Ватрогасне Јединице Лединци, зарад редовног прања ватрогасних возила и ватрогасне опреме као и детаљног прања након пружања испомоћи у ватрогасним интервенцијама због токсичних наслага чађи. Планирана су сопствена средства у износу од 118.685 динара.

#### **37. Аутоматизација процеса по урађеном пројекту РГО зона**

На основу пројекта аутоматизације у Складишту Лединци након ГМПС требало би да се уради аутоматизација и у РГО зони према постојећем пројекту. За спровођење аутоматизације процеса неопходно је било уградити аутоматске вентиле улаз/излаз из дела резервоара у РГО зони као и вентила на цевоводу у самом тунелу. С обзиром да се првобитно планирао само одређен број вентила за поједине резервоаре у РГО зони, потребно је извршити замену и преосталих вентила на резервоарима који нису били предмет претходне фазе. Програмом пословања за 2025. годину планирана су била сопствена средства у износу од 20.000.000 динара, међутим испитивањем тржишта у фази покретања предметне набавке испоставило се да су потребна већа средства. Стога, планирана су сопствена средства у износу од 28.000.000 динара.

#### **38. Измена и допуна техно - економске анализе могућности изградње складишних капацитета у МГО зони складишта Лединци са изградом Cost-benefit анализе**

Постојећа техноекономска анализа је рађена 2019. године. Неопходно је иновирати техно-економску анализу актуелним подацима и инпутима. Такође, урадити комплетну Cost-benefit анализу. Наведена докуменатција треба да пружи смернице за изградњу нових резервоара у МГО зони складишта Лединци. Планирана су сопствена средства у износу од 3.000.000 динара.

#### **39. Имплементација ЕСД система на Складишту Лединци**

У сврху безбедности процеса складиштења и у складу са "Упутством о додатним условима за складиштење обавезних резерви нафте и деривата нафте и средства обезбеђења за ускладиштене обавезне резерве код енергетских субјеката" неопходно је да складиште располаже са ЕСД системом. У том смислу, према раније урађеном пројекту планирана је набавка неопходне опреме и имплементација самог ЕСД система. Планирана су сопствена средства у износу од 40.000.000 динара.

#### **40. Куповина новог теретног возила за потребе Складишта Лединци**

Теретно возило марке Шкода Роамстер више година уназад је планирано за замену због дотрајалости. Ради несметаног функционисања Складишта Лединци неопходна је набавка новог теретног возила у сврху замене наведеног модела. Планирана су сопствена средства у износу од 2.900.000 динара.

#### **41. Инвестиционо одржавање аутоваге на Складишту Лединци**

У циљу наставка реновирања објеката на Складишту Лединци ради довођења у функционално стање, аутовага је објекат који је означен као следећи у низу започетих послова на адаптацији. Потребно је урадити изолацију, под, кров, замену прозора и врата. Планирана су сопствена средства у износу од 2.500.000 динара.

#### **42. Инвестиционо одржавање - Санација пукотине на вентилационом шахту 2 на Змајевцу**

Редовним обиласком локације Змајевац примећено је да је на вентилационом шахту 2 дошло до стварања пукотине те би требало отклонити то оштећење како не би дошло до проширења оштећења. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

#### **43. Инвестиционо одржавање - Санација 20 кв у РГО зони**

Пре више од годину дана констатовано је да је услед одрона земљишта дошло до оштећења електро каблова који тренутно висе незаштићени и представљају потенцијалну опасност. Неопходна је санација. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

#### **44. Инвестиционо одржавање-Трафостаница Портал**

Редовним периодичним испитивањем трафостанице у РГО зони констатовано је да је дошло до оштећења самог енергетског трансформатора. Неопходно је извршити замену трансформатора како не би дошло до прекида рада Складишта Лединци. Планирана су сопствена средства у износу од 3.500.000 динара.

#### **45. Набавка службених путничких возила**

Програмом пословања за 2025. годину планирана је набавка 4 (четири) путничка возила. Сходно наведеном планирана је замена 4 (четири) постојећа путничка возила, која би се отуђила у одговарајућем поступку. Разлози за отуђење возила су техничко-технолошка застарелост, сва 4 (четири) возила старости преко 10 година, услед чега су повећани трошкови одржавања у периоду 01.01.2024. до 31.12.2024. године, а који су износили око 400.000 динара по једном возилу. Имајући у виду да је просечна пређена километража возила преко 220.000 километара по возилу у наредном периоду би био очекиван пораст трошкова одржавања и поправки. Планирана су сопствена средства у износу од 12.500.000 динара.

#### **46. Санација котларнице, унутрашње гасне инсталације и спољашњег топловода на ТНС**

На основу пројектно-техничке документације потребно је извршити санацију котларнице, унутрашње гасне инсталације и спољашњег топловода на ТНС. Планирана су сопствена средства у износу од 30.000.000 динара.

#### **47. Инвестиционо одржавање - топлотна пумпа у радионици**

У циљу уштеде електричне енергије планиран је наставак замене система грејања на Складишту Лединци, те се после управне зграде и командног центра Хјустон планира уградња топлотних пумпи у радионици. Планирана су сопствена средства у износу од 1.000.000 динара.

#### **48. Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом**

Набавка метал детекторских врата са вишезонским детекцијским системом представља део системских мера унапређења физичко-техничке заштите објеката и људи унутар фирме, која је класификована као велики технички систем од значаја за одбрану Републике Србије.

У складу са законским обавезама које произилазе из Закона о заштити критичне инфраструктуре, Закона о ванредним ситуацијама, као и у складу са прописаним мерама заштите Seveso оператера, потребно је обезбедити контролу уласка и изласка лица у објекте од посебног значаја за безбедност и заштиту животне средине.

Увођењем метал детекторских врата омогућава се:

- превенција уношења оружја и других металних предмета који могу угрозити безбедност запослених и имовине

- контрола приступа у зоне са ограниченим или забрањеним приступом,
- унапређење целокупног система управљања ризицима и повећање нивоа безбедности.

За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 1.405.000 динара.

#### **49. Инвестиционо одржавање резервоара Р-5 - Хемијско чишћење, пескарење, ИБР (евентуална санација), АКЗ и еталонирање резервоара**

У плану занављања евро дизела у власништву МРЕ УРЕ постоји могућност да се након оспособљавања модалитета отпреме баржама/бродовима након резервоара Р-3 који је следећи плану приступи и пражњењу резервоара Р-5. Након пражњења резервоара од горива неопходно је приступити хемијском чишћењу, пескарењу и евентуалној санацији, као и АКЗ заштити и након свега тога еталонирању резервоара. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 17.000.000 динара.

#### **50. Набавка, уградња и конфигурисање опреме за размену података са Министарством рударства и енергетике - Управом за резерве енергената**

Министарством рударства и енергетике - Управом за резерве енергената (МРЕ УРЕ) је у току изградње информационог система који прикупља и обрађује податке о складиштима и ускладиштеним количинама за потребе обавезних резерви. На основу достављеног захтева да им омогућимо приступ и припремимо податке за размену неопходно је извршити набавку и имплементацију опреме за размену најважнијих параметара/података о евро дизелу у власништву МРЕ УРЕ. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 1.500.000 динара.

#### **51. Набавка заштитне пливајуће бране**

У склопу припреме за пристајање баржи/бродова на Складишту Лединци, неопходно је предвидети набавку заштитних брана које се постављају на реци Дунав приликом сваке манипулације са евро дизелом односно при свакој отпреми или пријему горива. На тај начин се превентивно врши осигурање и одбрана од нежељених акцидената у виду изливања евро дизела у реку Дунав. За ову намену планирана су сопствена средства у износу од 3.400.000 динара.

#### **52. Адвокатске услуге-потпуна и непотпуна експропријација у циљу изградње нафтовода Мађарска-Република Србија**

Имајући у виду комплексност самог поступка изградње нафтовода граница Мађарске-Република Србија, као и недовољан број запослених у Функцији за правне послове који би спроводили поступак решавања имовинско-правних односа на предметној траси, Програмом пословања за 2025. годину планирано је ангажовање адвокатске канцеларије за заступање у управним поступцима за решавање имовинско-правних односа на целој траси спровођењем поступка експропријације. . Планирана су сопствена средства у укупном износу од 75.000.000 динара односно 15.000.000 динара за 2025. годину и 60.000.000 динара за 2026. годину.

#### **53. Вештачење у поступку потпуне и непотпуне експропријације у циљу изградње нафтовода Мађарска - Република Србија**

Имајући у виду да у поступку изградње нафтовода граница Мађарске - Република Србија (Нови Сад) на парцелама над којима ће бити спровођена експропријација, а потом и изградња предметног нафтовода, постоје усеви, вишегодишњи засади или шумски засади, а на којима може бити причињена штета, као и умањене тржишне вредности предметних парцела услед успостављања права службености, Програмом пословања за 2025. годину планирано је ангажовање вештака за услуге вештачења израде процене накнаде у поступку непотпуне и потпуне експропријације у складу са ППППН инфраструктурног коридора нафтовода граница Мађарске - Нови Сад. Планирана су сопствена средства у износу од 40.000.000 динара.