



Транснафта

ТРАНСНАФТА АД 2

Број 1-7/Ф-СА
Датум 15.03.2022.
Панчево

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2021. ГОДИНУ

Панчево, март 2022. године

САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ	2
1.1. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ	3
1.2. ОРГАНИ ДРУШТВА	5
1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	8
2. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ	9
2.1. СТАТУС РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА	10
2.2. ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА И ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА	18
2.3. АКТИВНОСТИ НА ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	21
2.4. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	23
2.5. ПРАВНИ ПОСЛОВИ	25
2.6. ЈАВНЕ НАБАВКЕ	32
2.7. ЉУДСКИ РЕСУРСИ	34
2.8. ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА	34
3. ТРАНСПОРТ И СКЛАДИШТЕЊЕ	35
3.1. ОБИМ ТРАНСПОРТА	36
3.2. ОБИМ СКЛАДИШТЕЊА	40
3.3. ЦЕНЕ ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА.....	41
3.4. ПРИХОДИ ОД ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА	43
4. ЗАРАДЕ И ЗАПОСЛЕНОСТ	46
4.1. ЗАРАДЕ.....	47
4.2. ЗАПОСЛЕНОСТ.....	48
5. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА	49
5.1. БИЛАНС УСПЕХА.....	50
5.2. ПРИХОДИ	55
5.3. РАСХОДИ	57
5.4. БИЛАНС СТАЊА	66
5.5. ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА	69
5.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА.....	71
6. ЗАКЉУЧАК	73
6.1. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА	74

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

ОРГАНИ ДРУШТВА

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

1.1. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име	ТРАНСНАФТА АД Панчево
Седиште	Змај Јове Јовановића 1, Панчево
Претежна делатност	4950-Цевоводни транспорт
Матични број	20084731
ПИБ	104061151
Надлежно министарство	Министарство рударства и енергетике

Акционарско друштво за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта“ Панчево, ТРАНСНАФТА АД Панчево (у даљем тексту: Друштво), основано је као Јавно предузеће за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима са седиштем у Панчеву, улица Змај Јове Јовановића 1, Одлуком Владе („Службени гласник РС“, број 60/2005 и 83/2005). Одлука је ступила на снагу 01. октобра 2005. године, када је Предузеће отпочело да обавља делатност транспорта нафте нафтоводима. ЈП „Транснафта“ Панчево (сада: ТРАНСНАФТА АД Панчево) је уписано у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре са 01. октобром 2005. године.

Дана 06.06.2019. године Влада Републике Србије је донела Одлуку о промени правне форме Јавног предузећа Транснафта 05 број 023-5502/2019, Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа „Транснафта“ 05 број 023-5499/2019 и Статут Акционарског друштва за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима „Транснафта“ Панчево 05 број 110-5497/2019 („Службени гласник РС“ број 40/19), а све везано за промену правне форме јавног предузећа у правну форму акционарског друштва.

У складу са одредбама закона којим се уређује регистрација, извршена и регистрација промене правне форме у Регистру привредних субјеката, на који начин је извршена промена правне форме јавног предузећа у форму акционарског друштва.

Друштво послује у складу са прописима којима се уређује правни положај привредних друштава и прописима којима се уређује пословање јавних предузећа, ради обављања делатности транспорта нафте нафтоводима, транспорта деривата нафте продуктоводима, као енергетске делатности од општег интереса, у складу са законом којим се уређује област енергетике, као и других делатности утврђених статутом Друштва.

Делатности Друштва су:

- транспорт нафте нафтоводима на целој територији Републике Србије,
- транспорт деривата нафте продуктоводима на целој територији Републике Србије,
- складиштење нафте, деривата нафте и биогорива,
- трговина нафтом, дериватима нафте, биогоривима и компримованим природним гасом.

Друштво је прибавило лиценцу за обављање енергетске делатности транспорта нафте нафтоводима на енергетским објектима Друштва - објектима за транспорт нафте нафтоводима (Решење бр. 311.02-158/2016-Л-І од 05. децембра 2016. године, и измена решења бр. 311.02-158/2016-Л-І од 18. марта 2021. године).

Друштво је прибавило лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива на надземним резервоарима А-5502, А-5504, А-5505, А-5506 на

Терминалу у Новом Саду (Решење број 311.02-67/2019-Л-І од 24. октобра 2019. године), као и на надземном резервоару А-5503 (измена Решења број 311.02-67/2019-Л-І од 25. марта 2021. године), на укопаним резервоарима Р1, Р3, Р4, Р5, Р7 и Р8 на Складишту погонског горива са резервоарским простором Лединци (измењено Решење број 311.02-67/2019-Л-І од 23. јануара 2020. године), и на укопаним резервоарима Р2 и Р6 на Складишту погонског горива са резервоарским простором Лединци (измењено Решење број 311.02-67/2019-Л-І од 17. септембра 2020. године).

Друштво је прибавило и лиценцу за обављање енергетске делатности трговине нафтом, дериватима нафте, биогоривима, биотечностима, компримованим природним гасом, утечњеним природним гасом и водоником – сирове нафте и дизел горива на резервоарима А-5502, А-5503, А-5504, А-5505 и А-5506 на Терминалу у Новом Саду и укопаним резервоарима Р1, Р2, Р3, Р4, Р5, Р6, Р7 и Р8, на Складишту погонског горива са резервоарским простором Лединци (Решење број 311.02-8/2021-Л-І од 18. марта 2021. године).

Друштво обавља и делатности пројектовања, изградње, надзора и одржавање цевовода као и пружање инжењеринг и консалтинг услуга у области цевоводног транспорта. Друштво може да обавља и друге делатности у складу са важећим прописима, општим актима и одлукама органа Друштва, као и да обавља друге послове у области спољнотрговинског промета у оквиру регистрованих делатности.

1.2. ОРГАНИ ДРУШТВА

Управљање Друштвом је, организовано као једнодомно.

Органи Друштва су Скупштина и Одбор директора са Генералним директором.

Функцију Скупштине врши Оснивач преко пет овлашћених представника. Мандат и начин рада овлашћених представника у Скупштини одређује Оснивач одлуком о њиховом именовању.

Сходно прелазним и завршним одредбама Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа „Транснафта“, председник и чланови Надзорног одбора вршиће функцију председника и чланова Скупштине, односно представника Оснивача у Скупштини Друштва, до именовања нових представника од стране Оснивача, у складу са законом.

Скупштина Друштва доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговорна је за њихово спровођење; доноси програм пословања Друштва, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја уз сагласност Оснивача; усваја извештаје о степену реализације програма пословања; усваја финансијске извештаје Друштва и консолидоване финансијске извештаје са извештајем овлашћеног ревизора; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Друштва, уз сагласност Оснивача; именује чланове Комисије за ревизију; усваја извештај Комисије за ревизију и предузима мере за отклањање неправилности утврђених извештајем; одлучује о изменама Статута, уз сагласност Оснивача; одлучује о улагању капитала и оснивању друштва капитала, уз претходну сагласност Оснивача; одлучује о промени правне форме, престанку друштва капитала у складу са законом, уз сагласност Оснивача; одлучује о повећању и смањењу основног капитала, као и свакој емисији хартија од вредности, уз сагласност Оснивача; доноси акт о процени вредности капитала Друштва, уз сагласност Оснивача; одлучује о статусним променама, уз претходну сагласност Оснивача; одлучује о промени претежне делатности, уз сагласност Оснивача; одлучује о промени седишта и пословног имена Друштва, уз сагласност Оснивача; одлучује о стицању и располагању имовином велике вредности у смислу закона који уређује правни положај привредних друштва и закона којим се уређује правни положај јавних предузећа и других облика организовања која обављају делатност од општег интереса, уз сагласност Оснивача; доноси одлуку о стицању, отуђењу, оптерећењу или давању у закуп непокретности и покретних ствари чија је тржишна вредност у време доношења одлуке већа од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности но средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, у складу са законом, оснивачким актом и Статутом; доноси одлуку о задужењу Друштва у вредности већој од 1.000.000,00 евра, рачунајући укупно на годишњем нивоу, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; доноси одлуку о успостављању обезбеђења на имовини Друштва, давању гаранција, авала, јемстава, или успостављању залогe на имовини Друштва, у вредности већој од 1.000.000,00 евра, у динарској противвредности но средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, за послове који нису из оквира делатности од општег интереса, уз сагласност Оснивача; доноси одлуку о успостављању обезбеђења на имовини Друштва, давању гаранција, авала, јемстава, или успостављању залогe на имовини Друштва, у вредности већој од 1.000.000,00 евра, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; усваја извештаје Одбора директора; усваја политику зарада Генералног директора и извршних директора и закључује уговор о раду са Генералним директором; закључује уговор о раду са Генералним директором и одређује председника Скупштине или другог овлашћеног представника Оснивача у Скупштини који ће у име Друштва да доноси појединачне правне акте из или у вези права, обавеза и одговорности Генералног директора из радног односа; утврђује цену приступа систему за транспорт нафте нафтоводима или транспорт деривата нафте продуктоводима, у складу са законом; доноси одлуку о висини цена услуга за обављање делатности које нису од општег интереса, у складу са законом; одлучује о образовању и укидању огранака Друштва и одређује заступнике огранака, на предлог Генералног

директора; одлучује о питањима доспелих потраживања, односно одобрава репрограм, опрост дуга и сл, чија је вредност већа од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, уз сагласност Оснивача; одлучује о расходу и отуђењу основних средстава, материјала, залиха и осталих средстава Друштва, у складу са законом, оснивачким актом и Статутом; одлучује о усвајању извештаја о попису имовине и обавеза Друштва; доноси план јавних набавки Друштва; доноси општи акт којим се уређује начин и основи давања донација, спонзорстава, солидарне и хуманитарне помоћи и усваја извештај о спроведеним донацијама, спонзорствима, солидарној и хуманитарној помоћи; доноси пословник о свом раду којим се ближе уређује начин рада; одлучује о другим питањима у складу са законом, Статутом и општим актима Друштва.

Одбор директора има седам чланова. Одбор директора чине Генерални директор, који је и председник Одбора директора и шест извршних директора.

Одбор директора води послове Друштва и врши унутрашњи надзор над пословањем Друштва.

Одбор директора води послове Друштва и одређује унутрашњу организацију Друштва; врши унутрашњи надзор над пословањем Друштва; установљава рачуноводствене политике Друштва и политике управљања ризицима; разматра финансијске извештаје Друштва по предлогу Генералног директора и подноси их Скупштини на усвајање; одговара за тачност пословних књига Друштва; одговара за тачност предложених финансијских извештаја Друштва и консолидованих финансијских извештаја; даје и опозива прокуру; сазива седнице Скупштине и утврђује предлог дневног реда са предлозима одлука; доноси одлуку о расподели међудивиденди; предлаже Скупштини политику зарада Генералног директора и извршних директора и даје предлоге уговора о раду Генералног директора и извршних директора; именује чланове Комисије за ревизију; доноси одлуку о стицању, отуђењу, оптерећењу или давању у закуп непокретности и покретних ствари чија тржишна вредност у време доношења одлуке није већа од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; доноси одлуку о задужењу Друштва чија вредност не прелази 1.000.000,00 евра, рачунајући укупно на годишњем нивоу, у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; доноси одлуку о успостављању обезбеђења на имовини Друштва, давању гаранција, авала, јемстава или успостављању залогe на имовини Друштва, чија вредност не прелази 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке; одлучује о питањима доспелих потраживања, односно одобрава репрограм, опрост дуга и слично, чија је вредност мања од 1.000.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије на дан доношења одлуке, уз сагласност Оснивача; израчунава износе дивиденди, одређује дан и поступак њихове исплате, а одређује и начин њихове исплате у оквиру овлашћења која су му дата Статутом или одлуком Скупштине; извршава одлуке Скупштине; разматра предлог плана јавних набавки Друштва и предлаже Скупштини његово доношење; доноси одлуку о чланству и представљању Друштва у домаћим и међународним организацијама и удружењима; доноси, односно усваја општа акта Друштва за које законом и Статутом није утврђена надлежност другог органа; доноси Пословник о свом раду којим се ближе уређује начин рада; бира корпоративног секретара Друштва; врши друге послове и доноси одлуке у складу са законом, Статутом, општим актима Друштва и одлукама Скупштине.

Генералног директора именује Оснивач на период од четири године. На услове за именовање, поступак за именовање, престанак мандата и суспензију Генералног директора примењују се одредбе закона којим се уређује правни положај јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Генерални директор представља и заступа Друштво, координира рад извршних директора, председава седницом Одбора директора и предлаже њен дневни ред, организује и руководи процесом рада у Друштву, води пословање Друштва, одговара за законитост рада Друштва, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже

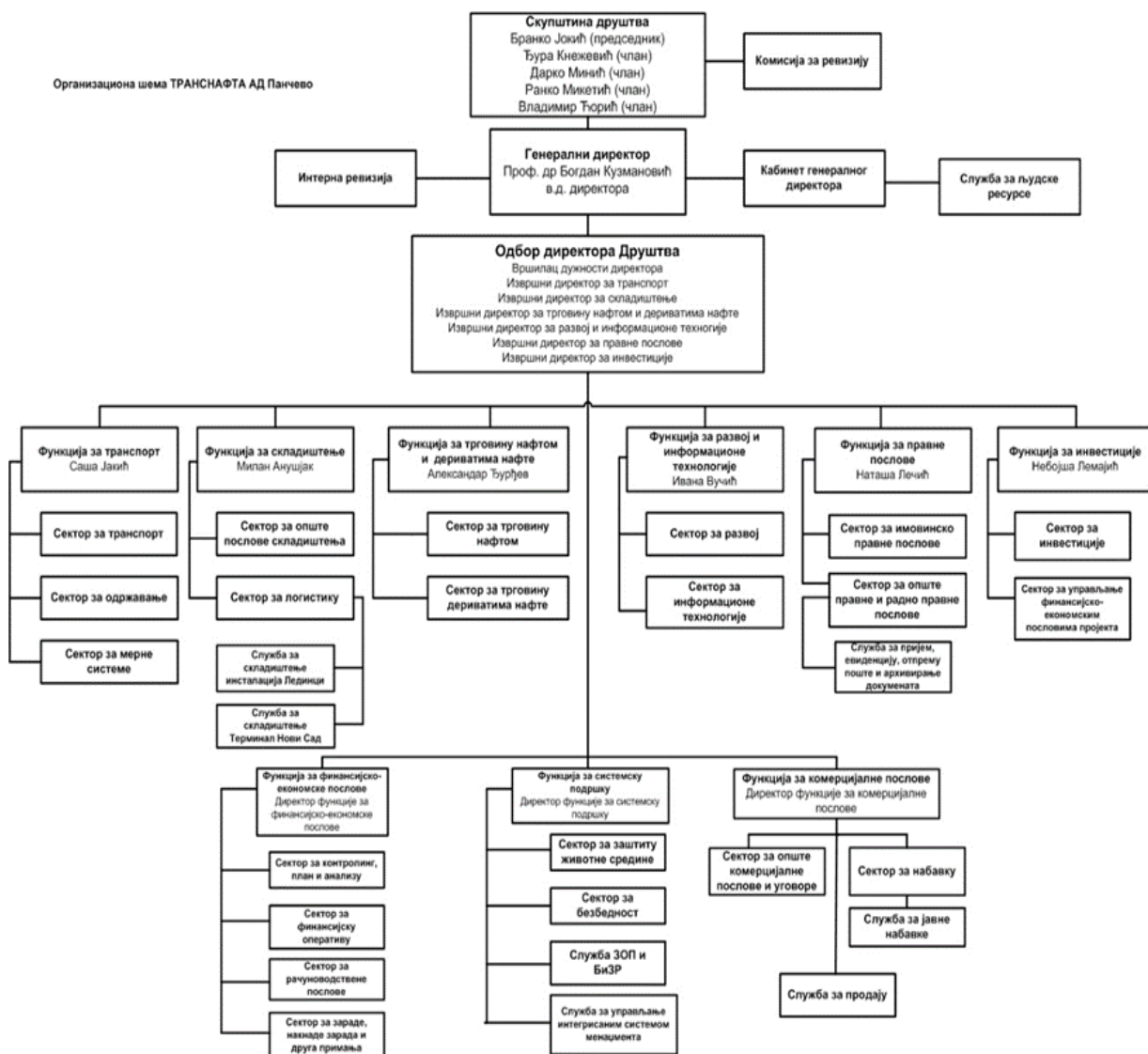
финансијске извештаје Друштва, извршава одлуке Одбора директора и Скупштине, бира извршне директоре, предлаже директора и бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво, у складу са законом, закључује уговоре о раду са извршним директорима, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених из радног односа и закључује уговор о раду са запосленима, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији послова као и друге опште акте за чије доношење је овлашћен законом или одлуком Скупштине, доноси план одбране Друштва, руководиоца је одбрамбених припрема, одговоран је за планирање, организовање, припремање и оспособљавање Друштва за рад у случају ратног и ванредног стања, обавља и друге послове одређене законом и Статутом и општим актима Друштва.

Вршилац дужности директора Друштва именован је Одлуком Владе Републике Србије 24 Број: 119-10863/2019 од 31. октобра 2019. године, а сходно одредбама члана 52. став 5) Закона о јавним предузећима, одређено је да вршилац дужности има сва права, обавезе и овлашћења које има директор јавног предузећа.

1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Основне систематизоване организационе целине у Друштву су Кабинет генералног директора и Служба за људске ресурсе, Интерна ревизија, и девет пословних функција: Функција за транспорт, Функција за складиштење, Функција за трговину нафтом и дериватима нафте, Функција за развој и информационе технологије, Функција за правне послове, Функција за инвестиције, Функција за финансијско-економске послове, Функција за системску подршку и Функција за комерцијалне послове.

Шема бр.1 Графички приказ организационе структуре ТРАНСНАФТА АД Панчево



У оквиру пословних функција организују се сектори и службе.

2. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ

СТАТУС РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА
ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА И ИНТЕРНА
РЕВИЗИЈА

АКТИВНОСТИ НА ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

АДМИНИСТРАТИВНО ПРАВНИ ПОСЛОВИ

ЈАВНЕ НАБАВКЕ

ИНФОРМИСАЊЕ

ЉУДСКИ РЕСУРСИ

ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА

2.1. СТАТУС РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА

1. Складиште деривата на локацији Батајница - Израда планске и техничке документације

За потребе развоја и рационализације складишних капацитета за складиштење нафте и деривата нафте планирана је израда планске и техничке документације складишта деривата на локацији Батајница. У координацији са Управом за резерве енергената Министарства рударства и енергетике као и са Министарством одбране било је планирано да се дефинишу потребни капацитети за обавезне резерве као и за редовне војне потребе. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Инвестиција није реализована у 2021. години. У 2020. години су започети, а у 2021. години настављени разговори са представницима Министарства одбране и Министарством рударства и енергетике како би се дефинисали сви улазни подаци за израду документације, на основу чега ће бити урађена техно-економска евалуација пројекта, а затим и пројектно-техничка документација. Направљен је предлог анекса уговора са Министарством одбране и тек након његовог потписивања као и потписивања уговора са Управом за резерве енергената, Министарства рударства и енергетике би се кренуло у реализацију инвестиције. Инвестиција није реализована и преноси се у 2022. годину.

2. Изградња складишних капацитета у МГО зони складишта Лединци - Израда планске и техничке документације

У циљу обезбеђења нових складишних капацитета као и задовољења захтева Министарства одбране за потребом складиштења осталих погонских горива на локацији складишта Лединци, Друштво је планирало да у 2021. години изради потребну планску и техничку документацију за изградњу резервоара у МГО зони складишта. Планирана су била сопствена средства за ту намену у износу од ██████ динара.

Инвестиција није реализована у 2021. години. У 2020. години су започети и у 2021. години настављени преговори са представницима Министарства одбране као и Министарством рударства и енергетике како би се дефинисали сви улазни подаци за израду документације. У 2020. години урађена је Техноекономска анализа могућности изградње складишног простора у МГО зони Лединци на нивоу Студије оправданости. Направљен је предлог анекса уговора са Министарством одбране и тек након његовог потписивања као и потписивања уговора са Управом за резерве енергената, Министарства рударства и енергетике би се кренуло у реализацију инвестиције. Инвестиција није реализована и преноси се у 2022. годину.

3. Куповина пословног простора у Београду

ЈП "Транснафта" Панчево (сада ТРАНСНАФТА АД Панчево), основано је Одлуком Владе Републике Србије која је ступила на снагу 1. октобра 2005. године. Овим путем Предузеће је преузело средства, опрему и уређаје тадашњег ЈП „НИС“ Нови Сад неопходне за обављање регистроване делатности, али оснивањем предузећу нису додељени пословни простори.

Влада Републике Србије, дана 23. марта 2006. године, доноси Закључак 05 број: 361-222/2006-2 којим се, између осталог, одлучује да се ЈП „Транснафта“ Панчево одреди за носиоца права коришћења на одређеним непокретностима тада у својини Републике Србије, и то на пословним просторима у Панчеву, Београду и Новом Саду, да ће се на предметним непокретностима у јавним књигама о евиденцији непокретности и правима на њима као носилац права коришћења уписати ово предузеће, а да ће се уговор о преносу права коришћења на непокретности у државној својини закључити са Републичком дирекцијом за имовину Републике Србије. Наведени уговор закључен је и оверен дана 13. априла 2006. године.

Дана 23. јануара 2016. године, Влада Републике Србије доноси Закључак 05 бр.023-484/2016, којим се саглашава са Извештајем о извршењу обавезе из члана 8.3.1 Уговора о куповини и

продаји акција Нафтне индустрије Србије а.д. Нови Сад од 24. децембра 2008. године, који је саставни део овог закључка, и одлучује да престаје право коришћења ЈП „Транснафта“ Панчево на пословним просторима по Закључку 05 број: 361-222/2006-2 од 23.марта 2006. године, саглашава се да се „НИС“ а.д. Нови Сад може на предметним непокретностима уписати као власник, те препоручује Републичкој дирекцији за имовину Републике Србије да обезбеди пословни простор у јавној својини за потребе ЈП „Транснафта“ Панчево на локацијама у Панчеву, Београду и Новом Саду, а Министарство рударства и енергетике, које је и предлагач Закључка 05 бр.023-484/2016 од 23. јануара 2016. године, својим дописом од 9. јуна 2016. године, даје мишљење да је доношењем овог закључка извршен отказ Уговора о преносу права коришћења на непокретности у државној својини од 13. априла 2006. године, односно да је престало његово правно дејство у односу на ЈП „Транснафта“ Панчево.

Такође, својим дописом од дана 13. марта 2017. године, Републичка дирекција за имовину Републике Србије обавештава ЈП „Транснафта“ Панчево да ни по структури ни по локацији не располаже адекватним пословним просторима у јавној својини за потребе овог јавног предузећа.

Сходно наведеном, у ТРАНСНАФТА АД Панчево донета је пословна одлука о куповини адекватног пословног простора у Београду. Планирано је улагање сопствених средстава у 2021. години у износу од [REDACTED] динара.

Влада Републике Србије је, својим Закључком 05 Број: 361-4278/2020 од 28.05.2020. године, дала сагласност на Одлуку о стицању, прибављању непокретности у Београду – пословног простора у стамбено пословном комплексу у изградњи на парцели број 1508/345 К.О. Савски Венац и простора за обављање регистрованих делатности ТРАНСНАФТА АД Панчево на парцели 1508/41 К.О. Савски венац у објекту у изградњи Кула Београд, у својину ТРАНСНАФТА АД Панчево, коју је донела Скупштина ТРАНСНАФТА АД Панчево, на седници од 22. маја 2020. године.

Инвестиција је реализована и за ту сврху је у 2021. години утрошено [REDACTED] динара.

4. Куповина пословног простора у Новом Саду

У сврху обезбеђивања услова за функционисање и рад предузећа у новим пословним просторима а у складу са Закључком Владе 05 Број: 023-484/2016 од 23.01.2016. по којем је ЈП Транснафта престало право коришћења четири пословна простора у Панчеву, Новом Саду и Београду, потребно је било предвидети одређена сопствена средства за куповину пословног простора у Новом Саду. Истовремено, планирана је била продаја дислоцираног неадекватног пословног простора у Новом Саду који не задовољава у погледу квадратуре. С тим у вези је за 2021. годину било планирано улагање сопствених средстава у куповину новог простора у износу од [REDACTED] динара.

Инвестиција је реализована у потпуности и за ту сврху утрошено је [REDACTED] динара.

5. Адаптација и опремање пословног простора у Београду

У циљу обезбеђења адекватних услова за рад и функционисање запослених на локацији новог пословног простора ТРАНСНАФТА АД Панчево купљеног у Београду, планирани су радови на адаптацији и опремању истог. Пословни простор се преузима од инвеститора у "сивој фази" па сходно томе неопходна су одређена улагања у довођење простора у функционално стање као и комплетно опремање намештајем. За ову намену планирана су била сопствена средства за 2021. годину у износу од [REDACTED] динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Изабран је најповољнији понуђач и завршетак реализације инвестиције се очекује у 2022. години.

6. Нови правци снабдевања сировом нафтом - техноекономска анализа

У складу са стратешким одредницама Републике Србије у сектору нафте дефинисаним „Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године“, који је Влада Републике Србије усвојила 4. децембра 2015. године, између осталих дефинисане су, као стратешки циљеви, и смањење увозне зависности и обезбеђење нових праваца снабдевања сировом нафтом. С тим у вези, планирана су била сопствена средства у 2021. години у износу од ██████ динара за студије и техно-економске анализе могућности реализације нових праваца снабдевања сировом нафтом.

Инвестиција није реализована у 2021. години. С обзиром да се нису стекли услови за реализацију у 2021. години, инвестиција се преноси у 2022. годину.

7. Продуктовод Панчево -Темишвар - израда студије оправданости са идејним пројектом

У циљу транспорта деривата нафте из Рафинерије нафте Панчево на тржиште Републике Румуније планирана је израда студије оправданости са идејним пројектом реконструкције постојећих петрохемијских етилен-пропилен продуктовода "ХИП Петрохемија". Потребно је утврдити стање деоница продуктовода, као и имовинско правни статус коридора са румунске стране. Средства за оспособљавање продуктовода би се улагала у зависности од статуса трасе са румунске стране, као и резултата студије оправданости и потврде НИС а.д. Нови Сад као кључног корисника о заинтересованости за овај вид транспорта деривата ради пласмана на тржиште Румуније. Планирана су била сопствена средства у 2021. години за студију оправданости са идејним пројектом у износу од ██████ динара.

Инвестиција није реализована у 2021. години јер се нису стекли услови за реализацију.

8. Израда претходне студије оправданости са генералним пројектом изградње резервоарских капацитета за сирову нафту у близини Мерне станице Панчево

У циљу проширења укупног резервоарског капацитета ТРАНСНАФТА АД Панчево, као и технолошког и сигурносног унапређења линијског инфраструктурног објекта деонице нафтовода ДН-2, а у складу са Законом о планирању и изградњи („Сл. гласник РС“ бр. 9/2020), неопходно је приступити изради Претходне студије оправданости са генералним пројектом. Ова студија ће дефинисати просторну, еколошку, друштвену, финансијску, тржишну и економску оправданост инвестиције за варијантна решења дата генералним пројектом, на основу којих ће се донети одговарајући плански документ, као и одлука о оправданости улагања за наставак инвестиције.

Важно је напоменути да је ова инвестиција у потпуности у складу са „Стратегијом развоја енергетике Републике Србије за период до 2025. године, са пројекцијама до 2030. године“, као и „Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године, са пројекцијама до 2030. године, за период од 2017. до 2023. године“. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Инвестиција није реализована у 2021. години. С обзиром да се нису стекли услови за реализацију у 2021. години, инвестиција се преноси у 2022. годину.

9. Набавка рачунарске и ИТ опреме

Планирана је набавка 10 десктоп рачунара и 30 лаптоп рачунара у складу са потребом замене рачунара старијих од 6 година. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ од ██████ динара и завршетак реализације се очекује почетком 2022. године.

10. Пројекат обезбеђења ИТ инфраструктуре и рачунарске опреме за нове пословне и складишне локације

У циљу обезбеђења предуслова за реализацију уговора са Министарством одбране Републике Србије о преузимању и реконструкцији војних складишта предвиђена су била сопствена средства у висини од ██████ динара за обезбеђење ИТ инфраструктуре и рачунарске опреме. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. У 2021. години је спроведена јавна набавка, изабран најповољнији понуђач и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

11. Набавка активне мрежне опреме за локације ТРАНСНАФТА АД Панчево

Предвиђена је била набавка активне мрежне опреме за пословне локације ТРАНСНАФТА АД Панчево у сврху замене постојеће која је застарела, рачуноводствено амортизована и треба да се након планиране набавке расходује. Активна мрежна опрема предвиђена за набавку је од кључног значаја за функционисање рачунарске мреже ТРАНСНАФТА АД Панчево. Планирана сопствена средства су била у висини од ██████ динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. У 2021. години је спроведена јавна набавка, изабран најповољнији понуђач и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

12. Набавка серверске ИТ опреме

Серверска опрема неопходна је за комплетирање серверских платформи, повећање капацитета и перформанси уређаја на пословним локацијама, а услед све већих захтева информационе инфраструктуре и пословних апликација. Планирана сопствена средства су била у висини од ██████ динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. У 2021. години је спроведена јавна набавка, изабран најповољнији понуђач и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

13. Бежични уређаји и уређаји за повезивање удаљених локација

Предвиђена је била набавка бежичне мрежне опреме за покривање недоступних и слабо доступних објеката и резервних уређаја и опреме за повезивање удаљених локација пре изградње инфраструктуре. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Након неуспелог првог отварања понуда, поновно отварање и завршетак реализације инвестиције се очекује у 2022. години.

14. Софтвер за крајње кориснике (Nitro pdf, ABBY Fine Reader,...)

Предвиђена је била набавка софтвера за уређивање pdf докумената, OCR, и слично. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Отварање понуда је планирано за почетак 2022. године, а након тога и завршетак реализације инвестиције.

15. Опрема за VoIP и телефонију

Предвиђено је било проширење броја IP телефона и додатне опреме ради преласка локација на IP телефонију. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ од ██████ динара и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

16. MDM (mobile device management) пилот пројекат

Предвиђен је био пилот пројекат за праћење, контролу и управљање мобилним уређајима базираним на android и iOS платформама. Планирана су била сопствена средства у висини од ██████ динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Изабран је најповољнији понуђач и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

17. Обнављање Sophos антивирус и анти-рансомвер заштите (3 године)

Продужење лиценци корпоративног антивирус производа - Sophos Intercept X Advanced, продужење важења лиценци се обавља на додатни период од 3 године за 200 крајњих тачака (корисничких десктоп и лаптоп рачунара) и продужење лиценци за напреду серверску заштиту Sophos Intercept X Advanced for Server за 50 физичких и виртуалних сервера на период од 3 године. За ову сврху, планирана су била сопствена средства у висини од [REDACTED] динара. Инвестиција је у потпуности реализована и за ту сврху утрошено је [REDACTED] динара.

18. FDE (Full Disk Encryption) решење за корисничке рачунаре (лаптоп + десктоп) (3 године)

Предвиђена је енкрипција података на преносним радним станицама ради заштите од крађе и злоупотребе података. Планирана су сопствена средства у висини од [REDACTED] динара. Инвестиција је у потпуности реализована и за ову сврху утрошено је [REDACTED] динара.

19. Надоградња ДЦ хардверске инфраструктуре - compute + access

Надоградњом ДЦ (Дата центар) хардверске инфраструктуре - compute + access је опредељено занављање 4 сервера и мрежне секције 2-3 пута већом количином ресурса и пропусне моћи на мрежном сегменту у главној сервер сали ТРАНСНАФТА АД. Комплетна постојећа core инфраструктура је набављена 2014. године. Опрема која је предмет замене би свој „животни век“ наставила у функцији Disaster Recovey локације, чиме би зановили DR инфраструктуру из 2011. године. Планирана су била сопствена средства у висини од [REDACTED] динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ од [REDACTED] динара и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

20. Надоградња ДЦ хардверске инфраструктуре - storage

Надоградњом ДЦ (Дата центар) хардверске инфраструктуре – storage је опредељено занављање storage система (систем за централизовано чување података) напредним flash storage системом за 2 и више пута већим капацитетом од садашњег са брзином која иде преко 10 пута од традиционалних storage система за централно чување података. Планирана су била сопствена средства у висини од [REDACTED] динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ од [REDACTED] динара и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

21. Снимање интелигентним крацером стања деонице нафтовода ДН1

Сваких 5 година врши се испитивање стања нафтовода интелигентним крацером, како би се на основу добијеног извештаја урадила санација оштећених делова, а све у сврху побољшања интегритета нафтовода. Планирана су била сопствена средства у износу од [REDACTED] динара. Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ [REDACTED] динара, снимање је урађено, чека се добијање финалног извештаја. Завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

22. Набавка и уградња клима уређаја

У пословним просторијама ТРАНСНАФТА АД Панчево, где недостају или су дотрајали клима уређаји, предвиђена је била набавка и уградња нових клима уређаја, због побољшања услова рада. Планирана су била сопствена средства у износу од [REDACTED] динара. Инвестиција је у потпуности реализована и за ту сврху је утрошено [REDACTED] динара.

23. Надоградња серверске инфраструктуре за надзорно управљачке системе на транспортном систему

У циљу осавремењавања и поузданог начина рада надзорно управљачких система на транспортном систему, потребно је било извршити набавку нових сервера и think клијената са адекватним лиценцама, као и миграцију SCADA апликација надзорно управљачких система са постојећих радних станица на нове сервере и нове think клијенте. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ ██████ динара и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

24. Израда пројектно-техничке документације наткривеног простора - хале за одлагање опреме и материјала на Терминалу Нови Сад

Потребно је било обезбедити одговарајући простор за одлагање опреме и материјала који се повремено користе у склопу превентивног одржавања транспортног система, па је прво неопходно израдити пројектно-техничку документацију и исходавати решење за извођење радова. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Потписан је уговор на износ од ██████ динара, плаћене су таксе у износу од ██████ динара и поднет је захтев за исходовање локацијских услова. Реализација инвестиције зависи од надлежних институција које издају услове.

25. Реконструкција техничких система за заштиту од пожара у складишту Лединци у складу са техничком документацијом

С обзиром на застарелост постојећег полустабилног система за гашење пожара пеном и стабилног система за ручну и аутоматску дојаву пожара у Складишту погонских горива у Лединцима у 2019. години израђена је техничка документација за унапређење, реконструкцију и интеграцију ових система. Након добијене сагласности Министарства одбране на техничку документацију у току 2020. године издат је налог за прву фазу реконструкције дојаве пожара у МГО зони складишта у Лединцима. Средства за реконструкцију била су у износу од ██████ динара и предвиђена из сопствених прихода. Инвестиција је покренута у 2020. години, а реализација је била планирана за 2021. годину.

Инвестиција је реализована у 2021. години у износу од ██████ динара према Програму пословања из 2020. године.

26. Реконструкција стабилног система за дојаву пожара на Терминалу

Због застарелости система, непокривености свих објеката и инсталација као и немогућности набавке резервних делова за постојећи стабилни систем за аутоматску и ручну дојаву пожара на Терминалу, у току 2020. године је израђена техничка документација за реконструкцију. Након израде документације поднет је захтев преко ЦЕОП-а за добијање потребних сагласности за реконструкцију тј. извођење радова. Поступак добијања сагласности преко ЦЕОП је још увек у току. Средства за реконструкцију у износу од ██████ динара су била предвиђена из сопствених прихода.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Завршетак реализације инвестиције се очекује током 2022. године.

27. Набавка тримера и корпе за трактор

Због старости постојећих тримера и немогућности поправки предвиђена је била набавка нових тримера. Корпа за трактор је предвиђена за пренос алата, тримера и других средстава за рад. За ову намену предвиђена су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ову сврху је утрошено ██████ динара.

28. Набавка дигиталног апарата-камере, хедикема и меморијских картица

Због старости и немогућности набавке касета за постојећу видео камеру предвиђена је била набавка новог дигиталног апарата - камере за потребе снимања и фотографисања извођења радова и друге дигиталне архиве. За ову намену предвиђена су била сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ту сврху је утрошено [REDACTED] динара.

29. Надоградња система фиксне радио везе

Опрема се набавља за потребе комуникације између центра и дислоцираних локација које су некавалитетно или недовољно покривене GSM мрежом те је потребно надоградити систем радио мреже са фиксним станицама и фиксним антенама. Потребно је да радио уређаји имају предајну и пријемну снагу у опсегу 5-25W. Предметна опрема је предвиђена Пројектом дигиталног UHF система ТРАНСНАФТА АД. За ову намену предвиђена су била сопствена средства у износу [REDACTED] динара.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ту сврху је утрошено [REDACTED] динара.

30. Унапређење система безбедности-видео надзор

У циљу заштите људу и имовине на МС Панчево као и унапређења система безбедности покривањем периметра била је неопходна инсталација нове опреме за видео надзор. Такође је било неопходно извршити повезивање са системом на Терминалу Нови Сад, који врши мониторинг на траси нафтовода на деоницама ДН-1 и ДН-2 и на свим блок станицама. Због специфичности самог положаја МС Панчево, а сами тим и повећаних безбедносних изазова, систем треба да обезбеди простор од покушаја упада неовлашћених лица, дању и ноћу и у свим временским условима. За ову намену била су предвиђена сопствена средства у износу [REDACTED] динара.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ову сврху је утрошено [REDACTED] динара.

31. Аутоматизација у ГМПС, набавка, испорука и уградња опреме

Постојећа ГМПС није аутоматизована и при свакој манипулацији је потребно да за време трајања целог процеса манипулације неко од стручних лица борави у ГМПС и ручно управља вентилима и прати параметре процеса. Како процес манипулације може да траје и по 14 часова, боравак у ГМПС и ручне манипулације су веома захтевне активности за раднике и може доћи до пропуста који могу имати катастрофалне последице. За потребе аутоматизације је израђен Елаборат који је обрадио све процесе које треба аутоматизовати и то: пријем, отпрама и препумпавање горива. У оквиру елабората је предвиђена потребна опрема која ће се уградити и повезати на постојећи систем надзора и управљања и на тај начин у потпуности аутоматизовати сви процеси у ГМПС. Планирана су била сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. У току је жалба пред Комисијом за заштиту права понуђача у поступцима јавних набавки. Реализација инвестиције се очекује у 2022. години.

32. Оптички комуникациони систем између РГО и МГО зоне

Објекти складишта Лединци РГО зона и МГО зона су међусобно удаљени око 7 км и комуникација између њих је успостављена изнајмљивањем комуникационих капацитета од компаније Телеком Србија. Како је за процес транспорта горива између ове две зоне неопходна стална комуникација ова два објекта, преко које се повезује и надзорно управљачка опрема, планирана је изградња сопственог оптичког комуникационог система, чиме се добија на поузданости и безбедности комуникације. Планирана су била сопствена средства у износу од [REDACTED] динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. Склопљен је уговор на износ [REDACTED] динара и завршетак реализације се очекује у 2022. години.

33. Систем непрекидног напајања за командну зграду складишта Лединци

Из командне зграде врши се напајање мерних система за утакање и истакање аутоцистерни на ауто-вагон претакалишту. У случају нестанка напајања у току процеса утакања односно истакања, неопходно је имати систем непрекидног напајања како би подаци са обрачунских компјутера протока остали забележени и након нестанка напајања. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ову сврху је утрошено ██████ динара.

34. Израда пројекта реконструкције трафостанице МГО на складишту Лединци

Трафостаница у МГО зони складишта Лединци је застарела, а резервне делове електро развода је све теже набавити. На основу последње ревизије дата је препорука да је потребно исту реконструисати. С тим у вези, било је предвиђено да се изради пројекат реконструкције трафостанице који ће обухватити и СН и НН разводно постројење у оквиру трафостанице. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. У 2021. години је потписан уговор на износ од ██████ динара, пројекат је предат МО на сагласност и завршетак реализације инвестиције се очекује почетком 2022. године.

35. Адаптација објеката на складишту Лединци

Адаптацијом је било предвиђено сређивање делова пословне зграде, комплетно сређивање командно-управљачке зграде као и објеката у којима се налази опрема за даљинско управљање и електрични разводи. У оквиру пословне зграде неопходно је уредити подове и врата, као и потпуно адаптирање санитарних чворова. У оквиру командно-управљачке зграде потребно је направити савремен оператерски-диспечерски центар по свим стандардима за ову врсту објеката. Из разлога дуготрајности опреме која је инсталирана, неопходна је температурна стабилност, стога је предвиђено да се на ове објекте постави термоизолација и нови прозори. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Реализација инвестиције је започета у 2021. години. У 2021. години је потписан уговор на износ од ██████ динара и завршетак реализације инвестиције се очекује у првом кварталу 2022. године.

36. Путничка возила

Програмом пословања за 2021. годину планирана је била набавка 5 (пет) путничких возила, од чега замена пет постојећих возила, која би се отуђила у одговарајућем поступку. Разлози за отуђење возила су хаварија, оштећење услед саобраћајне незгоде 1 (једног) возила и техничко-технолошка застарелост 4 (четири) возила. Повећани трошкови одржавања услед хаварије, односно техничко-технолошке застарелости возила у периоду 01.01.2020. до 31.12.2020. године, су износили око 300.000,00 динара по једном возилу, а како је просечна пређена километража преко 200.000 километара по возилу, те би у наредном периоду био очекиван пораст трошкова одржавања и поправки. Возила која су планирана за набавку била би сличних карактеристика као возила која су планирана за отуђење, у оквирима планираних процењених вредности и са највише 2000 cm³. Планирана су била сопствена средства за ову сврху у износу од ██████ динара за други квартал 2021. године.

Набавка 5 (пет) нових возила има за циљ да се постигне максимално смањење трошкова одржавања и поправки возила.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ту сврху утрошено је ██████ динара.

37. Архивски ормари и две модуларне полице

За потребе складиштења постојеће и повећаног обима нове архивске грађе предвиђена је била набавка два архивска ормара и две модуларне полице. Планирана су била сопствена средства у износу од ██████ динара.

Инвестиција је у потпуности реализована и за ту сврху утрошено је ██████ динара.

2.2. ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА И ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА

Финансијско управљање и контрола

У оквиру система финансијског управљања и контроле дефинисана су правила системског управљања пословним ризицима. Управљање пословним ризицима се остварује пре свега унапређењем успостављеног система интерних контрола, или предузимањем других потребних активности и мера. Успостављање оквира за управљање ризицима и одговарајућих интерних контрола су одговорност и надлежност руководства Друштва.

У складу са законском обавезом успостављања системског управљања ризицима у Друштву, је од 2012. године успостављен систем управљања ризицима, које је иновиран 2014. године. Управљање ризицима је дефинисано у склопу успостављеног система Финансијског управљања и контрола. Током 2018. године извршено је унапређење процеса управљања пословним ризицима, усвајањем нове верзије Стратегије и Правилника управљања пословним ризицима, у којима је извршена интеграција појединачних процена пословних ризика, заснованих на процесном приступу. На основу поменутог Правилника сачињена је и методологија за израду Регистра пословних ризика и њихово вредновање. Поред тога именовано је и лице задужено за координацију и интеграцију процеса управљања пословним ризицима. Дефинисано је да идентификацију ризика врше извршни директори и директори функција свако из своје надлежности, који уједно и предлаже мере и приоритете за њихово решавање. Документ о ризицима, дефинише ризике, дефинише место ризика, начин контроле и/или друге мере којима би се ризици свели на прихватљив ниво. Током 2019. године израђена је и ИМС Процедура – Управљање ризицима и приликама, чиме је употпуњена интеграција процене пословних ризика са пословним процесима. Термински план активности за анализу ризика је поклопљен са терминским планом израде Програма пословања. Поклапање терминских планова је учињено ради истовременог препознавања претњи остварењу циљева организације, дефинисаних у Програму пословања за 2022. годину.

У сврху ефикаснијег и ефективнијег остварења циљева и стратегије Друштва успостављен је рад Комисије за ревизију, као и систем финансијског управљања и контроле. Комисија за ревизију је организована као саветодавно тело Скупштине друштва, за питања из области: рачуноводства, финансијског извештавања, финансијског управљања и контроле, управљања ризицима и интерне ревизије. Комисија за ревизију је издала свој Извештај о раду комисије за ревизију за 2020. годину.

Током 2020. године израђен је читав сет иновираних правилника и процедура усклађених са променом правне форме Друштва, а везаних за област финансијског управљања и контроле: Правилник о систему финансијског управљања и контроле ТРАНСНАФТА АД Панчево; Стратегија управљања пословним ризицима ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о управљању пословним ризицима ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о раду Комисије за ревизију ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о раду интерне ревизије ТРАНСНАФТА АД Панчево; Етички кодекс интерне ревизије ТРАНСНАФТА АД Панчево; Повеља интерне ревизије ТРАНСНАФТА АД Панчево АД Панчево; Кодекс корпоративног управљања ТРАНСНАФТА АД Панчево; Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама.

Током 2021. године у Друштву је иновиран Регистар пословних ризика из 2018. године и израђен нови Регистар ризика ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину број 2/1-5-21 од 25.11.2021. године, којим је идентификовано укупно 76 пословних ризика. Наведени Регистра пословних ризика, истовремено чини и подлогу за израду планова интерне ревизије.

Поред тога током 2021. извршена је анализа спроведених активности на умањењу пословних ризика по свим пословним функцијама. На основу спроведене анализе од стране свих извршних директора и директора функција, сачињен је и Преглед спроведених активности на умањењу ризика у ТРАНСНАФТА АД Панчево у периоду од 30.11.2020. до 22.10.2021. дефинисаних Одлуком о мерама за умањење ризика број 13256/1-2020 од 30.11.2020. године. На основу наведене анализе и иновираног Регистра ризика Транснафа АД Панчево припремљена је и посебна Одлука о активностима и мерама које је потребно предузети ради умањења важнијих ризика у наредној 2022. години, са дефинисаним роковима и носиоцима активности, а у складу са задатим циљевима и Програмом пословања за 2022. годину, укупно 22 важнија уочена ризика.

Издвајамо неколико кључних активности и мера на умањењу пословних ризика, које су завршене или започете током 2021. године, а биле су предвиђене за реализацију током 2021. године:

Завршене су активности:

1. Израда правилника о пословном извештавању и Правилника о начину и роковима затварање рачуноводствених књига;
2. Санација резервоара Р-1 у горњој зони складишта Лединци;
3. Потпуно запуњавање нових 40.000m³ резервоара за складиштење нафте у систем обавезних резерви, запуњавањем са додатних 18.000 t;
4. Довршени су радови I (прве) фазе реконструкције дојаве пожара у МГО зони у СКПГ Лединци.

У току су активности:

1. Довођење манипулативног цевовода између доње и горње зоне у СКПГ Лединци у функционално стање. У завршној фази, урађено је 95%. Радови ће бити завршени у складу са дефинисаним роком за реализацију.
2. Реконструкција ватрогаснице на Терминалу - замена цевовода за воду и пену и свих припадајућих вентила, реконструкција система за дојаву пожара.
3. Мониторинг перформанси SAP и DMS система на апликативном нивоу.
4. Замена преосталог дела манипулативне инсталације на Терминалу у Новом Саду, у склопу замене пумпних агрегата.

Интерна ревизија

Интерна ревизија је надзорна функција која објективно оцењује и даје препоруке за унапређење интерних контрола и процеса управљања ризицима. Кроз систематичан и дисциплинован приступ, интерна ревизија доприноси постизању циљева Друштва, пружањем независне оцене свих активности у циљу повећања вредности, побољшања оперативне ефикасности и унапређења процеса управљања ризицима и система интерних контрола. Интерна ревизија обезбеђује да Друштво послује по највишим стандардима пружајући независне и објективне услуге и консултације о најбољим пословним праксама.

Основни циљ интерне ревизије је да процењује да ли у Друштву ефикасно и ефективно функционишу контроле и процеси управљања, као и да ли се адекватно управља ризицима. Циљеви интерне ревизије такође укључују пружање саветодавних услуга и предлога руководству за унапређење система интерне контроле и система управљања ризицима. Делокруг интерне ревизије обухвата преглед процедура за управљање ризицима, интерних контрола, информационих система и процесе управљања. Делокруг интерне ревизије такође подразумева периодично тестирање трансакција, евалуацију пословања кроз призму најбољих пракси. Свака активност и служба Друштва је у складу са Програмом рада интерне ревизије обухваћена делокругом интерне ревизије.

Током 2021. године на пољу интерне ревизије обављане су следеће значајније активности:

1. Годишњи извештај о раду интерне ревизије у ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2020. годину;
2. Сарадња при изради Извештаја о раду Комисије за ревизију за 2020. годину;
3. Координација и мониторинг на изради Годишњег извештај о функционисању система финансијског управљања и контроле за 2020. годину у ТРАНСНАФТА АД Панчево;
4. Израда Годишњег извештај о обављеним ревизијама и активностима интерне ревизије за 2020. годину у ТРАНСНАФТА АД Панчево;
5. У сарадњи са Комисијом за ревизију, усглашен и израђен предлог Плана рада комисије за ревизију за 2021. годину;
6. У сарадњи са Комисијом за ревизију израђен предлог критеријума за избор екстерног ревизора за спровођење ревизије финансијских извештаја за 2021. годину;
7. Мониторинг над спровођењем Анализе о активностима на умањењу ризика у ТРАНСНАФТА АД Панчево у периоду од 30.11.2020. до 22.10.2021. године, дефинисаних Одлуком о мерама за умањење ризика број 13256/1-2020 од 30.11.2020. године;
8. Координација и израда нове Мапе пословних ризика ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину 2/1-5-21 од 25.11.2021. године;
9. Консултантске активности при изради Одлуке о активностима и мерама које је потребно предузети ради умањења ризика у наредном периоду током 2022. године и носиоцима активности;
10. Довршена ревизија процеса финансијског извештавања;
11. Координација и учешће на изради Одговор на захтев ДРИ у вези прикупљања потребних податка о раду Комисије за ревизију у ТРАНСНАФТА АД Панчево;
12. Започета и довршена ревизија процеса складиштења;
13. Израда Стратешког плана рада интерне ревизије за период од 2022. до 2024. године;
14. Израда Годишњег плана рада интерне ревизије за 2022. годину.
15. Започета је ревизија процеса финансијског извештавања;
16. Израђен је годишњи план рада интерне ревизије за 2021. годину.

2.3. АКТИВНОСТИ НА ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Свака привредна, као и свака друга људска делатност, има одређен утицај на животну средину, те је стога иницијатива о афирмисању друштвене одговорности у природном окружењу од подједнаког значаја за све компаније, без обзира на величину и врсту делатности. У том контексту, ТРАНСНАФТА АД Панчево подразумева напор да успостави баланс између потребе за економским растом и очувања здравог природног окружења за будуће генерације.

У транспорту нафте и нафтних деривата, транспорт нафтоводима и продуктоводима је по свим перформансама, нарочито еколошким, испред конвенционалних видова транспорта.

Један од основних сегмената пословне филозофије ТРАНСНАФТА АД Панчево односи се на заштиту и унапређење животне средине, а пословање се одвија уз уважавање еколошких захтева и стандарда ИСО 14001.

Приликом идентификовања утицаја на животну средину, укључујући и утицаје до којих би могло доћи при акцидентним ситуацијама, анализирају се утицаји на ваздух, воду, земљиште, природне ресурсе, флору, фауну и људе.

У складу са законом о заштити животне средине Друштво обавља мониторинг, односно прати показатеље утицаја својих активности на животну средину и показатеље ефикасности примењених мера превенције настанка или смањења нивоа загађења.

Мониторинг у животној средини обухвата:

- контролу квалитета ваздуха – мерење емисија;
- контролу квалитета отпадних вода из сепаратора и површинских вода – Узорковање пречишћених вода на излазу из сепаратора зауљених вода на Складишту погонског горива Лединци (горња и доња зона) и акваторијалних вода реке Дунав – присуство минералних уља као и подземних вода из постојећих пијезометара;
- утврђивање карактера отпада;
- испитивање квалитета земљишта на присуство минералних уља Ц10-Ц40;
- постудесни мониторинг.

Систем управљања у случају хемијског удеса и осталих ванредних ситуација се дефинише кроз низ процедура кроз које се идентификују могућа места настанка хемијског удеса и могуће остале ванредне ситуације и дефинишу се начини реаговања, мере, поступци и радње које треба предузети у случају настанка ванредних ситуација.

Постудесни мониторинг обухвата анализу земљишта на месту акцидента, подземних вода, ваздуха и уградњу пијезометарских конструкција за анализу и контролу подземних вода.

Спровођење мера заштите животне средине:

У току 2021. године ТРАНСНАФТА АД Панчево је спровела више обука запослених из области Реаговања и извештавања у случају ванредних ситуација и управљања отпадом. Спровођење обука је у складу са Програмом обука за 2021. годину.

У 2021. години ТРАНСНАФТА АД Панчево је имала надзорну проверу ИСО 14001 од стране Bureau Veritas.

Обављен је инспекцијски надзор од стране Министарства заштите животне средине, Записник број 906-480-353-106/2021-04 од 26.11.2021. године.

Предмет овог надзора је редован канцеларијски инспекцијски надзор код надзираног субјекта привредног друштва ТРАНСНАФТА АД Панчево, Терминал Нови Сад, контрола Севесо оператера као и контрола Закона по контролној листи КЛ-10-01/03.

У 2021. години ТРАНСНАФТА АД Панчево је извршила ревизију Извештаја о безбедности и Плана заштите од удеса.

Ради ефикасније контроле стања подземних вода ТРАНСНАФТА АД Панчево је извршила замену постојећих пијезометарских конструкција новим на локацији Терминал Нови Сад.

ТРАНСНАФТА АД Панчево врши селективно одлагање старе хартије (искоришћени папир, застареле штампе и амбалаже од папира). На свим пословним локацијама Друштва (Панчево, Београд, Нови Сад, Лединци) постављене су картонске кутије у које се врши селективно одлагање истрошене хартије, те је Друштво током 2021. године сакупило 0,6 тона искоришћеног папира.

Планом управљања отпадом предвиђено је селективно раздвајање и одлагање као и редовно ажурирање генерисаних количина отпада. Третман у циљу трајног збрињавања опасног отпада поверава се овлашћеним организацијама. Током 2021. године извршено је трајно збрињавање 7,6 тона опасног отпада. Збринут је неопасан отпад у количини од 18,756 тона.

Извештавање током године о стању у животној средини и предузетим активностима на побољшању заштите у животној средини спроводи се на основу захтева проистеклих Законском регулативом Републике Србије и захтева по основу надзора од стране инспекцијских органа од стране Министарства заштите животне средине, Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство и Покрајинског секретаријата за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине.

ТРАНСНАФТА АД Панчево у складу са законском регулативом све количине и кретања отпада као и годишње извештаје о отпаду извештава Агенцију за заштиту животне средине.

2.4. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

У складу са законским прописима, правилницима, политиком интегрисаног система менаџмента (ИМС) и интерним процедурама, током 2021. године, спроводиле су се активности које су имале за циљ унапређење и очување људских и материјалних ресурса Друштва.

У току 2019. године извршена је ресертификација и прелазак са OHSAS 18001:2008 на стандард ISO 45001. У 2021. години Друштво је наставило да на адекватан начин управља ризицима у областима безбедности и здравља на раду, као и заштитом од пожара.

Безбедност и здравље на раду - БиЗР

У циљу спровођења безбедности и здравља на раду, а на основу законских прописа и захтева стандарда ISO 45001 израђене су и усвојене процедуре за управљање које омогућавају да ТРАНСНАФТА АД Панчево развија и примењује политику и циљеве који узимају у обзир законске захтеве као и информације о безбедносним ризицима.

За остваривање тих циљева у 2021. години предузет је низ активности:

- Извршени су сви законом предвиђени прегледи и испитивања опреме за рад;
- Извршена је обука свих извођача радова који су по било ком основу радили у ТРАНСНАФТА АД Панчево, а у циљу повећања базбедности и здравља на раду и заштите од пожара;
- Поред обука извођача радова, спроведене су обуке из БиЗР за новозапослене у Друштву, а за запослене на радним местима са повећаним ризиком извршене су провере знања;
- На основу Акта о процени ризика, извршени су периодични лекарски прегледи за све запослене који раде на радним местима са повећаним ризиком;
- У циљу превенције и унапређења здравља организовани су и извршени систематски лекарски прегледи за све запослене који су то желели;
- У складу са важећим правилником, запосленима су дата на коришћење лична заштитна средства као и лична и колективна средства за спречавање ширења епидемије COVID-19.

Након свих спроведених активности и унапређења мера безбедности и здравља на раду, у току 2021. године нисмо имали ни једну повреду на раду наших запослених, док је код извођача радова регистровано две повреде на раду.

Поред наведених редовних активности, посебна пажња је посвећена спровођењу превентивних мера како би се умањили негативни ефекти епидемије вируса COVID-19. Вакцинисано је преко 60% запослених, запосленима се редовно достављају заштитне маске, алкохол и остала опрема према препорукама надлежних органа, а по потреби и у складу са процесом рада, омогућен је и рад од куће.

Заштита од пожара

Како би се спречили ризици од избијања пожара и експлозија, активности у току 2021. године су биле усмерене ка превентивним мерама које подразумевају испитивање и одржавање противпожарних инсталација и опреме, обуци запослених и извођача радова и израду планских докумената.

На основу тако постављених циљева за 2021. годину предузете су следеће активности:

- У складу са законским прописима редовно су вршене контроле: ПП апарата, хидрантских инсталација, громобранских инсталација, система уземљења и еквипотенцијализације инсталација, Ех уређаја, стабилних система за дојаву и гашење пожара и стабилних система за детекцију експлозивних пара и гасова;
- За све радове са отвореним пламеном и искрећим алатом у зонама опасности, редовно су издаване дозволе и вршен је надзор над тим радовима;
- Извршене су законом прописане обуке и провере знања запослених из области заштите од пожара. Обуке извођача радова су извршене у складу са Споразумом о примени мера безбедности и здравља на раду који потписујемо са извођачима радова;
- У Складишту погонског горива у Лединцима завршена је I (прва) фаза реконструкције стабилног система за дојаву пожара у МГО зони.
- На основу потписаног уговора започета је и реконструкција стабилног система за дојаву пожара на Терминалу у Новом Саду.
- Са надлежним органима МУП-а, Сектор за ванредне ситуације започете су активности на категоризацији свих објеката са аспекта заштите од пожара сем Складишта погонских горива у Лединцима с обзиром да је Министарство одбране надлежно за тај објекат.

Треба истаћи и успешну сарадњу наше ватрогасне јединице из Складишта погонског горива Лединци са Ватрогасном бригадом града Новог Сада која се огледа у учешћу на заједничким вежбама на нивоу Републике Србије као и учешћу наше ватрогасне јединице у гашењу свих већих пожара на териотрији града Новог Сада.

Као резултат свих спроведених активности на спровођењу превентивних мера, као и конкретне примене мера заштите од пожара, у току 2021. године није било пожара, озбиљних акцидентних ситуација које би могле да изазову поремећај у функционисању Друштва, веће материјалне штете и повреде запослених.

2.5. ПРАВНИ ПОСЛОВИ

У оквиру Функције за правне послове организовани су Сектор за опште правне и радно-правне послове и Сектор за имовинско правне послове. У оквиру Сектора за опште правне послове организована је Служба за пријем, евиденцију, отпрему поште и архивирање докумената. У извештајном периоду у горе наведеним Секторима и Служби обављене су следеће пословне активности:

ОПШТЕ ПРАВНИ И РАДНО ПРАВНИ ПОСЛОВИ

- ПОСЛОВИ ВЕЗАНИ ЗА РАД ОРГАНА ДРУШТВА

Надзорни одбор ЈП Транснафта Панчево, именован је у складу са одредбама Закона о јавним предузећима, Решењем Владе Републике Србије 24 Број :119-10637/2013 од 09. децембра 2013. године. Сходно прелазним и завршним одредбама из члана 27. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа „Транснафта“, председник и чланови Надзорног одбора вршиће функцију председника и чланова Скупштине, односно представника Оснивача у Скупштини Друштва, до именовања нових представника од стране Оснивача, у складу са законом. У вршењу послова прописаних Законом о јавним предузећима, односно законом о привредним друштвима, Скупштина ТРАНСНАФТА АД Панчево је током 2021. године одржала укупно 14 (четрнаест) седница. Од тог броја, 1 (једна) седница је одржана као редовна седница, дана 29.06.2021. године а осталих 13 (тринаест) седница су биле ванредне седнице.

О свом раду Скупштина Друштва, редовно извештава Оснивача путем достављања Извештаја о раду Скупштине Друштва, у коме су детаљно наведене све активности и донете Одлуке.

Одбор директора ТРАНСНАФТА АД Панчево има седам чланова и чине га Генерални директор, који је председник Одбора директора Друштва и шест извршних директора. Извршне директоре бира Генерални директор.

Одбор директора Друштва је током 2021. године одржао укупно 15 (петнаест) седница.

- НОРМАТИВНО - ПРАВНИ ПОСЛОВИ

У 2021. години колективно преговарање ради закључења новог колективног уговора, окончано је дана 24. јуна закључењем Колективног уговора за ТРАНСНАФТА АД Панчево.

Колективни уговор за ТРАНСНАФТА АД Панчево, ступио је на снагу 25. јуна 2021. године, закључен је на период од три године, у складу са Законом о раду.

Закључење новог Колективног уговора посебно је значајно из разлога што исти није суштински промењен од 2012. године, будући да изменама које су извршене 2015. године, није остварено побољшање положаја запослених, док је 2018. године, споразумом продужен рок важења постојећег колективног уговора. Имајући у виду чињеницу значајног протекла времена од претходног колективног преговарања, те захтеве промене правне форме, потребу усклађивања са одредбама Закона о раду, Закона о јавним предузећима, односно Закона о привредним друштвима, у самом тексту Колективног уговора извршене су измене које су испуњавале наведене захтеве.

У складу са наведеним, новим колективним уговором извршено је усклађивање интерних аката којима се ближе уређују услови остваривања права и начин исплате накнаде трошкова и других

примања запослених, солидарне помоћи, као и накнаде трошкова за службено путовање у иностранство.

У 2021. години вршено је усклађивање, односно доношење општих аката у складу са законским захтевима и организационим потребама Друштва. Измене су извршене у делу који се односи на образовање, стручно оспособљавање и усавршавање запослених и пословну кореспонденцију, као и уређивање поступка набавки у Друштву.

У делу који се односи на рачуноводствено пословање Друштва извршено је усклађивање општих аката који уређују расход и отуђење сталних средстава и залиха, организацију и спровођење пописа имовне и обавеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем у Друштву и донет је нов Правилник о начину и роковима затварања рачуноводствених књига.

Сви интерни акти Друштва, су објављени на интерном порталу Друштва.

Уредно се прате измене закона и подзаконских аката, објављују се службена гласила на интерном порталу друштва, као и обавештавање организационих целина Друштва сходно захтевима стандарда и интерних процедура Друштва и вршена су ажурирања листе закона и организационих докумената Друштва, које су такође објављене на интерном порталу. У нормативном смислу дате су примедбе на нацрте закона те упућивани разни дописи ка државној управи, министарствима, судовима, носиоцима јавних овлашћења.

- РАДНО - ПРАВНИ ПОСЛОВИ

Током 2021. године, у складу са потребама посла, више пута су вршене измене и допуне Правилника о унутрашњој организацији и Правилника о систематизацији послова у Друштву, објављени и достављени службама којима су неопходне ради даљег поступања у оквиру своје надлежности. Такође су вршене измене и допуне Одлуке о утврђивању коефицијената за послове у Друштву и урађен је пречишћен текст Одлуке о утврђивању коефицијената за послове у Друштву.

У складу са изменама и допунама правилника, израђена су обавештења, односно понуде и анекси уговора о раду. Рађене су понуде и анекси уговора о раду на основу појединчаних захтева извршних директора и директора функција, као и уговори о раду за новозапослене. За све новозапослене израђена су обавештења о забрани злостављања на раду као и обавештење у складу са Законом о заштити узбуњивача, као и сва друга документа потребна за пријем новозапосленог.

За запослене који су стекли услов за одлазак у пензију предузете су све потребне радње као и израда решења, и одлука о исплати отпремнине.

Све промене које су се десиле у току 2021. године а односе се на заснивање, престанак радног односа, промену радног места, промену личних података, промене елемената за утврђивање основне зараде и друго, су унете у Централни регистар обавезног социјалног осигурања запослених и Регистар запослених.

У складу са потребама Друштва израђени су уговори о привремено-повременим пословима.

Све организационе промене Друштва као и све промене за запослене у 2021. години (заснивање, престанак радног односа, промене радног места, промене личних података запослених, промене елемената за утврђивање основне зараде и друго) унете су у САП систем, а у складу са процедуром радног односа, на прописаном обрасцу ИМС-а, обавештене су организационе целине о променама радно-правних статуса запослених, распоређивања истих као и о променама других података о запосленима.

Почетком године, сходно законским захтевима, израђени су и благовремено достављени надлежном министарству, Извештај о спровођењу плана мера за отклањање или ублажавање неравномерне заступљености полова у ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2020. годину и План мера за отклањање или ублажавање неравномерне заступљености полова у ТРАНСНАФТА АД

Панчево за 2021. годину, као и Извештај о остваривању родне равноправности у ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину.

Ажурирана је главна матична књига запослених за 2021. годину.

Током године израђивани су разни статистички извештаји, подаци и текстуални део -образложења која су неопходна за израду Програма пословања, квартални и годишњи извештаји о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања, извештај о пословању, подаци за актуара за потребе резервисања средстава за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС19, спискови запослених у складу са интерним као и екстерним захтевима корисника.

Такође су обављани и послови израде решења за годишње одморе и сва дуга одсуства запослених, решења о стручном усавршавању, решења за службени пут, решења за све врсте солидарне помоћи решења о остваривању права на јубиларну награду, месечних извештаја за Управу за трезор-регистар запослених, пријаве и одјаве запослених и ангажованих по основу рада ван радног односа као и промена података за запослене у Централном регистру обавезног социјалног осигурања, израда спискова и додељивање картица за допунско здравствено осигурање, све врсте појединачних овлашћења као и ad hoc овлашћења, као и сви други послови административне природе везани за рад.

Сва документација која се односи на запослене је благовремено уручена и достављена службама наведеним у доставној наредби и прописно архивирана. Благовремено су достављени и сви извештаји и документа на захтев корисника.

Уговори о раду и анекси уговора о раду тражени од стране Државне ревизорске институције као и Правилник о унутрашњој организацији и Правилник о систематизацији послова у ТРАНСНАФТА АД Панчево, са припадајућим изменама за период од 2017. до 2021. године су скенирани и достављени.

Након укидања ванредног стања у Републици Србији, а за време трајања ванредних мера у Републици Србији, начин и организација рада ТРАНСНАФТА АД Панчево регулисан је Планом примене мера за спречавање појаве и ширења епидемије заразне болести COVID - 19 (Sars-Cov2) у ТРАНСНАФТА АД Панчево, број 8723/1-2020 од 04.08.2020. године.

Наведеним планом примене мера, у циљу обављања делатности на свих девет локација у ТРАНСНАФТА АД Панчево, у Панчеву, Београду и у Новом Саду, за време трајања ванредних мера, у свим организационим целинама, и на радним местима где је то неопходно, организован је и обезбеђен несметан процес рада, тако да се поштују све хигијенско-техничке мере за спречавање ширења заразе. Сходно наведеном, током 2021. године израђивани су и ажурирани спискови, односно израђивана решења за рад од куће.

У складу са захтевом HLB DST – Ревизија, достављена је документација из дела Функције за правне послове.

Свим запосленима који су имали питања из области радно-правних односа су дати писани или усмени одговори.

Редовно се прати законска регулатива из области радно-правних односа.

- АКТИВНОСТИ НА СИСТЕМУ SAP (System Administration Program)

- HR (Human resources) МОДУЛ

У Друштву су током 2021. године у оквиру информационог система SAP (System Administration Program) обављани стандардни послови у оквиру HR (Human Resources) модула везани са обуке, вршен је унос података о запосленима и о организационом управљању (систематизација, позиције) у складу са организационим променама у Друштву које су наступиле током године. У току године рађени су стандардни извештаји, креирани нови извештаји и самим тим је вршена контрола података, као и одређене корекције података у формама извештавања које је требало прилагодити Друштву.

Током године у HR (Human Resources) модулу радило се на праћењу и прилагођавању свих матичних података који служе као подлога за обраду истих у оквиру PAYROLL модула, те се вршио унос података, који се односи на сва одсуства запослених (годишњи одмори, плаћена и друга одсуства), ажурирања уноса и извештавања а за потребе како HR (Human Resources) тако и PAYROLL модула.

Такође, у оквиру HR (Human Resources) модула вршена су ажурирања и уноси нових података везаних за „дистрибуција трошкова“, шифре занимања, радних места и стварних квалификација за запослене.

Настављене су започете активности на уносу пословног плана функције, праћење реализације плана, отварање захтева за набавке у SAP-у и прављење извештаја у оквиру овог модула.

- ПОСЛОВИ ЕКСПЛОАТАЦИЈЕ И ОДРЖАВАЊА МОТОРНИХ ВОЗИЛА

У оквиру послова у Сектору за опште правне и радно-правне послове обављају се и послови везани за коришћење и одржавање моторних возила. У циљу унапређења и рационализације рада и пословања у претходном периоду у Друштву су извршена организациона унапређења и промене које су у функцији остваривања веће пословне ефикасности. Извршена је унутрашња организациона промена која омогућава да се на захтеве за превозом људи, или ствари одговори на поуздан, рационалан, и економичан начин. То је остварено кроз измене интерних аката о службеним возилима, односно системски је организовано коришћење службених возила, израђују се месечне евиденције, прате трошкови у односу на средства одобрена текућим програмом пословања. Уведен је и дневни распоред ради оптималног коришћења возила и на тај начин коришћење сведено на најмању могућу меру. Због територијалне разуђености Друштва усвојен је принцип да се редовни колегијуми и састанци одржавају путем видео везе, додатно се прати кретање и коришћење службених возила путем GPS система. Рационализација трошкова коришћења службених возила је остварена и кроз избор најповољнијих понуђача за пружање услуга техничког прегледа, сервисирања и набавке горива. Применом наведених мера, извршена је рационализација, повећана ефикасност и остварена оптимизација трошкова одржавања.

- АКТИВНОСТИ НА АРХИВИРАЊУ ДОКУМЕНАТА ТРАНСНАФТА АД ПАНЧЕВО

У Сектору за опште правне и радно-правне послове, 2017. године је формирана Служба за пријем, евиденцију, отпрему поште и архивирање докумената. У другој половину 2017. године формирана је архива Друштва, која је територијално организована на 4 локације - архивске јединице (Бјелановићева – централна архива у којој је смештена општа документација – оснивачки акти, документација из области радних односа, рачуноводствене исправе, документација у области зарада, у Грчкошколској – документација везана за рад Скупштине и Одбора директора Друштва, на Терминалу Нови Сад – пројектно техничка документација везана за транспортни систем и Складиште Лединци – пројектно техничка документација везана за Складиште Лединци). Током 2017. године, формирана је Архивска књига са архивском грађом од оснивања ЈП Транснафта Панчево (2005. године) до краја 2016. године. Све архивске јединице, на свим локацијама су добиле архивске бројеве, као и пратећу документацију. Сачињени су и документи везани за преузимање архивске грађе на реверс.

У 2018. године извршена је пријава и евидентирања Друштва надлежном Архиву Србије, који је извршио евидентирање у евиденцију заштите архивске грађе ван Архива, сачињена је Листа регистратурског материјала са роковима чувања, и предата Архиву Србије, који је исту одобрио. На овај начин, стекли су се услови и за планирање рада на пословима излучивања грађе којој су истекли рокови чувања. Пре ових активности, током 2019. године приступило се дигитализацији архивске грађе Друштва од оснивања, 2005. године до 2016. године, када је уведен систем ДМС. Попис документарног материјала за излучивање биће сачињен када се заокружи посао дигитализације, по важећој законској процедури.

По усвајању Пописа документарног материјала за излучивање од стране надлежног Архива Србије извршиће се излучивање истога у складу са важећим законом који уређује област културних добара. Када се сагледа обим архиве након излучивања, сачиниће се анализа стања и пројекција будућих потреба.

Током 2019. године, на Терминалу Нови Сад извршено је пресељење и обједињавање архиве која је сада лоцирана у једну просторију, чиме су се стекли услови за оптималан рад са архивом на овој локацији. После излучивања материјала којима су истекли рокови чувања, сагледаће се и евентуалне потребе о набавци ормана и друге опреме за ове послове на свим локацијама.

Обављени послови од формирања Службе, закључно са 2021. годином, омогућавају да се у заокружи процес дигитализације архиве и излучивање материјала, чиме ће архива ТРАНСНАФТА АД Панчево бити организована и функционална на савремен и ефикасан начин рада, и у електронском и у класичном (папирном) облику.

- ИМОВИНСКО-ПРАВНИ ПОСЛОВИ И ДРУГИ ПОСТУПЦИ ПРЕД ОРГАНИМА УПРАВЕ

У току 2021. године, Друштво је започело, или наставило, активности и поступке пред надлежним органима управе у којима су решавана, или се решавају, питања везана за исходовање потребних одлука, дозвола, сагласности, мишљења, потврда или других докумената, као и случајеви везани за решавање питања укњижбе права и других имовинско-правних питања, укључујући и покретање и учествовање у поступцима пред надлежним градским и републичким управним и инспекцијским органима, као и надлежним инстанцама у оквиру Министарства одбране Републике Србије, а везаним за радове или уочене неправилности у зони нафтовода, те достава надлежним министарствима, дирекцијама и агенцијама имовинско-правних и других података, мишљења и предлога, а по запримљеним захтевима и упитима.

Друштво је у 2021. години наставило активности које су биле започете или у току током 2016, 2017, 2018, 2019. и 2020. године, ради утврђивања статуса имовине, сходно одредбама Закона о енергетици, где оснивач утврђује право својине енергетском субјекту на објектима који чине систем за транспорт нафте нафтоводима, а које објекте у време ступања на снагу овог закона енергетски субјект користи.

Сходно одредбама Закона о енергетици и одговарајућим потврдама издатим од стране Министарства рударства и енергетике, а које су основ да орган надлежан за вођење јавне евиденције изврши упис својине на објектима система за транспорт нафте нафтоводима, у 2021. години су пред надлежним катастрима водова настављена два преостала поступка за укњижбу делова трасе нафтовода и телекомуникационог система за даљинско праћење, односно даљинско управљање и надзор на траси нафтовода.

Један од наведена два поступка је током 2021. године успешно окончан доношењем решења надлежног органа којим се у катастру водова дозвољава упис вода телекомуникационе мреже и упис приватне својине на овом воду у корист Друштва, као и решења којим се у катастру водова дозвољава упис вода нафтоводне мреже и упис приватне својине на овом воду, такође у корист Друштва (реч је о предмету који је по жалби Предузећа/Друштва током 2018. године био пред другостепеним органом, који је наведену жалбу током 2019. године усвојио и предмет вратио првостепеном органу на поновни поступак и одлучивање, а с обзиром на чињеницу да је током 2019. године дошло и до територијалне реорганизације катастар водова којом су поједина одељења за катастар водова преузела надлежности одређених служби за катастар непокретности у погледу решавања и одлучивања у поступцима који се тичу водова и инсталација, овај поступак се током 2021. године водио и окончао пред првостепеним органом који није донео првостепену одлуку, али је постао надлежан за решавање и одлучивање).

Други преостали поступак није окончан ни током 2021. године, и у истом је и током предметне године надлежном органу од стране Друштва предата додатна документација, као и ургенције и упити о статусу предмета у раду.

Такође, током 2021. године надлежне службе за катастар непокретности доносе решења којима се на свим непокретностима на нафтном терминалу у Новом Саду на којим је као носилац права својине било уписано ЈП „Транснафта“ Панчево, сада уписује ТРАНСНАФТА АД Панчево, а у наведеном смислу предметним решењима измењен је и катастарски упис везан за објекте две блок станице на траси нафтовода, као и на пословном простору у Новом Саду у улици Грчкошколској број 7, све по обавештењима/пријавама Друштва везаним за измену индикација носиоца права, а за примљено је и решење надлежне службе за катастар непокретности у вези катастарског уписа једне блок станице, по основу којег се исти утврђује на начин да је ТРАНСНАФТА АД Панчево власник објекта ове блок станице у уделу 1/1, док је у оквиру поступка у којем се одлучује о упису права службености у корист Друштва сходно одредбама Закона о енергетици на катастарским парцелама у једној од катастарских општина кроз које се протеже траса нафтовода, Друштво уложило жалбу, по којој у 2021. години није одлучено.

Иако је током 2021. године спроведена куповина пословног простора на другом спрату зграде пословних услуга у Новом Саду, на адреси Булевар ослобођења број 5, у надлежној служби за катастар непокретности поступак промене носиоца права у катастарским књигама, упркос ургенцијама и упитима о статусу предмета у раду, није окончан у току предметне године.

Поводом три за примљена дописа Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај, везаних за поступке озакоњења, а све по пријавама Предузећа НИС-РАФИНИЈА НАФТЕ ПАНЧЕВО, нафтовод Нови Сад, као дела некадашњег Јавног предузећа за истраживање, производњу, прераду и промет нафте и природног гаса (односно, ЈП „НИС“ Нови Сад), из 2003. године (пре настанка некадашњег ЈП „Транснафта“ Панчево, а садашњег ТРАНСНАФТА АД Панчево), а након што је од стране Друштва надлежном органу достављена и образложена сва потребна документација која се тиче потребних прецизирања везаних за предмете ових поступака, као и она која се односи на питања одговарајућих права на земљишту или објектима, у два поступка надлежни орган је током 2021. године донео решења о обустави поступка због непостојања услова да се исти даље воде (непостојање предмета озакоњења), док је трећи поступак током предметне године пред надлежним органом настављен достављањем тражене техничке документације.

У току 2021. године Друштво је пред Агенцијом за енергетику Републике Србије извршило измену лиценце за обављање енергетске делатности транспорта нафте нафтоводима на енергетским објектима Друштва - објектима за транспорт нафте нафтоводима (измена решења бр. 311.02-158/2016-Л-І од 18. марта 2021. године), и лиценце за обављање делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива, проширење лиценце у делу који се односи на један надземни резервоар А-5503 (измена Решења број 311.02-67/2019-Л-І од 25. марта 2021. године),

Такође у току 2021. године Друштво је прибавило и лиценцу за обављање енергетске делатности трговине нафтом, дериватима нафте, биогоривима, биотечностима, компримованим природним гасом, утечњеним природним гасом и водоником – сирове нафте и дизел горива на резервоарима А-5502, А-5503, А-5504, А-5505 и А-5506 на Терминалу у Новом Саду и укопаним резервоарима Р1, Р2, Р3, Р4, Р5, Р6, Р7 и Р8, на Складишту погонског горива са резервоарским простором Лединци (Решење број 311.02-8/2021-Л-І од 18. марта 2021. године).

- СТАЊЕ СУДСКИХ ПОСТУПАКА

У току 2021. године, Друштво је пред надлежним републичким судовима учествовало у укупно 4 (четири) поступка, од којих је један стечајни, један парнични, један ванпарнични, а један поступак пред Управним судом Републике Србије (управни спор). У наведеном стечајном поступку и управном спору Друштво је било активна страна, док је у парничном и ванпарничном поступку Друштво пасивна страна.

У наведеном стечајном поступку, Друштво учествује као стечајни поверилац и овај поступак је у току, односно исти није окончан ни током 2021. године.

У поступку пред Управним судом Републике Србије (управни спор), покренутом 2017. године, тужбом се тражио поништај решења другостепеног органа у управном поступку започетом захтевом за упис законске службености сходно одредбама Закона о енергетици. Током 2021. године, одржана је усмена јавна расправа, након које је поступајући суд донео пресуду којом се тужба ТРАНСНАФТА АД Панчево усваја и поништава решење туженог као другостепеног органа и предмет враћа на поновно одлучивање, чиме је предметни поступак окончан у корист Тужиоца.

У парничном поступку тужбом се тражи утврђење права својине у корист тужиоца на непокретности у Новом Саду која је и даље у катастарским књигама уписана на ДП „Нафта-гас“ предузеће за истраживање и производњу нафте и гаса са потпуном одговорношћу Нови Сад. У овом поступку ТРАНСНАФТА АД Панчево је истакло приговор недостатка пасивне легитимације и током целог поступка остало код својих навода да не преузима ни права ни обавезе како некадашњег ДП „Нафта-гас“, тако ни некадашњег ЈП „НИС“, те не може бити легитимисано да на било који начин расправља или учествује у утврђивању било каквог евентуалног права тужиоца на предметној непокретности, нити признавати или трпети успостављање својине на истој по било ком основу. Суд је на последњем рочишту одржаном у 2021. години главну расправу закључио, а након тога исту решењем поново отворио ради извођења даљих доказа и ново рочиште главне расправе заказао за 2022. годину, те је овај поступак и даље у току.

У ванпарничном поступку, у којем Друштво егзистира као Противник предлагача, Предлагач је поднео Предлог за амортизацију менице издате од стране Предлагача за потребе поступка јавне набавке коју је спроводио Противник предлагача, и која је изгубљена након што ју је Противник предлагача вратио Предлагачу. Предлогом се тражи да суд донесе Решење о поништењу предметне менице и објава оваквог Решења у Службеном гласнику, што за Противника предлагача није спорно и чему се исти не противи, а судска одлука у току 2021. године није донета.

- ОСТАЛО

С обзиром да Складиште погонског горива Лединци (СкПГ „Лединци“), које користи Министарство одбране Републике Србије, представља складиште погонског горива посебне намене у чијем саставу се налази и манипулативни цевовод (продуктовод) који се протеже кроз К.О. Лединци у граду/општини Нови Сад, те да је актима Владе Републике Србије и уговорима са Републичком дирекцијом за имовину Републике Србије и Министарством одбране Републике Србије успостављена сарадња са ТРАНСНАФТА АД Панчево, у оквиру које је према Друштву утврђена обавеза довођења складишта у функционално стање сходно инвестиционом програму Војске Србије, што подразумева и инвестиционо одржавање манипулативног цевовода (продуктовода), Друштво је кроз активности Функције за правне послове сачињавало записнике које је потписивало са власницима/корисницима катастарских парцела кроз које се протеже траса манипулативног цевовода (продуктовода) на којима је требало вршити радове у циљу инвестиционог одржавања, а ради добијања сагласности да Друштво са извођачем радова, односно механизацијом и људством потребним за обављање наведених радова, уђе на предметне катастарске парцеле. Такође, а након завршених радова и запримљених обрачуна штета сачињених од стране овлашћених судских вештака, сачињавани су и са власницима/корисницима катастарских парцела потписивани споразуми о накнади штете причињене предметним радовима.

2.6. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

Ревизија правилности пословања

Државна ревизорска институција Републике Србије (даље: ДРИ) започела је 04. јануара 2021. године спровођење ревизије правилности пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево, у делу који се односи на јавне набавке за 2019. и 2020. годину, накнаде по уговорима за рад ван радног односа и остале накнаде физичким лицима за 2020. годину, те је доставила ТРАНСНАФТА АД Панчево Извештај о ревизији правилности пословања, број 400-87/2021-06/12 од 29.07.2021. године (даље: Извештај). Поступајући по наведеном Извештају, ТРАНСНАФТА АД Панчево је доставила ДРИ Одазивни извештај, број 12043/1-2021 од 27.10.2021. године (запримљен код ДРИ дана 28.10.2021. године), који је садржао извештај ТРАНСНАФТА АД Панчево о отклањању неправилности уочених у ревизији и предузетим мерама исправљања. ДРИ је доставила ТРАНСНАФТА АД Панчево, под бројем 400-87/2021-06/18 од 17.11.2021. године (запримљен 24.11.2021. године), Послеревизиони извештај о мерама исправљања ТРАНСНАФТА АД Панчево по ревизији правилности пословања у делу који се односи на јавне набавке за 2019. и 2020. годину и накнаде по уговорима за рад ван радног односа и остале накнаде физичким лицима за 2020. годину, у коме је ДРИ констатовала да су предузете мере од стране ТРАНСНАФТА АД Панчево у погледу исправљања уочених неправилности током ревизије оцењене као задовољавајуће. По истеку рокова исказаних у Одазивном извештају, ТРАНСНАФТА АД Панчево ће обавестити ДРИ о предузетим мерама и активностима о отклањању мањег дела уочених неправилности, чије отклањање је у току.

План набавки за 2021. годину

Одлуком Скупштине ТРАНСНАФТА АД Панчево број XX-1/В-СА од 24.03.2021. године усвојен је План набавки ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину. Одлуком Скупштине ТРАНСНАФТА АД Панчево број XX-2/В-СА од 24.03.2021. године утврђује се за пословну тајну вредност јавних набавки и набавки на које се Закон о јавним набавкама не примењује исказана у Плану набавки ТРАНСНАФТА АД за 2021. годину. План набавки је усвојен на основу Програма пословања ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину, на који је Решењем 05 број 023-2422/2021 од 18.03.2021. године Влада Републике Србије дала сагласност. Наведено Решење објављено је у „Службеном гласнику Републике Србије“ бр. 24/2021 од 19.03.2021. године.

Горе наведени План набавки ТРАНСНАФТА АД Панчево за 2021. годину објављен је у предвиђеном року у складу са важећим Законом о јавним набавкама на Порталу јавних набавки и на интернет страници ТРАНСНАФТА АД Панчево, и то:

<https://transnafta.rs/wp-content/uploads/2021/03/Plan-nabavki-za-2021-godinu-za-internet-stranicu-TRANSNAFTA-AD-PANCEVO.pdf>

Спроведени поступци набавки у 2021. години

Током 2021. године Друштво је, у складу са Планом набавки за 2021. годину, спровело 295 појединачних поступака набавки кроз 282 објављене документације, а што обухвата 219 позиција наведеног Плана. У односу на План набавки за 2021. годину за 39 планираних набавки није покренут поступак. У једном поступку јавне набавке запримили смо захтев за заштиту права.

Структура спроведених поступака дата је у табели 1.

Табела 1. Планиране и остварене количине за 2021. годину

	Спроведене набавке	Реализоване набавке
Отворени поступак	157	130
ПП без објављивања позива за подношење понуда	1	0
Набавке на које се закон не односи	137	124
УКУПНО	295	254

Извештавање о спроведеним поступцима набавки

Друштво је током 2021. године евидентирало податке о поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавним набавкама у складу са Законом о јавним набавкама и исте је објавило на Порталу јавних набавки при Канцеларији за јавне набавке, као јединственом информационом систему.

Друштво је у законском року, до 31. јануара текуће године за набавке из 2021. године, збирно објавило на Порталу јавних набавки при Канцеларији за јавне набавке податке о вредности и врсти набавки из чл. 11-21 важећег Закона о јавним набавкама, и то по сваком основу за изузеће посебно, као и набавке из члана 27. став 1 наведеног Закона (изузеци од примене закона).

Такође, подаци о реализацији у I, II, III и IV кварталу 2021. године, налазе се у Извештају о реализацији ЈН за IV квартал 2021. године – евидентирање уговора о набавци, и то:

https://transnafta.rs/wp-content/uploads/2022/02/IZVESTAJ-O-REALIZACIJI-JN-ZA-IV-KVARTAL-2021_compressed.pdf

Подаци везани за коначну реализацију Плана набавки за 2021. годину биће доступни накнадно кроз Извештај, те ће исти бити објављен на интернет страници ТРАНСНАФТА АД Панчево.

2.7. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

У 2021. години поднето је 82 захтева за стручно усавршавање, од тога су због новонастале ситуације везане за вирус COVID-19 отказана 4 стручна усавршавања, а реализовано је преосталих 78 у виду семинара, тренинга и других сличних облика подизања нивоа знања и усавршавања запослених, углавном у on-line форми.

Реализовано је 14 службених путовања у иностранство, у сврху посете сајмовима или пословним састанцима са партнерима.

Одржане су 3 редовне, унапред планиране интерне обуке у Друштву из области заштите животне средине и безбедности и здравља на раду.

У току 2021. године примљена су 2 студента са различитих факултета на студентску праксу, одређени су им ментори и у зависности од потреба организовано је упознавање са деловима Друштва.

2.8. ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА

ТРАНСНАФТА АД Панчево се у 2021. години успешно, без неусаглашености, ресертификовало према захтевима стандарда ISO/IEC27001 и исто тако, без неусаглашености, завршило другу надзорну проверу према захтевима стандарда ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и ISO 50001.

У условима пандемије SARS-CoV-2 која је трајала и током целе 2021. године, није било могуће у планираном обиму реализовати обуке, пре свега екстерне, али је зато фокус пребачен на додатно подизање свести запослених о значају примене усвојених стандарда и свих побољшања у пословању која они доносе.

У оквиру редовних активности одржане су интерне провере и настављен је рад на рационализацији документације, односно превођењу у дигитални облик и on-line форме тамо где је могуће.

Реализована је услуга Ревизија и оптимизација система управљања енергијом и усклађивање са новом верзијом стандарда ISO 50001 чиме је ISO 50001:2011 замењен са ISO 50001:2018.

Постављени циљеви из области квалитета, животне средине, заштите здравља и безбедности на раду, енергије и безбедности информација, као и акциони планови и програми за њихово остваривање, редовно се прате и ажурирају по потреби, а о њиховом статусу руководство се редовно извештава.

Кључни индикатори пословних процеса и ризици везани за њих су праћени у дефинисаним интервалима и на утврђен начин. Процењени су и ризици по безбедност информација и утврђени начини за њихов третман, односно умањење или отклањање.

Интегрисани систем менаџмента у ТРАНСНАФТА АД Панчево се периодично преиспитује од стране руководства, а том приликом се предлажу и различите мере за његово унапређење.

Применом ISO стандарда из различитих области значајно се подиже квалитет пословања, односно унапређују се области од значаја за Друштво, пре свега заштита здравља и безбедност на раду и заштита животне средине, а затим и енергетска ефикасност и безбедност информација.

Све активности које ТРАНСНАФТА АД Панчево предузима у вези са ефикасном применом различитих ISO стандарда, су у циљу побољшања квалитета пружања услуге из делатности Друштва, при чему се посебна пажња посвећује запосленима, животној средини, енергетској ефикасности, али и заштити информација од значаја свих учесника у процесу.

3. ТРАНСПОРТ И СКЛАДИШТЕЊЕ

ОБИМ ТРАНСПОРТА

ОБИМ СКЛАДИШТЕЊА

ЦЕНЕ ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

ПРИХОДИ ОД ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

3.1. ОБИМ ТРАНСПОРТА

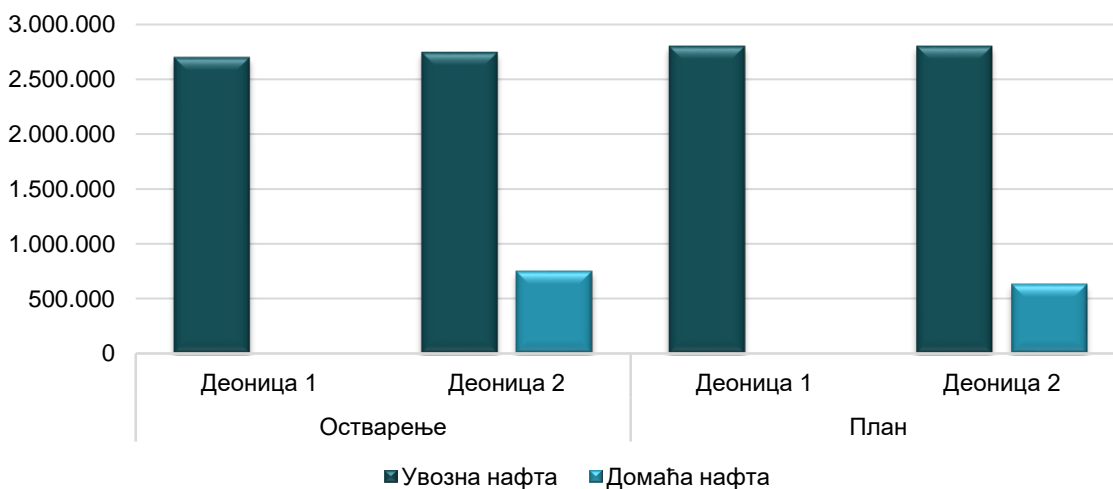
Услуга транспорта нафте нафтоводима условљена је тражњом сирове нафте. Тражња сирове нафте зависи највише од тражње за дериватима нафте, као и од конкурентности деривата нафте који се производе у рафинеријским капацитетима Републике Србије. ТРАНСНАФТА АД Панчево је транспортер сирове нафте нафтоводом, најјефтинијим начином транспорта увозне сирове нафте. Сва сирова нафта се прерађује у рафинерији НИС-а, тако да се висина тражње за дериватима прерађеним у домаћим капацитетима директно рефлектује на количине сирове нафте које ће се транспортовати системом за транспорт нафте.

Сагласно плану прераде сирове нафте у рафинерији НИС а.д., количина увозне сирове нафте предвиђене за транспорт у 2021. години на Деоници 1 износи 2.800.000 t, а на Деоници 2 2.800.000 t, односно 630.000 t домаће нафте, која се транспортује само на Деоници 2. Транспортована количина увозне нафте у 2021. години на Деоници 1 износи 2.699.058 t, што је 96% планиране, а на Деоници 2 ова количина износи 2.746.304 t, што је 98% планираних количина. Транспортована количина домаће нафте износи 745.758 тоне односно 118% од планиране.

Табела 2. Планиране и остварене количине за 2021. годину

	у тонама					
	Остварење		План		Индекс	
	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2	Деоница 1	Деоница 2
Увозна нафта	2.699.058	2.746.304	2.800.000	2.800.000	96	98
Домаћа нафта		745.758		630.000		118

График 1. Планиране и остварене количине за 2021. годину у тонама



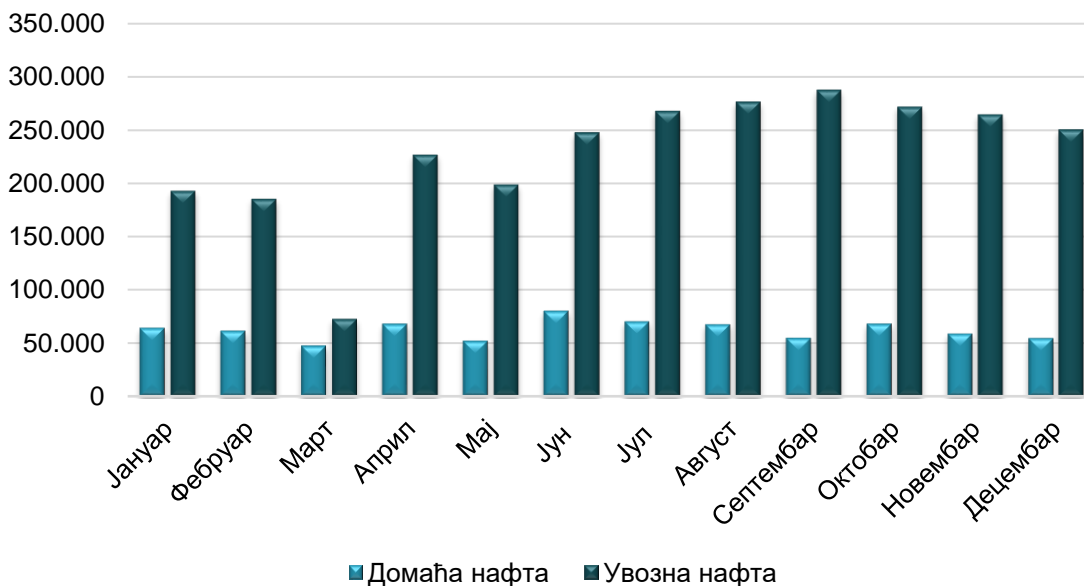
Остварени обим транспорта увозне нафте је на нивоу планираног обима транспорта за 2021. годину, док је остварени обим транспорта домаће нафте нешто изнад планираних вредности.

Количине транспортоване домаће и увозне нафте по месецима у 2021. години приказане су у табели 3. и на графику 2.

Табела 3. Остварени транспорт нафте у 2021. години по месецима (у тонама)

Месец	Домаћа нафта	Увозна нафта
	Остварено 2021	
Јануар	63.935	192.892
Фебруар	61.211	185.365
Март	47.658	72.783
Април	67.969	227.011
Мај	51.984	199.161
Јун	79.855	248.146
Јул	69.951	268.176
Август	67.320	276.964
Септембар	54.851	288.135
Октобар	67.998	272.064
Новембар	58.732	264.762
Децембар	54.293	250.845
УКУПНО	745.758	2.746.304

График 2. Остварени транспорт нафте у 2021. години по месецима (у тонама)



У структури укупног обима транспорта нафте у 2021. години домаћа нафта учествује са 20%, а учешће увозне нафте је 80%.

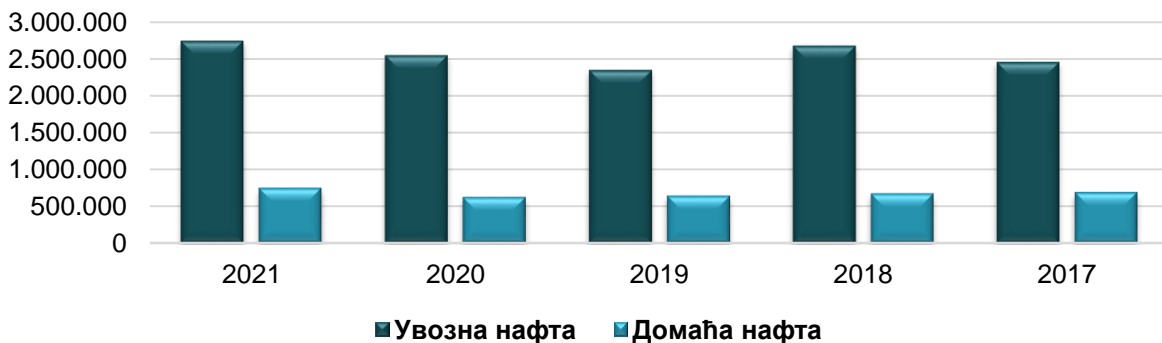
График 3. Структура укупног обима транспорта



Табела 4. Укупна транспортована количина нафте по пореклу од 2017. до 2021. године

	у тонама				
	2021	2020	2019	2018	2017
Увозна нафта	2.746.304	2.549.285	2.349.265	2.681.798	2.456.114
Домаћа нафта	745.758	621.186	637.872	670.037	685.631

График 4. Укупна транспортована количина нафте по пореклу од 2017. до 2021. године



Посматрано по деоницама количина транспортоване нафте бележи раст у 2021. години на Деоници 1, као и на Деоници 2 у односу на 2020. годину што је и приказано у табели 5. и на графику 5.

Табела 5. Транспортована количина нафте по деоницама од 2017. године до 2021. године

	у тонама				
	2021	2020	2019	2018	2017
Деоница 1	2.699.058	2.549.285	2.349.265	2.639.926	2.449.113
Деоница 2	3.492.062	3.134.194	2.939.938	3.351.835	3.141.745

График 5. Транспортована количина нафте по деоницама од 2017. године до 2021. године



3.2. ОБИМ СКЛАДИШТЕЊА

Складиштење на Терминалу Нови Сад

У складу са Уговором о ускладиштењу нафте број 4663 од 24.11.2015., Анексом бр.1, број 1897/1-2016 од 24.02.2016. године, Анексом бр. 2, број 6616/1-2017 од 09.06.2017. године, Анексом бр. 3, број 12229/1-2017 од 20.10.2017. године, Анексом бр. 4, број 13805/1-2018 од 26.11.2018. године, Анексом бр. 5, број 15455/1-2019 од 25.12.2019. године Анексом бр. 6, број 12299/1-2021 од 02.11.2021. године закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енергената, у резервоарском простору на Терминалу Нови Сад на крају 2021. године ускладиштена је количина од 58.020 t нафте.

Складиштење на складишту Лединци

У складу са Уговором о ускладиштењу деривата нафте број 5372 од 29.12.2015. године, Анексом бр. 1, број 2925/1-2016 од 23.03.2016. године, Анексом бр. 2, број 4535/1-2017 од 28.04.2017. године, Анексом бр. 3, број 6617/1-2017 од 09.06.2017. године и Анексом бр. 4, број 9897/1-2017 од 30.08.2017. године, Анексом бр. 5, број 8651/1-2018 од 27.07.2018. године и Анексом бр. 6, број 3065/1-2021 од 19.03.2021. године закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енергената, укупно ускладиштена количина у складишту погонског горива Лединци на крају 2021. године износи 53.929 m³.

Табела 6. Физички обим складиштења нафте и деривата нафте у 2021. години по месецима и у односу на план за 2021. годину

	Складиштење нафте у t			Складиштење деривата нафте у m ³		
	Остварено 2021	План 2021	Индекс	Остварено 2021	План 2021	Индекс
	1	2	1/2	3	4	3/4
Јануар	32.192	32.209	100	43.525	47.991	91
Фебруар	32.192	32.209	100	50.039	51.991	96
Март	32.192	32.209	100	53.889	53.991	100
Април	32.192	32.209	100	53.946	53.991	100
Мај	32.192	32.209	100	53.946	53.991	100
Јун	32.192	58.209	55	53.946	53.991	100
Јул	32.192	58.209	55	53.946	53.991	100
Август	32.192	58.209	55	53.946	53.991	100
Септембар	32.192	58.209	55	53.946	53.991	100
Октобар	32.192	58.209	55	53.934	53.991	100
Новембар	58.026	58.209	100	53.934	53.991	100
Децембар	58.020	58.209	100	53.929	53.991	100

3.3. ЦЕНЕ ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

Цене транспорта

Цена за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводом исказује се по тарифном ставу утврђеном Тарифним системом за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводима и транспорт деривата нафте продуктоводима („Службени гласник РС“, број 01/07) и утврђује се по тарифном елементу у складу са Одлуком о утврђивању методологије за одређивање тарифних елемената за израчунавање цена приступа и коришћења система за транспорт нафте нафтоводима (Службени гласник РС, бр. 93/12, 123/12, 116/14, 4/16,41/16-исправка, 11/17 и 4/19).

Методологијом за одређивање тарифних елемената за израчунавање цене приступа и коришћења система за транспорт нафте нафтоводима је утврђен метод регулације „трошкови плус“, којим се енергетским субјектима који обављају делатност транспорта нафте нафтоводима одређује максимално одобрени приход, који омогућава покриће оправданих трошкова пословања, као и одговарајући повраћај на ангажована средства.

Тарифни став за транспорт нафте нафтоводима „енергент“ обрачунава се за сваку засебну деоницу система за транспорт нафте нафтоводима према количини транспортоване нафте и конкретној дужини деонице система, изражен је у динарима по тони на 100 километара.

На захтев Агенције за енергетику Републике Србије за измену цене приступа систему за транспорт нафте нафтоводима број 68/2020-Д-02 од 05.02.2020. године, ТРАНСНАФТА АД Панчево приступило је процесу израчунавања нове цене, у складу са ставом 3. члан 92. Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр.145/14 и 95/18 – др.закон) и одељком Х.3 Методологије. Скупштина ТРАНСНАФТА АД Панчево, на седници одржаној 17.06.2020. године, донела је Одлуку о цени приступа систему за транспорт нафте нафтоводом, број: XI-1/В-СА(Службени гласник РС, бр. 93/20) и исту доставила Агенцији на давање сагласности. Агенција за енергетику Републике Србије је дала сагласност на Одлуку о цени приступа систему за транспорт нафте нафтовод дана 18.06.2020. године, Одлуком број 68/2020-Д-02/3 (Службени гласник РС, бр. 87/20).

У Одлуци су утврђене цене приступа систему за транспорт нафте нафтоводима исказане према утврђеној Методологији за одређивање цене приступа систему за транспорт нафте нафтоводима и деривата нафте продуктоводима (Службени гласник РС, бр. 93/12, 123/12, 116/14, 4/16,41/16-исправка, 11/17 и 4/19). Важећа цена примењује се од 01. јула 2020. године.

У Табели 7. приказане су цене за приступ и коришћење система за транспорт нафте нафтоводима у 2021. години тони на 100 километара и цене по тони транспортоване сирове нафте за ДН-1 и ДН-2, изражене у динарима.

Табела 7. Цене услуга транспорта нафте нафтоводима

	Цена транспорта у 2021.години	
	Цена по тарифном ставу енергент (t/100km)	Цена по t транспортоване нафте (t/деоница)
Сотин - Нови Сад	149,69 динара	94,90 динара
Нови Сад - Панчево	125,11 динара	113,85 динара

Цене складиштења

Током 2021. године Влада Републике Србије није доносила нову Одлуку о утврђивању цене складиштења обавезних резерви нафте и деривата нафте. Током целе 2021. године, примењивана је цена донета дана 08.11.2018. године. Влада Републике Србије је тада донела Одлуку о измени Одлуке о утврђивању цене складиштења обавезних резерви нафте и деривата нафте у складиштима у јавној својини која је објављена у „Службеном Гласнику РС“ бр. 86 од 08.11.2018. године, а ступила је на снагу 16.11.2018. године. Након ове Одлуке цена складиштења сирове нафте у складишту Терминал Нови Сад износи 446,38 дин/t, док је цена складиштења евро дизела у складишту Лединци износи 735,70 дин/m³ и исте су приказане у табели 8.

Табела 8. Цене услуга складиштења

	Цена
Складиштење нафтних деривата - обавезне резерве	735,70 дин / m ³
Складиштење сирове нафте - обавезне резерве	446,38 дин / t

3.4. ПРИХОДИ ОД ТРАНСПОРТА И СКЛАДИШТЕЊА

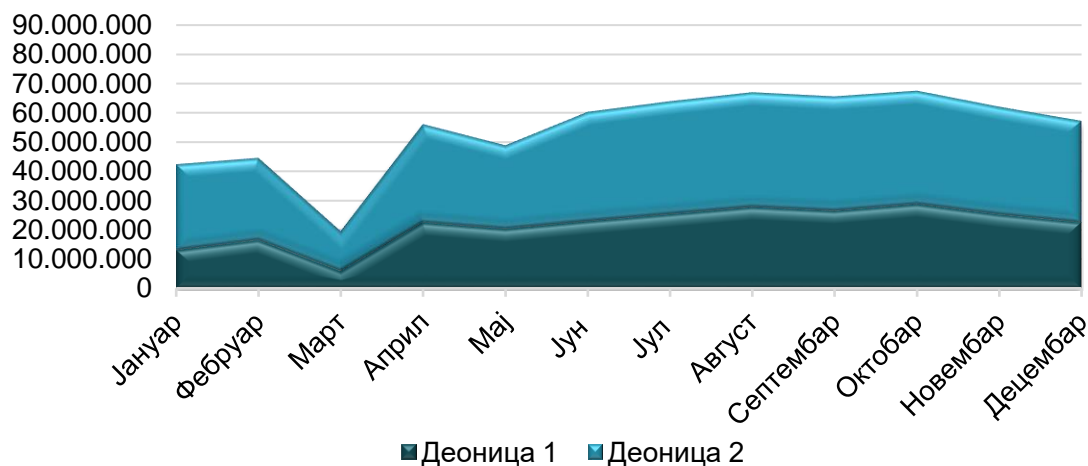
3.4.1. Приход од транспорта

Остварени приходи по основу извршених услуга транспорта нафте у 2021. години износе 653.711.817 динара. Приходи од транспорта нафте на деоници 1 Сотин – Нови Сад износе 256.140.569 динара, а на деоници 2 Нови Сад – Панчево 397.571.248 динара. Преглед остварених прихода од транспорта по месецима приказан је у табели 9. и на графику 6.

Табела 9. Остварени месечни приходи од транспорта по деоницама у 2021. години

	у динарима	
	Деоница 1	Деоница 2
Јануар	13.044.333	29.239.726
Фебруар	16.457.099	28.072.690
Март	5.883.317	13.712.150
Април	22.412.987	33.583.425
Мај	20.180.537	28.592.856
Јун	22.808.326	37.342.941
Јул	25.240.600	38.495.764
Август	27.618.766	39.196.781
Септембар	26.335.328	39.049.045
Октобар	28.648.414	38.716.060
Новембар	25.134.135	36.829.825
Децембар	22.376.728	34.739.984
Укупно	256.140.569	397.571.248

График 6. Остварени приходи од транспорта по деоницама



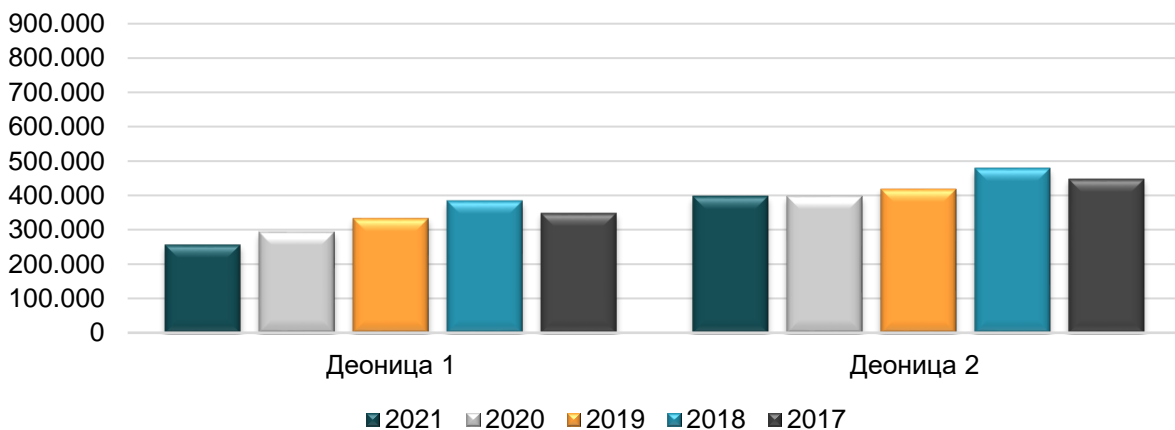
Приходи од транспорта нафте у 2018. години бележе раст у односу на 2017. годину. У 2019. години забележен је пад прихода услед ремонта који је вршен у рафинерији Панчево од 28.02. до 14.04.2019. године, као и због непланираног застоја у раду Рафинерије у периоду од 10.06. до 20.06.2019. године. У 2020. години имамо пад прихода од транспорта у односу на претходну годину због смањења цене транспорта нафте на обе деонице нафтовода, која се примењује од јула месеца 2020. године, као и смањеног транспорта у априлу и мају месецу услед пандемије вирусом COVID-19. Смањење цене транспорта нафте на обе деонице нафтовода директно је утицало да су остварени приходи од транспорта нафте у 2021. годину најнижи у последњих десет година.

Табела 10. и графикон 7. показују кретање прихода од транспорта у периоду од 2017. до 2021. године.

Табела 10. Приходи од транспорта по годинама за ДН-1 и ДН-2

	у хиљадама динара				
	2021	2020	2019	2018	2017
Деоница 1	256.141	293.166	334.206	383.238	348.411
Деоница 2	397.571	396.197	418.588	477.234	447.322
Укупно	653.712	689.363	752.795	860.472	795.733

График 7. Приходи од транспорта по годинама за ДН-1 и ДН-2



3.4.2. Приход од складиштења нафте и деривата нафте

Пословни приходи од делатности складиштења нафте и деривата нафте за дванаест месеци 2021. године планирани су у износу од 724.136 хиљада динара, а остварени приходи износе 700.398 хиљада динара и то 259.293 хиљаде динара од складиштења сирове нафте и 441.105 хиљада динара од складиштења деривата нафте.

У табели 11. приказан је планирани и остварени приход од складиштења нафте и деривата нафте у 2021. годину

Табела 11. Планирани и остварени приход од складиштења нафте и деривата нафте

	у хиљадама динара		
	Остварење 2021	План 2021	Индекс
	1	2	1/2
Сирова нафта	259.293	253.771	102
Евро дизел	441.105	470.365	94
Укупно	700.398	724.136	97

Друштво је у 2021. години остварило приходе од складиштења у износу од 700.398 хиљада динара.

Табела 12. Приходи од складиштења нафте и деривата нафте по годинама

	у хиљадама динара				
	2021	2020	2019	2018	2017
Сирова нафта	259.293	226.732	109.832	105.780	87.051
Евро дизел	441.105	331.415	355.789	272.292	212.576
Укупно	700.398	558.147	465.621	378.072	299.627

График 8. Приходи од складиштења сирове нафте и деривата нафте по годинама

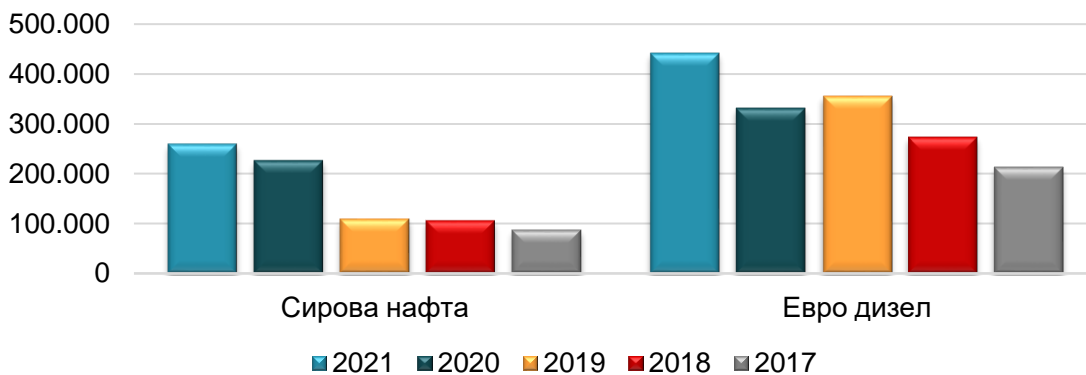


График 9. Структура прихода од складиштења



4. ЗАРАДЕ И ЗАПОСЛЕНОСТ

ЗАРАДЕ
ЗАПОСЛЕНОСТ

4.1. ЗАРАДЕ

Зараде запослених у ТРАНСНАФТА АД Панчево у 2021. години исплаћене су у складу са усвојеним Програмом пословања за 2021. годину.

Маса за зараде за 2021. годину формирана је уз поштовање одредби Закона о раду, Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Колективног уговора, Уговора о раду и др.

Зарада запослених, дефинисана Уговором о раду и Колективним уговором за ТРАНСНАФТА АД Панчево, усклађена је са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12), Законом о раду („Службени гласник РС“ број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 и 113/2017) и Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/2014 и 95/2018).

Средства за зараде за 2021. годину, планирана су у укупном износу од 325.698.780 динара. Маса за зараде формирана је за 169 запослених. Планирана средства за зараде, увећана су за године проведене у радном односу, за рад празником, ноћни рад и рад недељом. Такође су, приликом планирања средстава за зараде за 2021. годину, узете у обзир и накнаде зарада које се обрачунавају на основу просека у претходних 12 месеци.

У 2021. години исплаћено је 291.259.818 динара, што представља реализацију од 89%. Планирана средства нису реализована, у већем проценту, због нереализације пријема новозапослених. У табели која следи, приказан је однос реализације у односу на планирана средства.

Табела 13. Кретање зарада по месецима у 2021. години

Месец	у динарима		
	Остварено	Планирано	Индекс
	1	2	1/2
Јануар	23.979.199	25.880.500	93
Фебруар	24.054.126	25.880.500	93
Март	24.373.627	26.357.547	92
Април	24.308.905	26.908.498	90
Мај	23.937.085	27.073.812	88
Јун	24.409.602	27.562.099	89
Јул	24.298.420	27.562.099	88
Август	24.345.013	27.562.099	88
Септембар	24.280.852	27.765.476	87
Октобар	24.273.617	27.765.476	87
Новембар	24.328.648	27.765.476	88
Децембар	24.670.724	27.615.198	89
Укупно	291.259.818	325.698.778	89

4.2. ЗАПОСЛЕНОСТ

На дан 31.12.2021. године у ТРАНСНАФТА АД Панчево броји 156 запослених од којих су 154 на неодређено време и 2 запослена на одређено време у својству приправника. Табела 14. приказује стварну квалификациону структуру запослених.

Табела 14. Запосленост према квалификационој структури

	ДР	МР	ВС	ВШС	ССС	НС	ВК	КВ	ПК	НК	Укупно
План	5	2	79	18	46	0	7	10	0	0	167
Остварење	6	2	77	14	41	0	6	10	0	0	156
Индекс	120	100	97	78	89	100	86	100	100	100	93

Из приложене табеле квалификационе структуре запослених може се закључити да на нивоу Друштва више од половине запослених поседује високу или вишу стручну спрему.

У 2021. години, највеће је учешће запослених који припадају старосној доби од 40 до 50 година (56 запослена). Старосна структура приказана је у табели 15.

Табела 15. Старосна структура запослених

	до 20 година	до 30 година	до 40 година	до 50 година	до 60 година	преко 60 година	Укупно
План	0	15	38	57	40	17	167
Остварење	0	10	34	56	39	17	156
Индекс	100	67	89	98	98	100	93

Однос структуре запослених по основу година рада проведених у радном односу за 2021. годину приказан је у табели 16.

Табела 16. Структура запослених према годинама радног стажа

	до 5	до 10	до 15	до 20	до 25	до 30	до 35	преко 35	Укупно
План	14	24	24	23	29	21	13	19	167
Остварење	8	22	21	23	29	21	13	19	156
Индекс	57	92	88	100	100	100	100	100	93

Полна структура запослених у Друштву у 2021. години приказана је у табели 17.

Табела 17. Структура запослених према полу

	Женски	Мушки	Укупно
Остварење	48	108	156

5. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА

БИЛАНС УСПЕХА

ПРИХОДИ

РАСХОДИ

БИЛАНС СТАЊА

ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА

ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

5.1. БИЛАНС УСПЕХА

Биланс успеха упоредо са претходном годином приказан је у табели 18.

Табела 18. Биланс успеха за 2021. годину

	у хиљадама динара		
	2021	2020	Индекс
	1	2	1/2
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.359.157	1.247.510	109
Приходи од транспорта	653.712	689.363	95
Приходи од складиштења	700.398	558.147	125
Приход од трговине	0	0	#
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	5.047	0	#
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	1.156.354	1.058.257	109
Трошкови материјала, горива и енергије	90.065	81.014	111
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	377.439	362.387	104
Трошкови производних услуга	120.385	129.718	93
Трошкови амортизације	268.530	240.996	111
Трошкови дугорочних резервисања	8.248	19.090	43
Нематеријални трошкови	268.693	225.052	119
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	22.994	0	#
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	202.803	189.253	107
Финансијски приходи	954	3.637	26
Финансијски расходи	4.766	202	2.359
Остали приходи	14.625	4.823	303
Остали расходи	5.537	6.413	86
ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	208.079	191.098	109
Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.	5.994	0	#
Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.		865	#
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	214.073	190.233	113
Порески расход периода	48.490	36.965	131
Одложени порески расход периода			
Одложени порески приход периода	14.010	5.713	245
НЕТО ДОБИТАК	179.593	158.981	113

У односу на претходну годину Друштво је остварило нешто више пословне приходе (индекс 109). Виши пословни приходи резултат су већих прихода од складиштења нафте и деривата нафте за 25% у односу на 2020. годину.

Пословни расходи су нешто виши у односу на претходну годину (индекс 109).

Пословни добитак који је Друштво остварило у 2021. години је на вишем нивоу у односу на 2020. годину за 7%.

ТРАНСНАФТА АД Панчево остварила је у 2021. години нето добитак у износу од 179.593 хиљаде динара што је више у односу на нето добитак који је остварен у 2020. години (индекс 113).

Табела 19. Биланс успеха за 2021. годину упоредо са планом за 2020. годину

	у хиљадама динара		
	2021	План 2021	Индекс
	1	2	1/2
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.359.157	1.382.150	98
Приходи од транспорта	653.712	656.226	100
Приходи од складиштења	700.398	724.136	97
Приходи од трговине	0	1.788	#
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	5.047	0	#
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	1.156.354	1.279.036	90
Трошкови материјала, горива и енергије	90.065	97.158	93
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	377.439	429.856	88
Трошкови производних услуга	120.385	184.435	65
Трошкови амортизације	268.530	250.417	107
Трошкови дугорочних резервисања	8.248	0	#
Нематеријални трошкови	268.693	317.170	85
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	22.994	0	#
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	202.803	103.114	197
Финансијски приходи	954	603	158
Финансијски расходи	4.766	8.009	60
Остали приходи	14.625	3.800	385
Приходи од усклађивања вредности ос.имов. која се исказује по фер вредн.	0	1.000	#
Остали расходи	5.537	18.980	29
ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	208.079	81.528	255
Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.	5.994	0	#
Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.			#
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	214.073	81.528	263
Порески расход периода	48.490	12.229	397
Одложени порески расход периода			#
Одложени порески приход периода	14.010	0	#
НЕТО ДОБИТАК	179.593	69.299	259

Планирани пословни приходи за 2021. годину износе 1.382.150 хиљада динара, а ТРАНСНАФТА АД Панчево је на име пословних прихода, у истој години, остварило 1.359.157 хиљада динара, што представља остварење плана од 98%.

Пословни расходи у 2021. години на нижем су нивоу од планираних (индекс 90). Остварени пословни расходи у 2021. години износили су 1.156.354 хиљада динара. Посматрајући појединачне позиције пословних расхода, ниже остварење у односу на план имамо код свих позиција осим код трошкова амортизије (индекс 107). Расходи од усклађивања вредности имовине у износу од 22.294 хиљада динара настали су проценом имовине вршеном на дан 31.12.2021. године и није их било могуће предвидети.

Финансијски приходи планирани су у износу од 603 хиљаде динара, а остварено је 954 хиљада динара (индекс 158). Финансијски приходи остварени су по основу депозита по виђењу код пословних банака.

Финансијски расходи планирани су у износу од 8.009 хиљада динара, а остварени финансијски расходи у 2021. години износе 4.766 хиљада динара и у највећем проценту се односе на плаћене камате по основу узетих кредита.

Програмом пословања за 2021. годину предвиђени су остали приходи у износу 3.800 хиљада динара. Остали приходи су знатно виши од планираних и износе 14.625 хиљада динара (индекс 385). Овим приходима обухваћени су приходи од продаје опреме у износу од 394 хиљада динара, приход од укидања резервисања за отпремнине и јубиларне награде у износу од 3.807 хиљада динара, приход по основу накнадно примљеног рабата 179 хиљада динара, наплаћена уговорна казна у износу од 1.498 хиљада динара и гаранција у износу од 1.991 хиљада динара, приходи по основу префактурисања 1.095 хиљада динара, приход од наплате штете од осигуравајућих кућа у износу од 1.376 хиљада динара и остали приходи у износу од 454 хиљаде динара. Такође, у оквиру осталих прихода у посматраном периоду, имамо и приходи од вишка материјала у износу од 3.831 хиљаду динара. Наведени приход настао је као резултат извршеног ванредног пописа материјала на дан 30.08.2021. године приликом кога је констатован вишак материјала у наведеном износу.

Остали расходи планирани су у износу од 18.980 хиљада динара, и у 2021. години су нижи од планираних и износе 5.537 хиљада динара. Овим расходима обухваћена су неотписана вредност постројења и опреме 766 хиљада динара, расходи по нормативу 171 хиљада динара, казне за привредне преступе 60 хиљада динара, издаци за хуманитарне намене 1.200 хиљада динара, издаци за спортске намене 1.580 хиљада динара и издаци за донације 1.760 хиљада динара.

Као резултат претходних билансних позиција Друштво је остварило добитак из редовног пословања у износу од 208.079 хиљада динара, што је знатно изнад плана за 2021. годину (индекс 255).

Остварена нето добит у 2021. години износи 179.593 хиљаду динара и виша је у односу на планирану нето добит за 2021. годину (индекс 259).

Табела 20. Биланс успеха за 2021. годину по делатностима

	у хиљадама динара			
	Транспорт	Складиштење	Трговина	Остварење 2021
	1	2	3	4
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	654.116	705.041	0	1.359.157
Приходи од транспорта	653.712			653.712
Приходи од складиштења		700.398		700.398
Приход од трговине				0
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	404	4.643	0	5.047
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	681.010	461.779	13.565	1.156.354
Трошкови материјала, горива и енергије	73.705	15.347	1.013	90.065
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	251.652	118.121	7.666	377.439
Трошкови производних услуга	68.494	50.718	1.173	120.385
Трошкови амортизације	169.552	97.226	1.752	268.530
Трошкови дугорочних резервисања	6.117	2.040	91	8.248
Нематеријални трошкови	94.227	172.628	1.838	268.693
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	17.263	5.699	32	22.994
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК		243.262		202.803
ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	26.894		13.565	
Финансијски приходи	953	1	0	954
Финансијски расходи	3.218	1.470	78	4.766
Остали приходи	10.438	4.140	47	14.625
Остали расходи	3.655	1.798	84	5.537
ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		244.135		208.079
ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	22.376		13.680	
Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.	0	6.306		6.306
Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рач. политике и исправке греш. ранијих год.	304	0	8	312
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		250.441		214.073
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	22.680		13.688	
Порески расход периода		48.490		48.490
Одложени порески расход периода				0
Одложени порески приход периода		14.010		14.010
НЕТО ДОБИТАК		215.961		179.593
НЕТО ГУБИТАК	22.680		13.688	

У табели 20. приказан је биланс успеха по делатностима за 2021. годину. У њему се види да је од делатности складиштења остварена највећа нето добит у досадашњем пословању, у износу од 215.961 хиљаду динара.

Услед смањења цене транспорта на обе деонице у другој половини 2020. године, делатност транспорта је по први пут у губитку. Нето губитак делатности транспорта износи 22.680 хиљада динара. Нето губитак делатности трговине износи 13.688 хиљада динара.

5.2. ПРИХОДИ

Укупни приходи у 2021. години износе 1.374.736 хиљада динара, и виши су у односу на прошлу годину (индекс 109), а нешто нижи у односу на планиране (индекс 99).

Табела 21. Укупни приходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс 1/2	Индекс 1/3
	1	2	3	1/2	1/3
Пословни приходи	1.359.157	1.382.150	1.247.510	98	109
Финансијски приходи	954	603	3.637	158	26
Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	0	1.000	0	0	#
Остали приходи	14.625	3.800	4.823	385	303
Укупно	1.374.736	1.387.553	1.255.970	99	109

На графику 10. видимо структуру остварених укупних прихода у 2021. години.

График 10. Структура укупних прихода



Остварени пословни приходи су виши у односу на прошлу годину (индекс 109), а нижи су у односу на планиране (индекс 98). Пословни приходи су остварени од транспорта нафте као и од складиштења нафте и деривата нафте. У табели 22. је дата структура пословних прихода у поређењу са претходном годином и планом за 2021. годину.

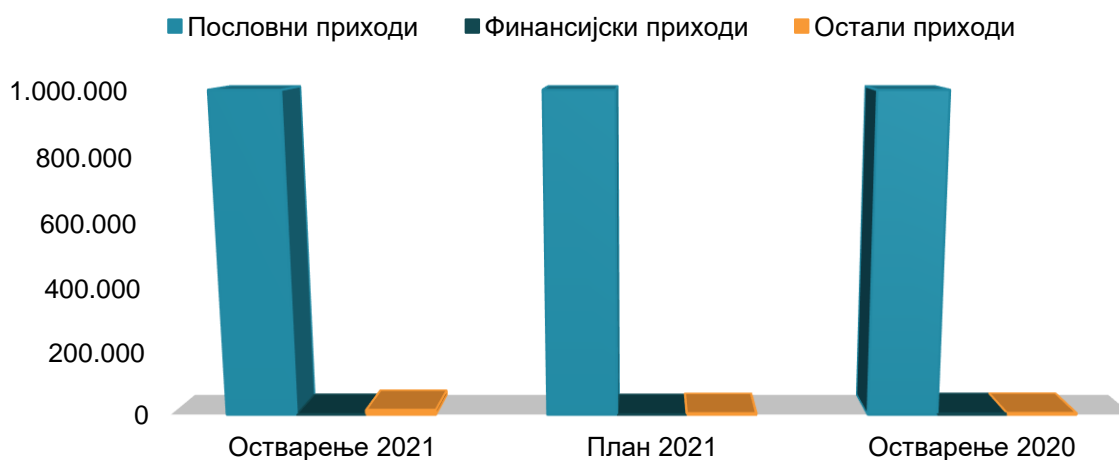
Табела 22. Пословни приходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Приходи од транспорта	653.712	656.226	689.363	100	95
Приходи од складиштења	700.398	724.136	558.147	97	125
Приходи од трговине	0	1.788	0	0	#
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	5.047	0	0	#	#
Укупно	1.359.157	1.382.150	1.247.510	98	109

Финансијски приходи су нижи у односу на 2020. годину (индекс 26), али су виши у односу на план за 2021. годину (индекс 158). Остварени су готово у целости од камата на средства пласирана у банкама у износу од 954 хиљаде динара.

Остали приходи су знатно виши од планираних и износе 14.625 хиљада динара (индекс 385). Овим приходима обухваћени су приходи од продаје опреме у износу од 394 хиљаде динара, приход од укидања резервисања за отпремнине и јубиларне награде у износу од 3.807 хиљада динара, приход по основу накнадно примљеног рабата 179 хиљада динара, наплаћена уговорна казна у износу од 1.498 хиљада динара и гаранција у износу од 1.991 хиљаду динара, приходи по основу префактурисања 1.095 хиљада динара, приход од наплате штете од осигуравајућих кућа у износу од 1.376 хиљада динара и остали приходи у износу од 454 хиљаде динара. Такође, у оквиру осталих прихода у посматраном периоду, имамо и приходи од вишка материјала у износу од 3.831 хиљаду динара. Наведени приход настао је као резултат извршеног ванредног пописа материјала на дан 30.08.2021. године приликом кога је констатован вишак материјала у наведеном износу.

График 11. Структура укупних прихода у 2021. години у односу на план за 2021. годину и у односу на остварење из 2020. године



5.3. РАСХОДИ

Анализом структуре укупних расхода можемо констатовати да највећи значај у укупним расходима имају расходи везани за пословање Друштва (99,12%).

Укупни расходи у 2021. години износе 1.166.657 хиљада динара и виши су у односу на остварене у 2020. години (индекс 110).

Остварени финансијски расходи за посматрану годину износе 4.766 хиљада динара и знатно су изнад остварења из 2020. године. Остварени су највећим делом од камата на узете кредите у износу од 4.667 хиљада динара, затим од расхода по финансијском лизингу у износу од 16 хиљада динара, негативних курсних разлика у износу од 69 хиљада динара и затезних камата у износу од 12 хиљада динара.

Остали расходи планирани су у износу од 18.980 хиљада динара, и у 2021. години су нижи од планираних и износе 5.537 хиљада динара. Овим расходима обухваћена су неотписана вредност потројења и опреме 766 хиљада динара, расходи по нормативу 171 хиљаду динара, казне за привредне преступе 60 хиљада динара, издаци за хуманитарне намене 1.200 хиљада динара, издаци за спортске намене 1.580 хиљада динара и издаци за донације 1.760 хиљада динара.

Табела 23. Укупни расходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Пословни расходи	1.156.354	1.279.036	1.058.257	90	109
Финансијски расходи	4.766	8.009	202	60	2.359
Остали расходи	5.537	18.980	6.413	29	86
Укупно	1.166.657	1.306.025	1.064.872	89	110

График 12. Структура укупних расхода



У структури пословних расхода највећи значај имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 33%, следе трошкови амортизације и резервисања са учешћем од 24%, затим

нематеријални трошкови 23%, а мање учешће у оствареним расходима имају трошкови производних услуга са учешћем од 10%, трошкови материјала, горива и енергије 8% као и расходи од усклађивања вредности имовине са најмањим учешћем од 2%.

У табели 24. и 25. и на графику 13. приказани су остварени пословни расходи у 2021. години.

Табела 24. Пословни расходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови материјала, горива и енергије	90.065	97.158	81.014	93	111
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	377.439	429.856	362.387	88	104
Трошкови производних услуга	120.385	184.435	129.718	65	93
Трошкови амортизације и резервисања	276.778	250.417	260.086	111	106
Нематеријални трошкови	268.693	317.170	225.052	85	119
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	22.994	0	0	#	#
Укупно	1.156.354	1.279.036	1.058.257	90	109

График 13. Структура остварених пословних расхода



Табела 25. Пословни расходи по делатностима

	у хиљадама динара			
	Транспорта	Складиштење	Трговина	Укупно
	1	2	3	4
Трошкови материјала, горива и енергије	73.705	15.347	1.013	90.065
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	251.652	118.121	7.666	377.439
Трошкови производних услуга	68.494	50.718	1.173	120.385
Трошкови амортизације и резервисања	175.669	99.266	1.843	276.778
Нематеријални трошкови	94.227	172.628	1.838	268.693
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	17.263	5.699	32	22.994
Укупно	681.010	461.779	13.565	1.156.354

Трошкови материјала

Трошкови материјала, како је већ објашњено у претходном делу чине 8% остварених пословних расхода у 2021. години.

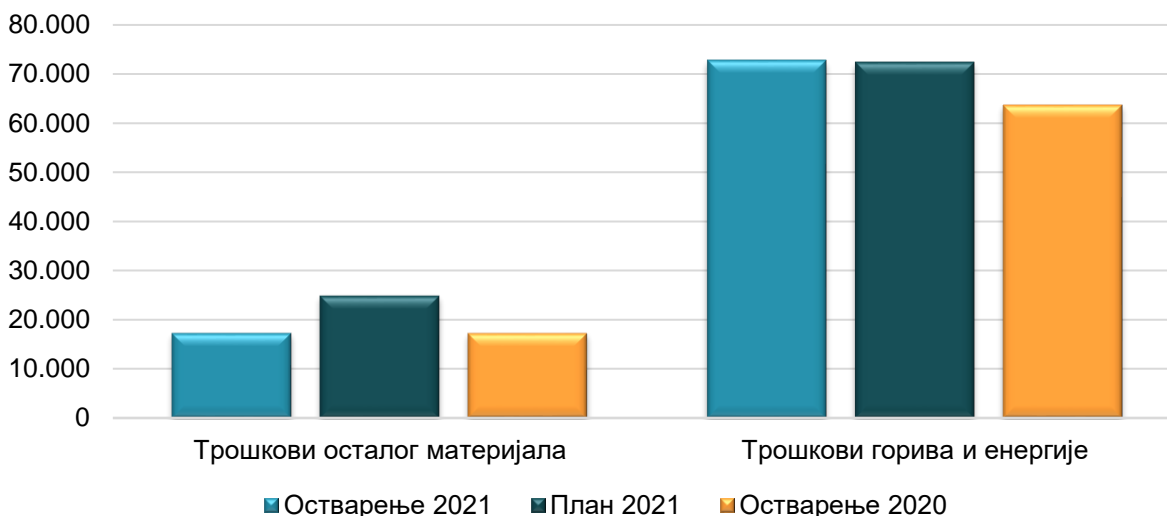
Посматрано у односу на план за 2021. годину трошкови материјала су нижи (индекс 93). Трошкови осталог материјала су нижи у односу на планиране (индекс 70), а на нивоу су остварења из 2020. године. Трошкови горива и енергије су готово на нивоу плана за 2021. годину (индекс 101), а виши су и у односу на прошлу годину (индекс 114).

Структура трошкова материјала упоредо са оствареним величинама у прошлој години као и планираним величинама за 2021. годину приказана је у табели 26.

Табела 26. Трошкови материјала

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови осталог материјала	17.339	24.893	17.351	70	100
Трошкови горива и енергије	72.726	72.265	63.663	101	114
Укупно	90.065	97.158	81.014	93	111

У оквиру трошкова горива и енергије налазе се трошкови електричне енергије, трошкови горива, трошкови технолошке паре, трошкови природног гаса као и остале енергије која се односи на трошкове грејања пословних просторија. Трошкови технолошке паре, као и највећи део трошкова електричне енергије везани су директно за делатност транспорта.

График 14. Трошкови материјала


Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чине 33% пословних расхода у 2021. години. Табела 27. приказује ове трошкове упоредо са претходном годином и планом за 2021. годину.

Табела 27. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс 1/2	Индекс 1/3
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови зарада и накнада зарада	291.260	325.699	281.816	89	103
Трошкови доприноса на зараде на терет послодавца	48.436	54.230	46.922	89	103
Трошкови накнада по уговору о делу и уговору о повремено привременим пословима	5.628	7.009	5.988	80	94
Трошкови накнада члановима Скупштине	5.857	5.857	5.268	100	111
Остали лични расходи и накнаде	26.258	37.061	22.392	71	117
Укупно	377.439	429.856	362.387	88	104

Трошкови зарада и накнада зарада нижи су у односу на план за 2021. годину (индекс 89), међутим виши су у односу на исти период прошле године (индекс 103).

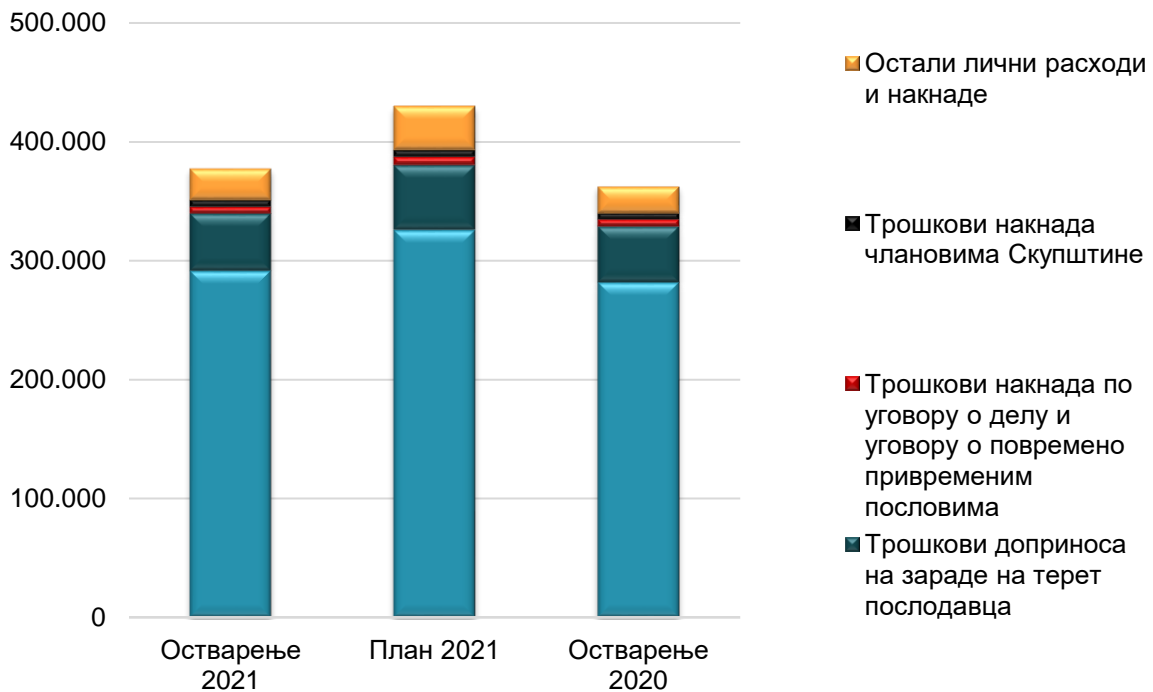
Трошкови доприноса на зараде на терет послодавца виши су у односу на исти период прошле године (индекс 103) док су нижи у односу на план (индекс 89).

Трошкови накнада по уговору о делу и уговору о повремено привременим пословима су нижи у односу на планиране трошкове (индекс 80) и у односу на исти период прошле године (индекс 94)

Трошкови накнада члановима Скупштине су на нивоу планираних (индекс 100), а виши су у односу на прошлу годину (индекс 111). Висина нето накнада за чланове Скупштине планира се и исплаћује у складу са Одлуком Владе 05 број: 121-11800/2016 од 15. децембра 2016. године.

Остали лични расходи и накнаде су нижи од планираних (индекс 71) и у односу на претходну годину (индекс 84). Како део ових трошкова чине дневнице у земљи и иностранству као и трошкови смештаја и исхране на службеном путу у земљи и иностранству, већина планираних трошкова по овом основу није утрошена због промењених околности за путовања услед пандемије изазване вирусом COVID – 19.

График 15. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи



Трошкови производних услуга

Трошкови производних услуга чине 10% пословних расхода. Трошкови производних услуга нижи су у односу на прошлу годину (индекс 93) и у односу на план (индекс 65).

Табела 28. Трошкови производних услуга

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови транспортних услуга	4.684	6.389	4.461	73	105
Трошкови услуга одржавања	36.311	66.761	46.123	54	79
Трошкови закупнина	0	480	403	0	0
Трошкови реклама и пропаганде	5.063	4.200	6.718	121	75
Трошкови осталих услуга	74.327	106.605	72.012	70	103
Укупно	120.385	184.435	129.718	65	93

Трошкови транспортних услуга нижи су у односу на планиране (индекс 73), док су у односу на исти период 2020. године нешто виши (индекс 80).

Трошкови услуга одржавања нижи су у односу на план (индекс 54) и у односу на претходну годину (индекс 79). Старост система за транспорт нафте, постројења и опреме је преко 30 година, па је потребно планирати средства за његово превентивно, текуће, инвестиционо и интервентно одржавање. Да би се испоштовао Закон о јавним набавкама, потребно је Програмом пословања и Планом јавних набавки предвидети средства за сваку појединачну набавку. Често се за реализацију појединих ставки у току планске године не укаже реална потреба, па се на крају године испостави да постоји одређени вишак средстава. Из наведених разлога имамо нижу реализацију услуга одржавања.

Трошкови рекламе и пропаганде су на вишем нивоу од планираних (индекс 121) док су у односу на реализацију у претходној години на нижем нивоу (индекс 75). У оквиру ових трошкова имамо трошкове спонзорстава у износу од 2.680.000 динара, трошкове за материјал са логом Друштва у износу од 1.432.780 динара као и трошкове за израду знака, лога (логотипа) и књиге графичких стандарда Друштва и износу од 950.000 динара. До већих трошкова у односу на планом предвиђене, дошло је услед кашњења у реализација уговора из 2020. године а који се односио на израду знака, лога (логотипа) и књиге графичких стандарда Друштва и чија је реализација завршена у првом кварталу 2021. године.

Трошкови осталих услуга нижи су од планираних (индекс 70), а нешто су виши у односу на прошлу годину (индекс 103).

На графику 16. приказани су ови трошкови у односу на план и у односу на остварење из претходне године, а на графику 17. приказана је структура остварених трошкова производних услуга за 2021. годину.

График 16. Трошкови производних услуга

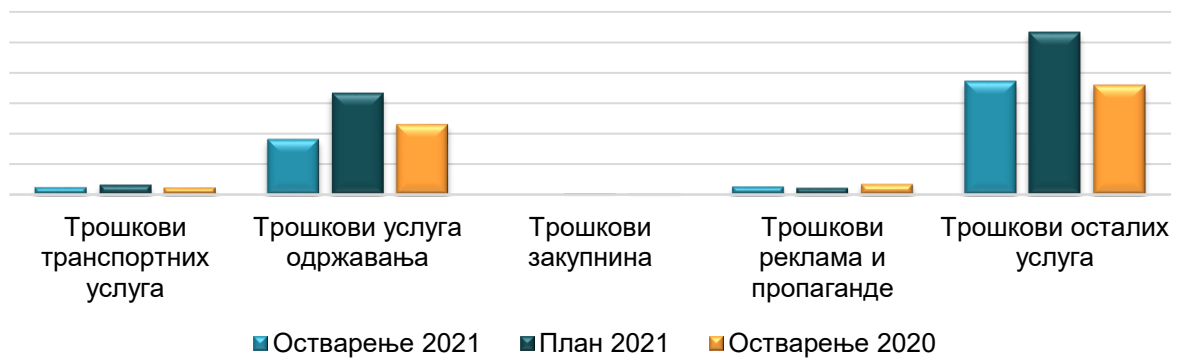
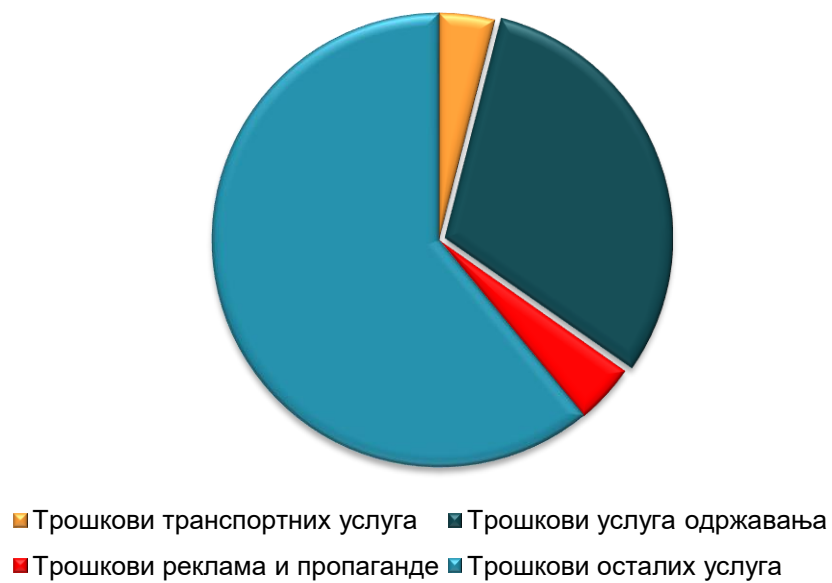


График 17. Структура трошкова производних услуга у 2021. години



Нематеријални трошкови

Нематеријални трошкови чине 23% пословних расхода. Посматрано у односу на прошлу годину ови трошкови су на вишем нивоу (индекс 119) док су у односу на план за 2021. годину на нижем нивоу (индекс 85).

Табела 29. Нематеријални трошкови

	у хиљадама динара				
	Остварење 2021	План 2021	Остварење 2020	Индекс	Индекс
	1	2	3	1/2	1/3
Трошкови непроизводних услуга	26.662	53.892	26.486	49	101
Трошкови репрезентације	3.944	4.000	2.545	99	155
Трошкови осигурања	193.373	211.052	154.972	92	125
Трошкови платног промета	1.547	1.790	1.346	86	115
Трошкови чланарина	963	1.310	960	74	100
Трошкови пореза	27.666	28.810	25.407	96	109
Остали нематеријални трошкови	14.538	16.316	13.337	89	109
Укупно	268.693	317.170	225.052	85	119

Трошкови непроизводних услуга су знатно нижи у односу на план (индекс 49) док су незнатно виши у односу на претходну годину (индекс 101).

Трошкови репрезентације су на нивоу плана за 2021. годину (индекс 99), док су у односу на реализацију из 2020. годину виши (индекс 155).

Трошкови осигурања виши су у односу на прошлу годину (индекс 125) због осигурања веће количине нафте и деривата нафте. У марту месецу 2021. године је завршен пријем нових 16.000 m³ евро дизела у складишту Лединци док је нових 26.000 t нафте на Терминалу у Новом Саду у новембру 2021. године, за потребе Управе за резерве енергената.

Трошкови платног промета су нижи од планом предвиђених (индекс 86) а виши у односу на прошлу годину (индекс 115).

Трошкови чланарина су нижи од плана за 2021. годину (индекс 74) а на нивоу су остварење из претходне године (индекс 74).

Трошкови пореза су нешто нижи од планираних (индекс 96) а виши у односу на прошлу годину (индекс 109).

Остали нематеријални трошкови су виши у односу на прошлу годину (индекс 109), док су на нижем нивоу у односу на планиране трошкове (индекс 89).

На графику 18. приказани су ови трошкови у односу на план за 2021. годину и у односу на остварење из претходне године, а на графику 19. приказана је структура остварених нематеријалних трошкова за 2021. годину.

График 18. Нематеријални трошкови

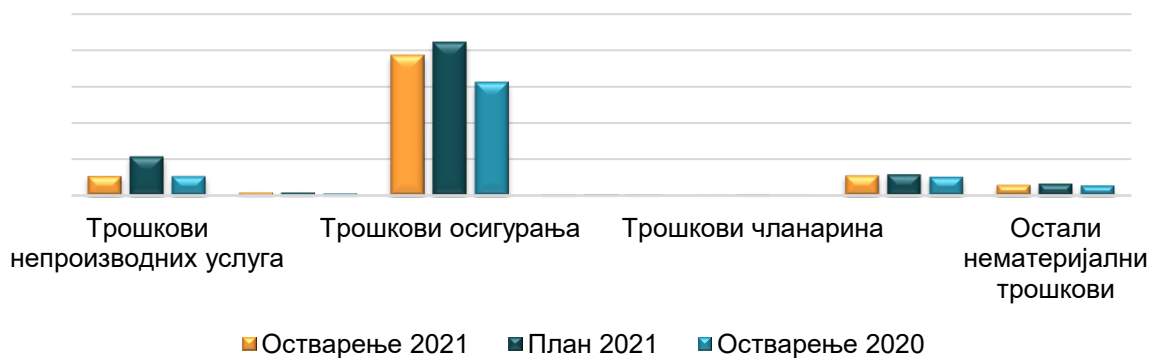
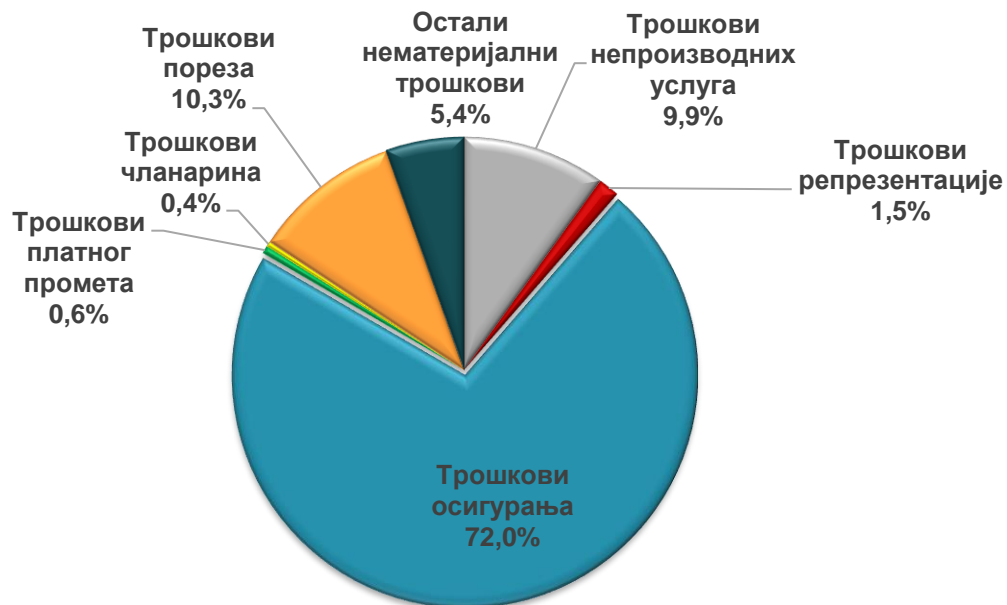


График 19. Структура нематеријалних трошкова у 2021. години



5.4. БИЛАНС СТАЊА

Табела 30. Биланс стања

	у хиљадама динара		
	Децембар 31. 2021.	Децембар 31. 2020.	Индекс
	1	2	1/2
АКТИВА			
Стална имовина	5.377.539	3.935.844	137
Нематеријална улагања	47.851	63.811	75
Некретнине, постројења и опрема	5.329.688	3.872.032	138
Биолошка средства	0	0	#
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	0	0	#
Дугорочна активна временска разграничења	0	0	#
Одложена пореска средства			
Обртна имовина	1.538.985	1.417.520	109
Залихе	1.120.001	1.110.949	101
Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	771	0	#
Потраживања по основу продаје	122.289	142.749	86
Остала краткорочна потраживања	2.742	12.036	23
Краткорочни финансијски пласмани	5.908	4.653	127
Готовина и готовински еквиваленти	124.045	52.748	235
Краткорочна активна временска разграничења	163.229	94.385	173
Укупна актива	6.916.524	5.353.364	129
Ванбиласна актива	9.071.708	5.347.468	170
ПАСИВА			
Капитал	5.924.626	4.998.343	119
Основни капитал	3.584.003	3.433.818	104
Резерве	5.088	5.088	100
Ревалоризационе резерве	1.363.542	682.796	200
Нереализовани губици по основу хартија од вредности и других компоненти осталог свеобухватног резултата	2.689	1.780	151
Нераспоређени добитак	974.682	878.420	111
Губитак	0	0	#
Дугорочна резервисања и обавезе	328.666	125.110	263
Дугорочна резервисања	47.401	51.409	92
Дугорочне обавезе	281.265	73.701	382
Одложене пореске обавезе	121.154	14.308	847
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	542.078	215.602	251
Краткорочна резервисања	7.718	5.623	137
Краткорочне финансијске обавезе	237.162	18.000	1.318
Примљени аванси, депозити и кауције	0	0	#
Обавезе из пословања	197.790	107.178	185
Остале краткорочне обавезе	56.185	43.440	129
Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које је обустављено	0	0	#
Краткорочна пасивна временска разграничења	43.223	41.361	105
Укупна пасива	6.916.524	5.353.363	129
Ванбиласна пасива	9.071.708	5.347.468	170

У 2021. години извршена је процена имовине Друштва закључно са 31.12.2021. године, што је довело до раста вредности имовине у односу на претходну годину.

У укупној имовини, стална имовина учествује са 78%, а учешће обртне имовине је 22%.

Стална имовина је повећана у односу на прошлу годину (индекс 137). У оквиру појединачних позиција сталне имовине дошло је до следећих промена: нематеријална улагања су смањена (индекс 75), док је пре свега поменутом проценом а делом и новим улагањима, вредност некретнина, постројења и опреме знатно повећана у односу на прошлу годину (индекс 138).

Вредност обртне имовине је виша у односу на претходну годину (индекс 109). У оквиру појединачних позиција обртне имовине дошло је до следећих промена: залихе су на вишем нивоу у односу на претходну годину (индекс 101) као и позиција готовине и готовинских еквивалената (индекс 235). Активна временска разграничења су виша у односу на 2020. годину (индекс 173). Односе се највећим делом на разграничене трошкове по основу обавеза за осигурање од 89.660 хиљада динара као и на потраживање по основу мање фактурисаних прихода од складиштења сирове нафте утврђеним у складу са Уредбом о Методологији за одређивање цене складиштења обавезних резерви нафте и деривата нафте у складиштима у јавној својини у износи 63.791 хиљаду динара. Краткорочни финансијски пласмани се односе на краткорочне позајмице дате запосленима и нешто су више у односу на претходну годину (индекс 127).

График 20. приказује структуру активе.

График 20. Структура активе



У структури пасиве сопствени капитал учествује са 85,66%, краткорочна резервисања и краткорочне обавезе са 7,84%, дугорочна резервисања и обавезе 4,75% док одложене пореске обавезе 1,75%. На графику 21. приказана је структура пасиве.

Основни капитал је на вишем нивоу у односу на претходну годину (индекс 104). У структури основног капитала, проценом имовине дошло је до повећања другог капитала за 150.185 хиљада динара.

Ревалоризационе резерве су проценом имовине увећане за 680.745 хиљада динара (овај ефекат се јавља код оних позиција код којих је садашња вредност увећана проценом).

Дугорочна резервисања и обавезе су више у односу на прошлу годину и чине их резервисања за отпремнине и резервисања за јубиларне награде као и и обавезе по основу подигнутих дугорочних кредита за обртна средства и за инвестицију довођења манипулативног ценовода између манипулативне М и резервоарске Р зоне у функционално стање, у укупном износу од 281.265 хиљада динара (индекс 263).

Краткорочна резервисања се односе на део обавеза за јубиларне награде и отпремнине који доспева до годину дана и у односу на претходну годину су увећане за 37%.

Краткорочне финансијске обавезе чини део узетих дугорочних кредита за текућу ликвидност и кредита за инвестицију довођења манипулативног ценовода између манипулативне М и резервоарске Р зоне у функционално стање, који доспева до годину дана.

Обавеза из пословања које у највећем делу чине обавезе према добављачима су увећане у односу на претходну годину (индекс 185). Краткорочна пасивна временска разграничења су нешто изнад реализације из 2020. године (индекс 105).

График 21. Структура пасиве



5.5. ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА

Табела 31. Извештај о новчаним токовима

	у хиљадама динара		
	2021	2020	Индекс
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	1	2	1/2
Приливи из пословне активности	1.627.509	1.514.792	107
Продаја и примљени аванси	1.621.442	1.512.404	107
Примљене камате из пословних активности	0	50	0
Остали приливи из редовног пословања	6.067	2.338	260
Одливи готовине из пословних активности	1.088.978	1.075.864	101
Исплате добављачима и дати аванси у земљи	495.892	490.463	101
Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	761	65	1.171
Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	372.442	353.124	105
Плаћене камате	5.918	0	#
Порез на добитак	24.518	44.809	55
Одливи по основу осталих јавних прихода	182.802	182.634	100
Остали одливи из пословних активности	6.645	4.769	139
Нето прилив готовине из пословних активности	538.532	438.928	123
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
Приливи из активности инвестирања	1.765	166.060	1
Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	834	1.750	48
Остали финансијски пласмани (нето приливи)		160.000	#
Примљене камате из активности инвестирања	931	4.310	22
Одливи готовине из активности инвестирања	808.203	603.057	134
Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	805.483	600.776	134
Остали финансијски пласмани (нето одливи)	2.720	2.281	119
Нето одлив готовине из активности инвестирања	806.438	436.997	185
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
Прилив готовине из активности финансирања	489.565	98.445	497
Увећање основног капитала			
Дугорочни кредити	480.000	90.000	533
Краткорочни кредити	9.565	8.445	113
Остале дугорочне обавезе			
Остале краткорочне обавезе			
Одливи готовине из активности финансирања	150.295	290.787	52
Дугорочни кредити	52.000	0	#
Краткорочни кредити	10.880	8.460	129
Исплаћене дивиденде	87.415	282.327	31
Нето прилив готовине из активности финансирања	339.270		#
Нето одлив готовине из активности финансирања		192.342	0
Свега прилив готовине	2.118.839	1.779.297	119
Свега одлив готовине	2.047.475	1.969.708	104
Нето прилив готовине	71.364		#
Нето одлив готовине		190.411	#
Готовина на почетку обрачуноског периода	52.748	243.331	22
Позитивне курсне разлике	3	5	52
Негативне курсне разлике	69	177	39
Готовина на крају обрачуноског периода	124.045	52.748	235

Приливи готовине из пословних активности су већи од одлива готовине из пословних активности што има за резултат нето прилив готовине из пословних активности у износу од 538.532 хиљаде динара. У односу на претходну 2020. годину, нето прилив готовине из пословних активности је виши за 23%.

Друштво је остварило приливе готовине из активности инвестирања у износу од 1.765 хиљада динара и то по основу продаје аутомобила у износу од 834 хиљаде динара и по основу камате по виђењу на средства у пословним банкама у износу од 931 хиљаду динара.

Одливи готовине из активности инвестирања су знатно виши у односу на претходну годину и износе 808.203 хиљада динара (индекс 134). Остварен је пре свега, инвестирањем у нематеријална улагања, некретнине, постројења и опрему у износу од 805.483 хиљаде динара. Из активности инвестирања имамо нето одлив готовине у износу 806.438 хиљада динара. Нето одлив готовине из активности инвестирања је виши у односу на претходну годину (индекс 185).

Друштво је током 2021. године имало прилив готовине из активности финансирања у износу од 489.565 хиљада динара.

Наиме, у току је инвестиција за довођење манипулативног цевовода између манипулативне М и резервоарске Р зоне у функционално стање за чију је реализацију повучено 150.000 хиљада динара кредита подигнутог за ову намену. Повлачење транши кредита се вршило на основу испостављених окончаних ситуација од стране добављача.

Планирани кредит за финансирање обртних средстава од 180.000 хиљада динара из 2020. године, повучен је у целости. Прва транша од 90.000 хиљада динара повучена је децембра 2020. године, а друга, у истом износу, марта месеца 2021. године. Такође, други кредит за финансирање обртних средстава у 2021. годину у износу од 240.000 хиљада динара повучен је у целости. Прва транша кредита повучена је у априлу месецу у износу од 50.000 хиљада динара док је друга транша кредита у износу од 190.000 хиљада динара повучена у новембру месецу 2021. године.

Одливи готовине из активности финансирања износе 150.295 хиљада динара и односе се на исплату из добити Оснивачу у износу од 79.491 хиљаду динара, исплату дела добити запосленима у износу од 7.924 хиљаде динара као и на плаћене камате на узете кредите и позајмицу дату радницима у јуну месецу.

Нето одливи готовине из активности финансирања у 2021. године износе 339.270 хиљада динара.

Приливи готовине из свих активности износе 2.118.839 хиљада динара.

Одливи готовине из свих активности износе 2.047.475 хиљаде динара.

Нето прилив готовине у 2021. години износе 71.364 хиљаде динара.

Стање готовине на дан 31.12.2021. године је 124.045 хиљада динара.

5.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Табела 32. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин			
Пословни приходи	2021. година	2020. година	2019. година
План	1.382.150	1.299.344	1.383.786
Реализација	1.359.157	1.247.510	1.218.416
Реализација/План (%)	98%	96%	88%

у 000 дин			
Пословни расходи	2021. година	2020. година	2019. година
План	1.279.036	1.198.519	1.135.057
Реализација	1.156.354	1.058.257	965.011
Реализација/План (%)	90%	88%	85%

у 000 дин			
Укупни приходи	2021. година	2020. година	2019. година
План	1.387.553	1.310.741	1.393.550
Реализација	1.374.736	1.255.970	1.247.778
Реализација/План (%)	99%	96%	90%

у 000 дин			
Укупни расходи	2021. година	2020. година	2019. година
План	1.306.025	1.218.735	1.161.493
Реализација	1.166.657	1.064.872	970.050
Реализација/План (%)	89%	87%	84%

у 000 дин			
Пословни резултат	2021. година	2020. година	2019. година
План	103.114	100.826	248.729
Реализација	202.803	189.253	253.405
Реализација/План (%)	197%	188%	102%

у 000 дин			
Нето резултат	2021. година	2020. година	2019. година
План	69.299	79.055	186.457
Реализација	179.593	158.981	245.477
Реализација/План (%)	259%	201%	132%

Наставак Табеле 32.

Број запослених на дан 31.12.	2021. година	2020. година	2019. година
План	167	157	154
Реализација	156	155	154
Реализација - план	93%	99%	100%

у 000 дин

Просечна нето зарада	2021. година	2020. година	2019. година
План	116	114	101
Реализација	112	109	102
Реализација/План (%)	96%	96%	101%

Радио анализа	2021. година	2020. година	2019. година
ЕБИТДА	487.300	431.253	496.597
Ликвидност	2,84	6,57	7,08
Дуг / капитал	0,17	0,07	0,00
Профитна бруто маргина	0,16	0,15	0,20
Економичност	1,18	1,18	1,26
Продуктивност	0,27	0,29	0,27

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) - представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност – представља однос обртних средстава и краткорочних обавеза. Вредност изнад 2 се сматра оријентационом нормалом за тумачење опште ликвидности предузећа.

Однос дуга према капиталу – је показатељ задужености предузећа. Обично се узима граница од 1, односно граница до које је предузеће у стању да враћа дугове.

Профитна бруто маргина - Добија се када укупну добит предузећа поделимо са приходима од продаје. Показује колико предузеће зарађује изнад трошкова пословања. Свако повећање ових вредности показује побољшање производње.

Економичност - представља однос пословних прихода и пословних расхода.

Продуктивност - представља однос бруто зараде и личних расхода и укупног прихода.

6. ЗАКЉУЧАК

ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

6.1. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Количина увозне сирове нафте предвиђене за транспорт у 2021. години на Деоници 1 износи 2.800.000 t, а на Деоници 2 2.800.000 t, односно 630.000 t домаће нафте, која се транспортује само на Деоници 2. Транспортирана количина увозне нафте у 2021. години на Деоници 1 износи 2.699.058 t, што је 96% планиране, а на Деоници 2 та количина износи 2.746.304 t, што чини 98%. Транспортирана количина домаће нафте износи 745.758 t односно 118% од планиране количине.

У структури укупног обима транспорта нафте у 2021. години домаћа нафта учествује са 20%, а учешће увозне нафте је 80%.

У резервоарском простору на Терминалу Нови Сад на крају 2021. године ускладиштена је количина од 58.020 t нафте која је у власништву Управе за резерве енергената.

У складу са Уговором о ускладиштењу деривата нафте закљученим са Министарством рударства и енергетике, Управом за резерве енергената, у 2021. години, ускладиштена количина, је износила 53.929 m³.

Укупни приходи у 2021. години износе 1.374.736 хиљада динара, са процентом реализације од 99% у односу на планиране приходе.

Укупни расходи у 2021. години износе 1.166.657 хиљада динара.

Као резултат наведених активности, остварена нето добит у 2021. години износи 179.539 хиљада динара.

Друштво је током 2021. године реализовало инвестиције у износу од 773.792 хиљаде динара.



в.д. директора

Проф. др Богдан Кузмановић