

Šifra: 22213000

Transnafta AD Pančevo –  
Sektor za komercijalne posloveNaš broj: 9940/1-2019 / NNP 73-19  
Datum: 11.09.2019. godine

Naziv ponuđača:			
Adresa:			
Ime i prezime osobe za kontakt:			
Elektronska pošta:			
Telefon / Telefaks:			
PIB:			
Matični broj:			
Tekući račun:			
Poslovna banka:			
Vrsta pravnog lica: (zaokružiti)	mikro		malo
	srednje		veliko
	fizičko lice		

P O N U D A - br. \_\_\_\_\_ od \_\_\_\_\_. godine

R. br	Naziv i opis dobara	Jed. mere	Količ ina	Jed. cena bez PDV-a	Ukupno bez PDV- a	PDV	Ukupna cena sa PDV- om
1.	Zbirka obrazaca za efikasno upravljanje funkcijama kontrolinga: finansijsko planiranje, analizu i izveštavanje	Primerak	1				
<b>UKUPNO:</b>							

\*Ugovorena cena sadrži sve zavisne troškove Izvršioca za ovu predmetnu nabavku (troškovi isporuke i osiguranje dobara do trenutka isporuke, administrativni i drugi zavisni troškovi), i oni se ne mogu posebno iskazivati van ponuđene cene, fakturisati niti naplaćivati.

**Ponudu dajemo pod sledećim uslovima:**

Način i uslovi plaćanja : \_\_\_\_\_  
(minimum 10, a maksimum 45 dana od dana prijema računa, a po izvršenoj isporuci)

Rok isporuke: \_\_\_\_\_  
(Maksimalno 5 kalendarskih dana od dana obostrano potpisane Narudžbenice)

**Otprema na adresu:**  
**TRANSNAFTA AD, Bjelanovićeva br. 2, 11118 Beograd**

**Potpis ovlašćenog lica ponuđača**

Napomena : Avansno plaćanje ne prihvatom!

**Mesto troška kod Naručioca: DZ-0, Delatnost: DZ:**

**SADRŽAJ ZBIRKE:**

**1. Smernice za izradu strategije i poslovnog plana**

- Postavljanje dugoročnih i kratkoročnih ciljeva
- Kontroler kao podrška menadžmentu
- Metodologija SMART ciljeva i Balanced scorecard system
- BCG matrica i SWOT analiza
- **Strateško planiranje i poslovni plan**
- Kako organizovati ključne procese i obezbediti koordinaciju timova unutar kompanije
- Utvrđivanje pravila za pripremu i obradu podataka
- Komunikacija i koordinacija pri izradi poslovnog plana
- Izrada estimacije poslovanja (**Forecasts**)

**2. Optimizacija profita i novčanog toka na nivou kompanije**

- Analiza likvidnosti
- Analiza profitabilnosti
- Analiza solventnosti

**3. Finansijski i operativni izveštaji**

**Najznačajnije razlike između ove dve grupe izveštaja**

- Osnovne forme izveštaja; cilj je učiniti ih efektivnim
- Smernice za izradu operativnih izveštaja
- Smernice za izradu finansijskih izveštaja
- Bilans uspeha

- Bilans stanja

- Novčani tok

- Alokacija troškova i kontribucijski pristup
- Najčešće greške pri izradi izveštaja i kako ih izbeći

**4. Kontroling alati i međusobna uslovjenost izveštaja**

- Osnovne metode za finansijsku analizu

- Horizontalna analiza (comparative financial statement analysis)
  - Vertikalna analiza (common size statement analysis)
  - KPI (key parameters indicators)
  - Benchmarking
  - Break even point
- Kako doneti prave poslovne odluke na osnovu finansijske analize

**SADRŽAJ CD-A**

- Koraci u finansijskom planiranju
- Osnovni termini i skraćenice karakteristični za finansijsku analizu, računovodstvo i kontroling
- Praktični primer za strateški plan
- Primer biznis plana sa osnovnim elementima
- Primer projektnog plana
- Primer risk management plana
- Obrazac za estimacija poslovanja – forecast
- Obrazac za predviđanje projektnih troškova
- KPI obrazac
- Obrazac za postavljanje SMART ciljeva
- Obrazac za SWOT analizu
- Obrasci za finansijsku analizu: rezultat poslovanja, analiza ostvarenih prihoda i rashoda
- Obrasci za ocenu finansijskog statusa kompanije: fluktuacija radnika, struktura kapitala, stabilnost poslovanja
- Obrazac za analizu rentabilnosti – analiza cena i rentabilnosti radi postizanja optimalne cene
- Obrazac za break even analizu (kalkulacija profitabilnosti, formiranje cene koštanja)
- Obrazac za analizu likvidnosti
- Obrazac za analizu solventnosti
- Kalkulacija radnog kapitala i osnovni indeksi ključnih parametara, praćenje parametara i njihova analiza i interpretacija

- Objasnjenja interne stope povrata, poređenje projekata
- Obrazac za ekonomsku opravdanost investicija
- Obrazac za optimizaciju prodajnih kolicina i rabata
- Obrasci operativnih i finansijskih izveštaja
- Obrasci nedeljnih i mesečnih izveštaja
- Primer alokacije rashoda po mestima troška, uključujući ključeve za alokaciju
- Primer pojednostavljenog novčanog toka povrata na investicije
- Obrazac za tokove gotovine – jednostavan obrazac tokova gotovine sa objašnjnjima svake komponente toka gotovine

**Kriterijuma za ocenjivanje ponuda: Najniža ponuđena cena**

Osoba za kontakt u JP Transnafta: Sonja Kuzmanović  
Kontakt telefon: 011/245-91-91, 066/6666-401 ili putem email-a: [nabavke@transnafta.rs](mailto:nabavke@transnafta.rs)

Ponudu uputiti najkasnije do **13.09.2019.godine, do 10 časova.**

Ponude slati na adresu:

TRANSNAFTA AD  
ul. Bjelanovićeva br.2 ,11118 Beograd, n/r. Sonja Kuzmanović  
ili putem email-a: [nabavke@transnafta.rs](mailto:nabavke@transnafta.rs)

