

Šifra: 80510000, 80522000

JP Transnafta Pančevo –
Sektor za komercijalne poslove

Naš broj: 834711-2018 / NNP 50-18

Datum: 19.07.2018. godine

Naziv ponuđača:			
Adresa:			
Ime i prezime osobe za kontakt:			
Elektronska pošta			
Telefon / Telefaks:			
PIB:			
Matični broj:			
Tekući račun			
Poslovna banka			
Vrsta pravnog lica: (zaokružiti)	mikro		malo
	srednje		veliko
	fizičko lice		

P O N U D A - br. _____ od _____. godine

R. br	Naziv i opis usluge	Jed. mere	Količ ina	Jed. cena bez PDV-a	Ukupno bez PDV- a	PDV	Ukupna cena sa PDV- om
1.	Škola kontrolinga- ŠK-II i IV Kontroling i Kontroler	kotizacija	2				
	UKUPNO:						

Ponudu dajemo pod sledećim uslovima:

Način i uslovi plaćanja :

(minimum 10, a maksimum 45 dana od dana prijema računa, a po završetku škole kontrolinga)

Termini i mesto održavanja škole kontrolinga:

(zbog obaveza zaposlenih prihvatljivi termini održavanja škole kontrolinga su od 10.09.-12.09.2018.
godine i od 26.11.-28.11.2018. godine, Novi Sad)

(M.P.)

Potpis ovlašćenog lica ponuđača

Napomena : Avansno plaćanje ne prihvatom!
Mesto troška kod Naručioca: DZ-0, Delatnost: DZ;

- Tehnička specifikacija-opis usluge:**Teme edukacije:****ŠK-2 FINANSIJSKI KONTROLING**

I Finansijski kontroling

Osnove finansijskog kontrolinga. Odabir računovodstvenih politika, Razumevanje osnovnih finansijskih izveštaja bilans stanja, uspeha i izveštaja o novčanim tokovima), Definisanje ključnih koncepata, korišćenje računovodstvenih principa.

II Finansijski izveštaji

Sagledavanje bilansa uspeha kao knjige istorije. Tumačenje osnovnih podataka. Razumevanje bilansa stanja kao brzim snimkom ukupnog preduzeća napravljenim određenog dada. Izveštaj o novčanim tokovima kao ključ za razumevanje koliko se dobro upravlja gotovinom. Objasnjenje pojma diskontovani novčani tok.

III Osnove finansijske analize

Klasifikacija i najvažniji pokazatelji koji se koriste u finansijskoj analizi. Pokazatelji; likvidnosti, aktivnosti, finansijske strukture i pokazatelji rentabilnosti. Sistemi pokazatelja; (Du Pont, Altmanov Z-score model). Primer Du Pont i Altmanovog Z-score-a.

IV Sistem izbalansiranih pokazatelia (BSC)

Osnove sistema izbalansiranih pokazatelia. Perspektive; kupaca, finansijska, razvoja i perspektiva procesa. Praktičan primer sistema izbalansiranih pokazatelia uslužnog preduzeća. Radionica; uspostavljanje sistema BSC, mapiranje procesa.

V Kontribucionia marža

Sistem upravljačkog i računovodstva odgovornosti. Pojam kontribucionie marže. Izračunavanje minimalne prodajne cene. Jednofazni i višefazni obračun kontribucionie marže. Postavljanje pravih asortimana proizvodnje. Značaj analize planirane i ostvarene kontribucije.

VI Profitni centri

Objašnjenje pojma. Troškovni centar kao mesto gde se prouzrukuju troškovi. Profitni centar kao mesto gde se ostvaruje sopstveni prihod. Servisni centar kao međufaza između troškovnog i profitnog centra. Obračun uspeha profitnog centra. Preduzeće posmatrano kao upravljački sistem.

ŠK – 4 KONTROLING IZVEŠTAVANJE - RADIONICA

I Izveštavanje od strane kontrolera

Izgradnja i primena alata koji će kontroleru pomoći u zadacima planiranja i predstavljanja dobijenih rezultata (izveštaja). Radionica; Predstavljanje radne verzije sopstvenih izveštaja. Vizualizacija u izveštavanju - instrumenti vizualizacije u izveštavanju.

II Komentarisanje izveštaja

Tekstualni komentari u izveštajima. Razlika između eksternih (računovodstvenih) i internih (kontroling) izveštaja. Uloga kontrolera u izveštavanju. Prezentacija okrenuta prema cilju. Komentarisanje odstupanja od plana. Koncentrisani izveštaj (4-prozora).

III Radionica - izveštaj 4-prozora

Izrada kontroling izveštaja 4-prozora, na osnovu zadatih parametara. Samostalno predstavljanje radne verzije izveštaja. Studija siučaja; uslužno preduzeće

IV Veštine prezentovanja izveštaja

Značaj komunikacije u procesu izveštavanja. Sredstva koja je moguće koristiti radi efikasnije prezentacije izveštaja. Preduslovi za uspešnu prezentaciju. Proces prezentovanja materijala.

V Proces prezentovanja

Izgradnja pomoćnih alata koji će olakšati proces planiranja i donošenja budućih odluka. Priprema prezentacija sopstvenog izveštaja. Interakcija sa primaocem poruke iz izveštaja. Tehnike rešavanja problema u izveštavanju (kada se radi na izveštaju). Kako voditi radionicu kao pomoć u efektnijem izveštavanju. Kontroler kao moderator tima za pripremu i izradu izveštaja.

V.1 Radionica; predstavljanje sopstvenih izveštaja

Predstavljanje završne verzije izveštaja kontrolera 4-prozora (uslužno preduzeće), sa predlogom mera za poboljšanje situacije u budućnosti. Komentarisanje prezentacije

VI Nuđenje usluge kontrolinga

Kako nuditi uslugu kontrolinga menadžmentu. Dileme i trendovi u nuđenju usluge od strane kontrolera. Razvojna platforma kao pomoć prilikom nuđenja usluge kontrolinga. Sistematski pristup i podsetnik kontrolera. Trenutno stanje i perspektive razvoja kontrolinga u budućnosti.

Kriterijuma za ocenjivanje ponuda: Najniža ponuđena cena

Osoba za kontakt u JP Transnafta: Sonja Kuzmanović

Kontakt telefon: 011/245-91-91, 066/6666-401 ili putem email-a: nabavke@transnafta.rs

Ponudu uputiti najkasnije do **20.07.2018.godine, do 10 časova**.

Ponude slati na adresu: JP „TRANSNAFTA“

11000 Beograd, ul. Belanovićeva br.2 ,

n/r. Sonja Kuzmanović ili putem email-a: nabavke@transnafta.rs

